PLIEGO DE PRESCRIPCIONES TÉCNICAS QUE HABRÁ DE REGIR LA LICITACIÓN, MEDIANTE PROCEDIMIENTO ABIERTO, PARA LA CONTRATACIÓN DE LOS SERVICIOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA DINAMIZACIÓN ESPECIALIZADA PARA EL DESARROLLO DE TALLERES, BAJO LA METODOLOGÍA *STRATEGIC FORESIGHT* EN EL MARCO DE LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO EUROPEO ICSI EU

1. CONDICIONES BÁSICAS DEL SERVICIO

El objeto del contrato lo constituye la prestación de los servicios de asistencia técnica para la dinamización especializada para el desarrollo de talleres, bajo la metodología *Strategic Foresight* en el marco de las actividades del proyecto europeo ICSI EU (3ª call Interreg Europe 2021-2027 / EU - 03C0738/ ítem 16).

Proyecto ICSI EU (Intensifying Cross-Sectoral Innovation within the European Union)

Este servicio se desarrolla en el marco del proyecto europeo ICSI EU (https://www.interregeurope.eu/icsi-eu). El proyecto ICSI EU se ejecuta en el marco del programa de cooperación interregional Interreg Europe y está cofinanciado por la Unión Europe.

El proyecto ICSI EU se centra en analizar cómo los responsables políticos regionales pueden reorientar las políticas y herramientas de innovación, de modo que las redes sectoriales de larga duración asuman la innovación intersecorial (CSI) y aborden los desafíos sociales locales y regionales.

Durante un período de cuatro años, los socios aprenderán conjuntamente cómo la política de innovación regional puede evolucionar desde un enfoque sectorial hacia un marco intersectorial integral. Para ello, visitarán y estudiarán soluciones/plataformas actuales (hubs, clusters, etc.) para inspirarse y reflexionar conjuntamente sobre cuál será el mejor escenario para que cada región evolucione y fomente activamente la CSI.

Las 8 (ciudades) regiones de ICSI EU están unidas en su solución: crear un entorno que se base en las especificidades regionales y promueva la CSI a través de foros que permitan el diálogo, recursos dedicados para la facilitación y un monitoreo efectivo. Los socios utilizarán una metodología de prospectiva estratégica (en inglés, *Strategic Foresight*) para codiseñar futuros ecosistemas preferidos que fomenten la CSI en cooperación con las partes interesadas.

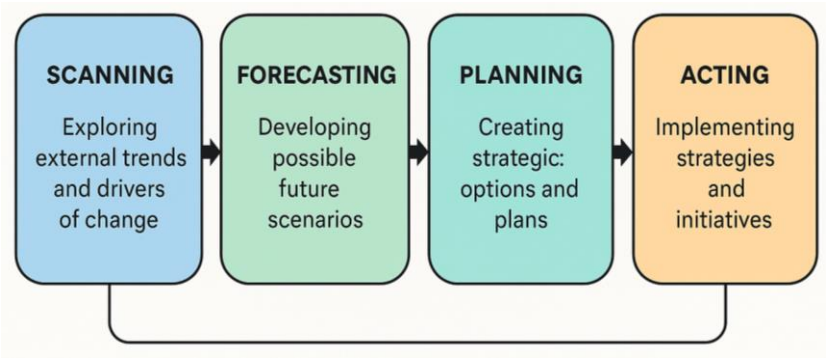
Metodología Strategic Foresight qué es y cómo se implementa en el marco del proyecto

Llevar a cabo una previsión estratégica a nivel subnacional (ciudades, regiones) es vital para identificar necesidades específicas, desafíos y factores de cambio que afectan a cada territorio de manera diferente, permitiendo así a los tomadores de decisiones regionales y locales adaptar políticas y estrategias al contexto particular.

https://cor.europa.eu/en/better-regulation-and-active-subsidiarity/strategic-foresight



Listado y título de los talleres:



La metodología Strategic Foresight propone desarrollar el proceso 4 fases diferentes. En el marco del proyecto ICSI EU (Interreg Europe) se realiza un planteamiento de desglose de cada una de las que requerirá de entre 1 y 3 talleres para desarrollarla por completo, y poder avanzar con la siguiente fase.

