BETERRI BURUNTZA

Baldintza Teknikoen Plegua **Pliego de Condiciones Técnicas**

Beterri-Buruntzako (Hernani, Lasarte-Oria, Andoain, Astigarraga, Usurbil eta Urnieta) balio katearen azterketa gauzatzeko aholkularitza-zerbitzua kontratatzea.
Contratación de un servicio de consultoría para el análisis de la cadena de valor de Beterri-Buruntza (Hernani, Lasarte-Oria, Andoain, Astigarraga, Usurbil y Urnieta).

Kontratu mota Tipo de contrato	**Zerbitzuak** / Servicios	**Prozedura** Procedimiento	**Irekia** / Abierto	**Esp. Kodea** Código Exp.	**2026AKN20003**
Lizitazio elektronikoa Licitación electrónica	☒ **Bai** / Sí ☐ **Ez** / No	**Tramitazioa** Tramitación	☒ **Ohikoa** / Ordinaria ☐ **Premiazkoa** / Urgente		

BALDINTZA TEKNIKOEN PLEGUA, BETERRI-BURUNTZA MANKOMUNITATEAREN BALIO KATEA PROGRAMAN AHOLKULARITZA ZERBITZUA KONTRATATZEKO

PLIEGO DE CONDICIONES TÉCNICAS PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE CONSULTORÍA EN EL PROGRAMA DE CADENA DE VALOR DE LA MANCOMUNIDAD DE BETERRI-BURUNTZA

1. AURREKARIAK

Beterri-Buruntza Mankomunitatea lurraldeko garapen ekonomikoa eta enpresariala bultzatzeko apustu estrategikoan murgilduta dago, eta horretarako, lurraldearen ezagutza sakona eta enpresa-egituraren gaitasunen identifikazioa funtsezkotzat jotzen ditu. Testuinguru honetan, balio-kate industrialen lanketa sistematiko eta parte-hartzailea abiatzea erabaki da, tokiko enpresen erronkak eta aukerak modu eraginkorrean identifikatzeko eta horietan eragiteko. Proiektu honen bidez, Mankomunitateak industria-politikaren ikuspegi berritzaile eta kolaboratiboa sustatu nahi du, lurraldearen garapen ekonomiko jasangarria bideratzeko.

1. ANTECEDENTES

La Mancomunidad de Beterri-Buruntza está inmersa en una apuesta estratégica por el impulso del desarrollo económico y empresarial del territorio, y considera fundamental para ello un conocimiento profundo del territorio y la identificación de las capacidades del tejido empresarial. En este contexto, se ha decidido poner en marcha un trabajo sistemático y participativo en torno a las cadenas de valor industriales, con el fin de identificar de manera eficaz los retos y oportunidades de las empresas locales y actuar en consecuencia. A través de este proyecto, la Mancomunidad pretende fomentar una visión innovadora y colaborativa de la política industrial que permita encauzar un desarrollo

Akarregi poligonoa 10, 203-204 bulegoak • 20120 HERNANI • IFZ Q2000624C • Tf: 688761195 •
administrazioa@beterriburuntza.eus

Lanketa honek Beterri-Buruntzako enpresa txiki eta ertainen lehiakortasuna indartzeko aukera emango du, euren jarduera estrategikoak balio-kate zabalago eta konektatuago batean kokatuz. Enpresa traktoreen inguruan sare dinamikoak eratuko dira, hornitzaileak, zerbitzu aurreratuak eta beste eragile batzuk barne hartuko dituztenak. Horrek ahalbidetuko du lankidetza publiko-pribatua sustatzea, berrikuntzarako espazio partekatuak sortzea eta tokiko enpresek merkatu berrietarako sarbidea izatea, gaitasun teknologiko eta antolakuntzakoetan oinarrituta. Laburbilduz, Beterri-Buruntzako lehiakortasuna areagotzea.

económico sostenible en el territorio.