- **Escaneo**: Talleres 1-2 (mega-tendencias, realidades regionales, actores). El taller 1 ya se ha realizado y no es objeto del contrato.
- **Pronóstico**: Taller 3 (escenarios para el futuro)
- **Planificación**: Talleres 4 – 6 (convertir desafíos en áreas de crecimiento)
- **Actuar**: Talleres 7-9 (acciones para mitigar riesgos y aprovechar oportunidades, monitoreo, …)

Calendario orientativo de los talleres de Strategic Foresight:

En la próxima tabla se muestran el desglose de los talleres por fechas aproximadas de ejecución en el marco del proyecto ICSI EU (Interreg Europe). Estas fechas son orientativas y no vinculantes. La Sociedad Fomento de San Sebastián, S.A. (en adelante, FOMENTO) será quien indique y decida la fecha de cada uno de los talleres de acuerdo con las normas indicadas por el proyecto:

n. taller	Plan	Foresight	Explanation	fecha aproximada de ejecución
taller 1	analysing megatrends	Horizon scanning	gathering information about the future	Ejecutado. No entra en el marco de esta licitación
taller 2	Results societal challenge mapping, gap analysis, environmental scanning	results horizon scanning Defining theme's	gathering information about the future	2026 Q1
taller 3	Scenario planning & working towards policy recommendations scenario method and defining, describing scenarios	Driver mapping	know the dynamics of change	2026 Q2
taller 4	Scenario planning & working towards policy recommendations: introducing 'drivers of change' and setting up scenario axes	Scenario 2x2 - theme 1	Describing what the future might look like: theme	2026 Q3
taller 5	Scenario planning & working towards policy recommendations 'drivers of change' and scenario axes	Scenario 2x2 - theme 2	Describing what the future might look like: theme	2027 Q1
taller 6	Scenario planning & working towards policy recommendations: expanding scenarios	Scenario 2x2 - theme 3	Describing what the future might look like: theme	2027 Q2
taller 7	Scenario planning & working towards policy recommendations: define proposals for new policy or tactics + defining priorities	Visioning	Develop and test policy and strategy	2027 Q3
taller 8	Scenario planning & working towards policy recommendations: roadmap	Roadmapping	Develop and test policy and strategy	2028 Q1
taller 9	Conclusions	Conclusions	Discuss conclusions	2028 Q2

Desarrollo del servicio de dinamización

Arranque del servicio:

En primer lugar, FOMENTO y la empresa adjudicataria realizarán una reunión de arranque de forma telemática para establecer el estado actual del proyecto ICSI EU y la actualización de la información para la realización de los talleres, que incluirá fechas previstas para los talleres, agentes del ecosistema donostiarra invitados a participar en este proceso, documentación y materiales recibidos para el desarrollo de la metodología Strategic Foresight.

El público objetivo invitado a participar en cada uno de los talleres serán los agentes que forman el ecosistema de innovación donostiarra. Concretamente, la invitación a los talleres se abrirá a las universidades, centros de investigación, centros tecnológicos, centros de formación, start-ups y proyectos empresariales ligados a la innovación.

Adicionalmente, en esta primera reunión, FOMENTO aportará la información concreta para la dinamización del primero de los talleres, denominado *Taller 2 results horizon scanning Defining theme's*.

Actuaciones a realizar por la empresa adjudicataria

De forma orientativa y no limitativa, la empresa adjudicataria deberá realizar las siguientes actuaciones relacionadas con el Servicio de dinamización de los talleres de Strategic Foresight:

- Preparación previa: análisis de la metodología del proyecto, estudio de los objetivos del taller y adaptación de materiales (presentaciones, dinámicas, etc.) para asegurar una sesión eficaz y alineada con los resultados esperados.
    - Los materiales que prepare la empresa adjudicataria para el taller relacionado deberán tener el visto bueno de FOMENTO antes de que se compartan en el taller. Los materiales para los talleres deberán estar íntegramente en castellano y euskera. Dichos materiales consistirán en una presentación power point en el que se explique el procedimiento de la metodología del taller, resultados de contexto y cualquier otra información necesaria para el desarrollo del taller, materiales tales como las plantillas y documentación de soporte para que los/as participantes completen en el taller.
    - Será necesario la realización de al menos 2 reuniones online previas a cada taller para:
        - reunión 1.-) FOMENTO explicará la metodología, contenidos y resultados a obtener en cada taller y marcará los próximos pasos a realizar: plantillas y materiales a preparar por la empresa adjudicataria, participantes a los que se invitará al taller, fijar fecha, hora y lugar del taller.
        - reunión 2.-) revisar el contenido de los materiales del taller, acordar el proceso que se va a llevar durante el taller, compartir información de número asistentes, localización, materiales necesarios, etc. FOMENTO podrá requerir reuniones adicionales para aclarar y acordar el formato y desarrollo del taller. La empresa adjudicataria deberá hacer entrega del contenido del material e información relacionado, con al menos 2 días hábiles de antelación a la fecha de la reunión.