Este trabajo ofrecerá una oportunidad para fortalecer la competitividad de las pequeñas y medianas empresas de Beterri-Buruntza, posicionando sus actividades estratégicas dentro de cadenas de valor más amplias y conectadas. Se crearán redes dinámicas en torno a empresas tractoras, integrando a proveedores, servicios avanzados y otros agentes clave. Esto permitirá promover la colaboración público-privada, generar espacios compartidos para la innovación y facilitar el acceso de las empresas locales a nuevos mercados, apoyándose en sus capacidades tecnológicas y organizativas. En resumen, aumentar la competitividad de Beterri-Buruntza.

2. KONTRATUAREN XEDEA

Beterri-Buruntzako (Hernani, Lasarte-Oria, Andoain, Astigarraga, Usurbil eta Urnieta) balio katearen azterketa gauzatzeko aholkularitza-zerbitzua kontratatzea. Hau da, epe ertaineko ikuspegiarekin, eta EUSTATen kategorizazio estatistiketan oinarrituta: balio-kate industrialaren identifikazioa eta karakterizazioa gauzatzea, Beterri-Buruntzako industria-sektore nagusien oinarriak sakon ezagutzeko xedearekin. Modu honetan, proiektuak industria-ehunaren egitura sakona aztertzea du xede, sektore

2. OBJETO DEL CONTRATO

Contratación de un servicio de consultoría para el análisis de la cadena de valor de Beterri-Buruntza (Hernani, Lasarte-Oria, Andoain, Astigarraga, Usurbil y Urnieta). Es decir, con una perspectiva de medio plazo y enmarcado en la categorización estadística de EUSTAT, se busca llevar a cabo la identificación y caracterización de las cadenas de valor industriales; con el objetivo de conocer en profundidad las bases de los principales sectores industriales de Beterri-Buruntza. De esta manera, el proyecto tiene como fin

Akarregi poligonoa 10, 203-204 bulegoak • 20120 HERNANI • IFZ Q2000624C • Tf: 688761195 •
administrazioa@beterriburuntza.eus

estrategikoetan (fabrikazio aurreratua, trantsizio energetikoa, ekonomia zirkularra, biozientziak…) oinarritutako balio-kateak identifikatu eta indartzeko. Beterri-Buruntza Mankomunitateak lanketa honekin epe ertainean lortu nahi duena enpresen arteko elkarlana sustatzea, informazio trukerako eta estrategia partekatuak diseinatzeko espazioak sortzea, eta lurraldeko lehiakortasuna eta berrikuntza kolektiboa bultzatzea da. Azken finean, egungo industria-egituraren ezagutza sakonetik abiatuta, epe ertain eta luzerako dinamika kolaboratibo eta eraginkorrak martxan jartzea da helburua, lurraldearen garapen ekonomiko jasangarria bideratzeko.

analizar en profundidad la estructura del tejido industrial, identificar y fortalecer cadenas de valor basadas en sectores estratégicos (fabricación avanzada, transición energética, economía circular, biociencias, etc.). Lo que pretende lograr la Mancomunidad de Beterri-Buruntza con este trabajo a medio plazo es fomentar la colaboración entre empresas, crear espacios de intercambio de información y diseño de estrategias compartidas, y promover la competitividad e innovación colectiva en el territorio. En definitiva, a partir de un conocimiento profundo de la estructura industrial actual, se quiere activar dinámicas colaborativas y eficaces a medio y largo plazo que orienten el desarrollo económico sostenible del territorio.

3. ZERBITZUAREN DESKRIBAPENA ETA BALDINTZA OROKORRAK

Enpresa esleipendunak eman beharreko zerbitzuek, gutxienez, agiri honetan ezarritako baldintzak bete beharko dituzte. Zerbitzu hau aurrez aurre eman beharko da, horrek esan nahi du bisitak in situ egingo direla, eta baita ondorengo lanketa burutzeko beharrezko datuen bilketa ere.

Besteak beste, ondoren aipatutako ekintza gauzatu beharko ditu enpresa esleipendunak:

- Balio-kateen identifikazioa eta

3. DESCRIPCIÓN GENERAL DEL SERVICIO Y CONDICIONES GENERALES

El servicio de la empresa adjudicataria deberá recoger, como mínimo, lo establecido en el siguiente documento.

El servicio deberá prestarse de forma presencial, lo que implica la realización de visitas in situ, así como la recogida de los datos necesarios para la posterior elaboración.

La empresa adjudicataria, llevará a cabo las siguientes actividades, entre otras:

- Identificación de las cadenas de valor

Akarregi poligonoa 10, 203-204 bulegoak • 20120 HERNANI • IFZ Q2000624C • Tf: 688761195 •
administrazioa@beterriburuntza.eus

bakoitzean parte hartzen duten enpresen zerrendatzea. Gainera, emaitzak Gipuzkoako balio-kate nagusiekin alderatuko dira, eta Beterri-Buruntzan ordezkaritza txikia duten sektoreak aztertuko dira.

• Enpresa traktoreak eta sektoreko erreferenteak ezagutzea.

• Enpresen gaitasun estrategikoak aztertzea (teknologikoak, antolakuntzakoak, logistikoak, etab.).

• Eskari handia dutelako eta horiek erakartzeko baliabide potentzialak daudelako, erakar daitezkeen zerbitzu, ekoizpen edo negozio posibleen identifikazioa.

• Enpresen etorkizuneko ikuspegia, interesak eta estrategiak jasotzea, baita egungo beharrak eta Beterri-Buruntzatik landu daitezkeen edo beste eragile batzuekin elkarlanean bultzatu daitezkeen gaiak ere.

Horretarako, enpresa esleipendunak, gutxienez, honako pausoak eman beharko du:

1) EGOERAREN ANALISIA

1.1. Beterri-Buruntzako industria-ehunaren karakterizazioa. Bi azpi-helbururekin:

1.1.1. Beterri-Buruntza Mankomunitatearen zerbitzu potentzialen hartzaile izan daitezkeen enpresen

existentes y de las empresas participantes en cada una de ellas. Además, se compararán los resultados con las principales cadenas de valor de Guipúzcoa y se analizarán los sectores infrarrepresentados en Beterri-Buruntza.

• Detección de empresas tractoras y referentes del sector.

• Análisis de las capacidades estratégicas de las empresas (tecnológicas, organizativas, logísticas, etc.).

• Identificación de posibles servicios, producción o negocios que puedan atraerse por tener demanda y existir medios potenciales para ello.

• Recogida de la visión de futuro, intereses y estrategias de las empresas, así como de las necesidades actuales y asuntos que se puedan abordar desde Beterri-Buruntza o que puedan impulsarse junto a otros agentes.

Para ello, la empresa adjudicataria deberá llevar a cabo, como mínimo, los siguientes pasos:

1) ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN

1.1. Caracterización del tejido industrial de Beterri-Buruntza, con dos subobjetivos:

1.1.1. Elaborar un listado actualizado y detallado de empresas potencialmente destinatarias de los servicios de la

Akarregi poligonoa 10, 203-204 bulegoak • 20120 HERNANI • IFZ Q2000624C • Tf: 688761195 •
administrazioa@beterriburuntza.eus

zerrenda eguneratu eta zehatza osatzea.

1.1.2. EUSTATen kategorizazio estatistikoaren arabera, sektore erreferenteetan lidergoa duten eta erreferenteak diren enpresak identifikatzea. Era berean, sektore esanguratsuenak zehazterakoan Eusko Jaurlaritzaren Industria Plana ere kontuan hartuko da. Bestalde, jakinarazten da egitasmo hau 2025ean hasitako proiektuaren bigarren fasea dela, sakontasun handiagokoa; ondorioz, aholkularitza-enpresak lehen fasean egindako aurrerapenak kontuan hartu beharko ditu. Fase hau gauzatzeko epemuga maiatzak 31 izango da.

2) BETERRI-BURUNTZAKO EGITURA EKONOMIKOA AURKEZTU.

Beterri-Buruntzako industria-egitura ekonomikoaren diagnostiko zehatza egitea eskatzen da, lurraldeko jarduera industrialaren egungo egoeraren argazki fidagarria eskuratzeko. Azterketa horrek sektore nagusien pisua, enpresa-tamainen banaketa, enpleguaren egitura eta jarduera industrialaren espezializazio maila identifikatzea ahalbidetuko du. Horretarako, alde batetik, EUSTATek argitaratutako estatistika-datuetan oinarrituko da azterketa, eta, bestetik, datu-base ofizialak baliatuko dira, enpresen kontu auditatuak eta bestelako

Mancomunidad de Beterri-Buruntza.