- Dinamización presencial: conducción activa de la sesión, facilitando la participación de los agentes locales y guiando el proceso para la obtención de los resultados requeridos del taller. Esto incluye realización de la presentación inicial para explicar la metodología del taller. De forma orientativa, cada uno de los talleres tendrá una duración mínima de 2

horas y una máxima de 5 horas. En cualquier caso, será FOMENTO quien indique la duración concreta de cada taller. A su vez, FOMENTO indicará el horario y lugar dónde se realizarán los talleres.

- Recogida de resultados: elaboración de una plantilla para sistematizar las conclusiones del taller, rellenada por la empresa adjudicataria tras cada sesión. Dicho documento podrá servir como base para futuras reuniones. Estos resultados tendrán formato de informe de resultados del taller / acta y tendrán que incluir al menos: objetivo de la sesión, número de participantes y el listado del mismo con la identificación de las empresas participantes, nombres y apellidos de las personas asistentes, información general de la metodología desarrollada en el taller, resultados obtenidos en cada mesa de trabajo, y conclusiones obtenidas. FOMENTO deberá validar el informe de resultados tanto en cuanto a formato (contenidos que se incluyen, longitud, etc.) como en los contenidos recogidos. Este documento se elaborará en inglés, lo cual implicará la transcripción y traducción de la información y documentación recogida en las sesiones (la cual será en castellano) al inglés. El informe deberá enviarse en un plazo máximo de 3 días hábiles tras la finalización del taller.
- Junto con el punto anterior, FOMENTO y la empresa adjudicataria se reunirán de manera telemática para hacer el cierre y conclusiones del taller, dónde la empresa adjudicataria deberá presentar los resultados obtenidos en el taller y la documentación generada (indicado en el punto anterior).
- De manera excepcional y ligado al desarrollo del último taller, denominado *taller 9 Conclusions*, la empresa adjudicataria también se encargará de dinamizar una sesión adicional dirigida a los socios del proyecto ICSI EU. Esta sesión seguirá la misma metodología que la que se realizará a nivel local, sin embargo, esta sesión se realizará como parte de la reunión del proyecto ICSI EU que acogerá FOMENTO en San Sebastián a lo largo del primer semestre del año 2028 y en la que participarán los socios del proyecto (de diferentes países). Esta sesión, se realizará de manera previa al desarrollo del taller con los agentes locales y se impartirá en inglés, pero el formato y metodología utilizada será la misma. La duración de la sesión será de aproximadamente 4 horas. Esta sesión no conlleverá un pago adicional, sino que estará ligado al desarrollo del último taller, y será un requisito necesario para que se realice el pago del último taller.

FOMENTO deberá realizar y gestionar las siguientes actuaciones relacionadas con el Servicio de dinamización de los talleres de Strategic Foresight:

- Captación de los/as asistentes al taller: lanzamiento de invitaciones, captación y seguimiento de los/as participantes, preparación del Listado de Participantes.
- Recopilar y compartir con la empresa adjudicataria la información de la metodología que se va a seguir en cada uno de los talleres. Esta información será recopilada trimestralmente tras el desarrollo de la reunión del consorcio del proyecto ICSI EU en los que se realizará un taller de "simulacro" con los socios del proyecto bajo el liderazgo del socio asesor del proceso Strategic Foresight. No obstante, FOMENTO enviará la información en inglés y será la empresa adjudicataria la responsable de la traducción al castellano de todos los materiales necesarios para el desarrollo del taller, así como del coste que se pudiese derivar de la traducción.
- Suministro de materiales: bolígrafos, post-its, pizarras y otros elementos necesarios para

la ejecución del taller.

- Reserva y acondicionamiento de salas para el desarrollo del taller. Los talleres se ejecutarán en cualquiera de los espacios que FOMENTO tiene a su disposición. En todo caso, todos los talleres se impartirán dentro del término municipal de San Sebastián.

San Sebastián, en la fecha de la firma

44158497S IÑIGO OLAIZOLA (R: A20001681)
Digitalki sinatuta norengandik: 44158497S IÑIGO OLAIZOLA (R: A20001681)
Data: 2026.01.07 12:19:15 +01'00'

Iñigo Olaizola Arcaute
Director Gerente