1.1.2. Identificar empresas líderes y referentes en sectores referentes según la categorización estadística de EUSTAT. Asimismo, se tendrá en cuenta también el plan de Industria del Gobierno Vasco a la hora de considerar los sectores más relevantes. Por otro lado, debemos poner en conocimiento de que es una segunda fase, aunque más profunda, del proyecto iniciado en 2025, por lo que la consultora deberá tener en cuenta lo avanzado en la primera fase. El plazo límite para la ejecución de esta fase será el 31 de mayo.

2) PRESENTAR ESTRUCTURA ECONÓMICA DE BETERRI-BURUNTZA.

Se pide elaborar un diagnóstico detallado de la estructura económica e industrial de Beterri-Buruntza, con el fin de obtener una imagen fiel de la situación actual de la actividad industrial en el territorio. Este análisis permitirá identificar el peso de los principales sectores, la distribución del tejido empresarial por tamaño, la estructura del empleo y el grado de especialización productiva. Para ello, el análisis se basará, por un lado, en los datos estadísticos publicados por EUSTAT y, por otro, en la consulta de bases de datos oficiales, que permitirán acceder a las cuentas auditadas de las

Akarregi poligonoa 10, 203-204 bulegoak • 20120 HERNANI • IFZ Q2000624C • Tf: 688761195 •
administrazioa@beterriburuntza.eus

informazio ekonomiko, finantzario eta juridiko esanguratsua eskuratzeko.

Horrez gain, balio-katearen ikuspegia txertatuta, lurraldeko industria-jarduerak zein kate-mailatan kokatzen diren aztertuko da (hornidura, ekoizpena, eraldaketa, logistika, merkaturatzea edo zerbitzu aurreratuak), bai eta enpresen arteko harremanak, osagarritasun edo sinergia potentzialak eta euren ahultasunak. Ikuspegi horrek aukera emango du balio erantsi handiena sortzen duten jarduerak identifikatzeko, katearen ahulguneak eta hutsuneak detektatzeko, eta lurralde mailan balio-kate sendoagoak, integratuagoak eta lehiakorragoak garatzeko aukerak azaleratzeko. Fase hau gauzatzeko epemuga maiatzak 31 izango da.

empresas y a otra información económica, financiera y legal relevante.

Asimismo, incorporando el enfoque de la cadena de valor, se analizará la posición de las actividades industriales del territorio en las distintas fases de esta (aprovisionamiento, producción, transformación, logística, comercialización y servicios avanzados), así como las relaciones existentes entre las empresas, sus complementariedades, las posibles sinergias y sus debilidades. Este enfoque facilitará la identificación de aquellas actividades con mayor generación de valor añadido, la detección de debilidades y vacíos en la cadena, y la definición de oportunidades para el desarrollo de cadenas de valor más sólidas, integradas y competitivas a escala territorial. El plazo límite para la ejecución de esta fase será el 31 de mayo.

3) ENPRESA ERREFERENTEEN IDENTIFIKAZIOA.

Sektore nagusietan erreferente diren Beterri-Buruntzako enpresak hautatuko dira; besteak beste, ondoko irizpideak kontuan hartuta:

• Erabaki-gunea Beterri-Buruntzan izatea edo bere sektorean edo eremuan lider edo erreferente izatea.

• Hornitzaile-kate esanguratsua dinamizatzea.

• Gaitasun estrategiko nabarmenak

3) IDENTIFICACIÓN DE EMPRESAS REFERENTES.

Se seleccionarán empresas de Beterri-Buruntza referentes en los sectores principales, teniendo en cuenta los siguientes criterios, entre otros:

• Tener el centro de decisión en Beterri-Buruntza o ser líderes o referentes en su sector o ámbito.

• Dinamizar una cadena de suministro significativa.

Akarregi poligonoa 10, 203-204 bulegoak • 20120 HERNANI • IFZ Q2000624C • Tf: 688761195 •
administrazioa@beterriburuntza.eus

edukitzea (teknologian, nazioartekotzean, merkataritzan, estrategian, e.a.).

• Elkarte, kluster eta bestelako eragileekin elkarlana izatea (Innobasque, Euskalit, SPRI, Tkgune, Naturklima, Mubil...).

• Berrikuntza-proiektuak garatzea eta deialdi publikoetan parte hartzea.

• Beterri-Buruntza Mankomunitatea osatzen duten sei udalerriren batentzat izaera estrategikoa eta garrantzia nabarmena izatea.

Erakunde esleituak irizpide horiek osa ditzake, egoki iritziz gero.

Identifikatutako enpresa horiek funtsezkoak izango dira informazio-iturri gisa eta ikuspegi estrategikoa lantzeko, bai eta beste enpresentzat inspirazio eta erreferente gisa ere. Fase hau gauzatzeko epemuga maiatzak 31 izango da.

4) ELKARRIZKETA SAKONAK ENPRESA ERREFERENTEEKIN.

Gutxienez lurraldeko 15 enpresa erreferenterekin elkarrizketak egingo dira, adierazitako lagina proposamen teknikoan handitzeko aukera dago lanketarako egoki ikusten bada; beti ere eskaintzan argi adierazita egon beharko da. Enpresa horiek 2025ean gauzatutako proiektuan elkarrizketatutako enpresetatik

• Contar con capacidades estratégicas destacadas (tecnología, internacionalización, comercialización, estrategia, etc.).

• Colaborar con asociaciones, clústeres y otros agentes (Innobasque, Euskalit, SPRI, Tkgune, Naturklima, Mubil, etc.).

• Desarrollar proyectos de innovación y participar en convocatorias públicas.

• Tener un carácter estratégico o una relevancia significativa para alguno de los seis municipios que integran la Mancomunidad de Beterri-Buruntza.

Los citados criterios pueden ser complementados por la empresa adjudicataria si se considera pertinente.

Estas empresas serán clave como fuente de información y para trabajar la visión estratégica, además de actuar como inspiración y referencia para otras empresas. El plazo límite para la ejecución de esta fase será el 31 de mayo.

4) ENTREVISTAS EN PROFUNDIDAD CON EMPRESAS REFERENTES.

Se realizarán un mínimo de 15 entrevistas con empresas referentes, si bien este número podrá ampliarse en función del enfoque técnico propuesto; siempre y cuando esté claramente especificado en la propuesta. Estas empresas deberán ser diferentes a las ya entrevistadas en el

Akarregi poligonoa 10, 203-204 bulegoak • 20120 HERNANI • IFZ Q2000624C • Tf: 688761195 •
administrazioa@beterriburuntza.eus

desberdinak izan beharko dira. Bestalde, elkarrizketatutako enpresen kokapenak orekatua izan beharko du lurraldeko sei udalerrien artean.

Bilera horietan arlo anitzak jorratuko dira (enpresen jarduera-esparrua, aurreikuspen estrategikoak, gaitasun nabarmenak, prestakuntza-beharrak, teknologia, merkatuak, hornitzaile-kateak eta bestelako premia zehatzak), bilerak egituratzeko baliatuko den gidoia Beterri-Buruntza Mankomunitatearekin partekatu beharko da elkarrizketak hasi aurretik. Era berean, elkarrizketetan Beterri-Buruntza Mankomunitateko ordezkari bat egongo da, esleitutako enpresako aholkulariekin batera. Fase hau gauzatzeko epemuga irailak 15 izango da.

5) ENPRESA SAREA SORTZEA ETA AURKEZPEN SAIOA

Aurreko ataletan identifikatutako enpresek osatutako lantalde tematikoak sortzea aurreikusten da, Beterri-Buruntzako Mankomunitateko enpresen arteko sare egonkor eta egituratuak sortu eta sendotzeko helburuarekin. Gutxienez, bi (2) enpresa-sare sortuko dira, proiektuaren garapenean zehar identifikatutako behar eta aukeren arabera. Era berean, gutxienez lan-talde horietako baten (1) dinamizazioa egin

proyecto llevado a cabo durante el 2025. Así mismo, la localización del conjunto de empresas entrevistadas deberá presentar un equilibrio entre los seis municipios del territorio.

En dichas reuniones se abordarán múltiples ámbitos: área de actividad, previsiones estratégicas, capacidades destacadas, necesidades de formación, tecnología, mercados, cadenas de suministro y otras necesidades concretas. El guion que se empleará en las entrevistas deberá ser compartido con la Mancomunidad de Beterri-Buruntza antes de su puesta en marcha. Así mismo, en las entrevistas participará como mínimo una persona representante de la Mancomunidad junto con el equipo consultor de la empresa adjudicataria. El plazo límite para la ejecución de esta fase será el 15 de septiembre.

5) CREACIÓN DE RED DE EMPRESAS Y SESIÓN DE PRESENTACIÓN

Se prevé la creación de grupos de trabajo temáticos integrados por las empresas identificadas en los apartados anteriores, con el objetivo de crear y consolidar redes estables y estructuradas de empresas en el ámbito de la Mancomunidad de Beterri-Buruntza. Como mínimo, la empresa adjudicataria deberá impulsar la creación de dos (2) redes empresariales, definidas en función de las necesidades y

Akarregi poligonoa 10, 203-204 bulegoak • 20120 HERNANI • IFZ Q2000624C • Tf: 688761195 •
administrazioa@beterriburuntza.eus

beharko da.

Sare horien konfigurazioa ez da aurrez itxitzat joko, eta erabakitzeke geratuko da enpresa-sareak balio-katearen arabera antolatuko diren (kate bereko edo osagarriak diren jarduerak biltzen dituzten sareak) ala enpresen tamainaren edo rol estrategikoaren arabera egituratuko diren (enpresa traktoreak, ETEak, hornitzaile espezializatuak, etab.). Definizio hori enpresa esleipendunak egingo du, diagnostiko-fasean eta enpresekin egindako kontraste-lanaren emaitzetan oinarrituta.

Sortutako enpresa-sareek topagune eta lankidetza-egitura gisa jardungo dute, enpresen arteko ezagutza-trukea, esperientzien partekatzea eta interes komuneko erronken identifikazioa erraztuz. Halaber, sare horien bidez, osagarritasunak eta sinergiak sustatuko dira, lankidetza-proiektuak, berrikuntza-ekimenak edo merkatu-aukera berriak elkarrekin garatzeko helburuarekin, betiere lurralde mailako lehiakortasuna eta enpresa-ehunaren kohesioa indartzera bideratuta.

Aurrekoaz gain, enpresa esleipendunak 2025ean garatutako proiektuan eta 2026ari dagokion proiektuan elkarrizketatutako enpresa guztiei zuzendutako saio bateratu baten diseinua, antolaketa eta dinamizazioa egin beharko ditu. Saio horren helburua izango da

oportunidades detectadas a lo largo del desarrollo del proyecto. Asimismo, se deberá llevar a cabo al menos la dinamización de uno (1) de estos grupos de trabajo.

La configuración de dichas redes no se considerará cerrada de antemano, quedando pendiente de definición si las redes empresariales se estructurarán en torno a la cadena de valor (agrupando actividades pertenecientes a una misma cadena o complementarias entre sí) o en función del tamaño y del rol estratégico de las empresas (empresas tractoras, pymes, proveedores especializados, etc.). Esta definición corresponderá a la empresa adjudicataria, y se realizará sobre la base del diagnóstico previo y del contraste llevado a cabo con las propias empresas participantes.

Las redes empresariales resultantes actuarán como espacios de encuentro y colaboración, facilitando el intercambio de conocimiento y experiencias, la identificación de retos comunes y la generación de sinergias. Asimismo, a través de estas redes se promoverá el desarrollo de proyectos colaborativos, iniciativas de innovación o nuevas oportunidades de mercado, contribuyendo al fortalecimiento de la competitividad territorial y a la cohesión del tejido empresarial de la Mancomunidad.

Adicionalmente, la empresa adjudicataria

Akarregi poligonoa 10, 203-204 bulegoak • 20120 HERNANI • IFZ Q2000624C • Tf: 688761195 •
administrazioa@beterriburuntza.eus

egindako lanaren ondorioak eta emaitzak aurkeztea, kontrastatzea eta baliozkotzea, bai eta enpresa parte-hartzaileen arteko esperientzien trukea eta etorkizuneko lankidetza-ildo posibleen identifikazioa sustatzea ere.

Enpresa esleipenduna izango da saioaren diseinu metodologikoaren arduraduna, bai eta haren dinamizazioarena ere, eta, era berean, saioan egindako ekarpen eta kontraste nagusiak jasoko dituen ondorioen dokumentu bat landu beharko du.

Lanketa hori guztia egiteko, enpresa esleipendunari estrategia lanketetan eskarmentu frogatua duen lan taldea osatzea eskatuko zaio. Fase hau gauzatzeko epemuga azaroak 30 izango da.

6) PROGRAMAREN ZURIKETA:

Azken justifikazioa egiteko, enpresa esleituak dokumentazio hau aurkeztu beharko du elebitan:

- Memoria tekniko bat, aurreko faseetan deskribatu dena jasoko duena. Besteak beste, eta gutxienez, Beterri-Buruntzako industria balio-kateen karakterizazioa eta lurraldeko gaitasun eta premien katalogoa azalduko dira bertan. Aurrekoaz

deberá diseñar, organizar y dinamizar una sesión conjunta dirigida a todas las empresas entrevistadas tanto en el proyecto desarrollado en 2025 como en el correspondiente a 2026, con el objetivo de presentar, contrastar y validar las conclusiones y resultados del trabajo realizado. Esta sesión deberá favorecer el intercambio de experiencias entre las empresas participantes y la identificación de posibles líneas de colaboración futuras.

La empresa adjudicataria será responsable del diseño metodológico de la sesión, de su dinamización y de la elaboración de un documento de conclusiones que recoja los principales aportes y contrastes realizados durante la misma.

Para llevar a cabo todo este trabajo, se exigirá a la empresa adjudicataria que cuente con un equipo de trabajo con experiencia probada en el ámbito de la estrategia. El plazo límite para la ejecución de esta fase será el 30 de noviembre.

6) JUSTIFICACIÓN PROGRAMA:

Para la justificación final, la empresa adjuditaria deberá presentar la siguiente documentación en bilingüe:

- Una memoria técnica que recoja lo descrito en las fases anteriores. Entre otras, y, como mínimo, se

Akarregi poligonoa 10, 203-204 bulegoak • 20120 HERNANI • IFZ Q2000624C • Tf: 688761195 •
administrazioa@beterriburuntza.eus

gain, elkarrizketatutako enpresa bakoitzaren azterketa labur bat aurkeztuko da eta bileraren laburpena eta ateratako ondorio nagusiak jasoko dira bertan. Memoria teknikoak 2025ean landutako edukia kontuan hartuko du, beharrezkoa izanez gero egokitu edo aldatu ahal izango bada ere. Horretarako aholkulariak entregatutako memoria erabiliko da.

- Memoria teknikoaren laburpen exekutiboa edo aurkezpena.
- Laburpen ez tekniko bat, gehienez 20 orrikoa, garatu diren lanak, lortutako emaitzak, izandako zailtasunak eta etorkizunerako proiektuetara begira hobetzeko iradokizunak jasoko dituena.

Fase hau gauzatzeko epemuga abenduak 31 izango da.

detallará la caracterización de las cadenas de valor industriales de Beterri-Buruntza y el catálogo de capacidades y necesidades del territorio. Además, se entregará un breve análisis de cada empresa entrevistada con un resumen de la reunión y las conclusiones obtenidas. La memoria técnica tendrá en cuenta -si bien podrá adaptar o modificar- el contenido trabajado en 2025, para lo cual se contará con la memoría entregada por el consultor.

- Resumen ejecutivo o presentación de la memoria técnica.
- Un resumen no técnico, con un máximo de 20 páginas, en el que se recojan los trabajos desarrollados, los resultados obtenidos, las dificultades encontradas y las sugerencias de mejora de cara a futuros proyectos.

El plazo límite para la ejecución de esta fase será el 31 de diciembre.

4. LAN HARREMANA BAZTERTZEA

Zerbitzu profesionala emango da enpresa adjudikaziodunaren langileekin inola ere lan harremanik ezarri gabe.

Aurrekoa eragotzi gabe, eta kontratatutako zerbitzua behar bezala

4. EXCLUSIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL

La prestación del servicio profesional se realizará sin establecer en ningún caso relación laboral con el personal de la empresa adjudicataria.

Akarregi poligonoa 10, 203-204 bulegoak • 20120 HERNANI • IFZ Q2000624C • Tf: 688761195 •
administrazioa@beterriburuntza.eus

gauzatzen ari dela ziurtatzeko, Beterri-Buruntza Mankomunitateak burutu diren zerbitzuen jarraipena egingo du eta zerbitzuak garatzeko jarraibideak ezarriko ditu.

Sin perjuicio de lo anterior, y con el fin de asegurar la correcta ejecución del servicio contratado, la Mancomunidad de Beterri-Buruntza realizará el seguimiento de los servicios ejecutados y establecerá las instrucciones para su desarrollo.

5. KONTRATUAREN OBJEKTUA ENTREGATZEKO BALDINTZAK

Enpresa esleipendunak egin beharreko lanen jarraipenerako sistema bat, metodologia, aldizkakotasuna eta pertsonen osaera proposatzea, bai eta baldintza hauek beteko dituzten komunikazio sistema iraunkorrak ere:

- Kalitatea: Entregatu beharreko materialen kalitate maila ziurtatzea.
- Irismena: Sortutako itxaropenak betetzea.
- Epeak: Plegu teknikoetako hirugarren puntuan *"zerbitzuaren deskribapena eta baldintza orokorrak"* azaltzen den fase bakoitzean aurreikusitako entrega epea betetzea.
- Kostua: Aurreikusitako kostuen desbideratzeak saihestea.

5. CONDICIONES DE ENTREGA DEL OBJETO DEL CONTRATO

Proponer un sistema, metodología, periodicidad y composición de las personas para el seguimiento de los trabajos a realizar por la empresa adjudicataria, así como cumplir los siguientes requisitos sus sistemas de comunicación permanentes:

- Calidad: Asegurar el nivel de calidad de los materiales a entregar.
- Alcance: Cumplimiento de las expectativas generadas.
- Plazos: Cumplimiento de plazos de entrega previstos en cada fase del punto tres *"descripción general del servicio y condiciones generales"* de los pliegos técnicos.
- Coste: Evitar desviaciones de los costes previstos.

Akarregi poligonoa 10, 203-204 bulegoak • 20120 HERNANI • IFZ Q2000624C • Tf: 688761195 •
administrazioa@beterriburuntza.eus

6. PLANGINTZA ETA ANTOLAKETA

Proiektu honetan, jarraian adierazten diren jarraipen-mekanismoak jasotzen dira, eta enpresa esleipenduneko proiektuaren arduradun izendatutako pertsona izango da hura gauzatzearen arduraduna:

- Beterri-Buruntza Mankomunitatearekin solasaldia.
- Aldaketen eta arazoen komunikazioa.
- Arriskuen kudeaketa.
- Interesen eta lantaldeen koordinazioa.
- Planaren eta baliabideen kudeaketa.
- Proiektuaren dokumentazioaren kalitatea eta egitura.

6. PLANIFICACIÓN Y ORGANIZACIÓN

En este proyecto se recogen los siguientes mecanismos de seguimiento, siendo la persona designada como responsable del proyecto de la empresa adjudicataria la responsable de su ejecución:

- Interlocución con la Mancomunidad de Beterri-Buruntza.
- Comunicación de cambios y problemas.
- Gestión de riesgos.
- Coordinación de intereses y equipos de trabajo.
- Gestión del plan y de los recursos.
- Estructura y calidad de la documentación del proyecto.

JULEN MUNGIA GORROTXATEGI - 72546623T

Firmado digitalmente por JULEN MUNGIA GORROTXATEGI - 72546623T
Fecha: 2026.01.30 14:15:26 +01'00'

Akarregi poligonoa 10, 203-204 bulegoak • 20120 HERNANI • IFZ Q2000624C • Tf: 688761195 •
administrazioa@beterriburuntza.eus