PRESKRIPZIO TEKNIKOEN AGIRIA, IDAZKARITZA TEKNIKOAREN ZERBITZUA KONTRATATZEKO, HARIAK I. JARDUERA PLANA (2022-2026) KOORDINATZEKO, KUDEATZEKO, DINAMIZATZEKO, GARATZEKO, GAUZATZEKO ETA EBALUATZEKO ZEREGINAK KUDEATZEKO, BAKARDADEAREN INGURUKO GIPUZKOAKO ESTRATEGIAN.

1.- SARRERA

ADINBERRI Fundazioa (www.adinberri.eus) Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta lurraldeko gizartearen tresna bat da, bizitza-luzeraren – eta lotutako hainbat fenomenoren – iraultza eta horiek dakarten erronka eta aukera modu berritzailean aztertzen eta lantzen estrategikoki laguntzeko. Hori guztia alderdi sozial, soziosanitario eta ekonomikotik. Era berean, erreferentzia-zentro bat da, Etorkizuna Eraikiz ekimenaren esparruan sortua, Gipuzkoako Foru Aldundiak bultzatua. 2027.

Adinberriren misioa da, aurrerapenetik eta berrikuntzatik abiatuta – hauskortasunaren eta mendekotasunaren prebentzioari aplikatuta, batez ere –, bizitza-luzera berriaren erronkei heltzea (zahartze aktibo-osasungarria, zentzuduna eta esanahiduna, bizitza osora bideratua), Zainketa eta Gizarte Politiketako Departamentuaren eta Aldundiaren ekintza osatuz, eragile guztiak mugiaraziz gobernantza publiko-pribatu-komunitario baten bidez, pertsonen ongizatea hobetzeko (+55) eta ekonomia- eta enplegu-aukerak sortzeko.

Haren ikuspegia da Gipuzkoa erreferentziazko lurralde bihurtzea bizitza-urte osasuntsuak lortzeko orduan, administrazio publikoen, ezagutza-eragileen, enpresa-sistemaren, hirugarren sektoreko erakundeen eta gizartearen arteko lankidetza-gobernantzan oinarrituta, eta ezagutza eta berrikuntza aplikatua batera bultzatuz Erreferentziazko Zentrotik eta hari lotutako berrikuntza-unitateetatik (adibidez, berrikuntza-poloa).

Gaur egun, 2024-2027 aldirako Berrikuntzako Agenda Estrategiko berri bat du; modu kolektiboan lan egiten duten eragileen ekosistemarekin batera eraikitako ibilbide-orri bat, zahartzearekin eta gero eta urte gehiago dituen gizartearekin lotutako erronka nagusiei erantzuna emateko. Elkarrekin, adin guztietarako gizarte bat eraikiz, belaunaldien arteko begiradatik.

Testuinguru horretan, bizi den gizarte bati aurre egiteko pertsonak eta gizarte osoa prestatzera bideratutako politiken prebentzio-ikuspegia funtsezko faktorea da hauskortasunaren eta mendekotasunaren agerpena atzeratzeko eta moteltzeko. Ekintza soziosanitarioko eremu horretan, non osasun publikoko politikak ere zeregin garrantzitsua duen, ADINBERRIk lehentasunez bideratu nahi du EBE hori, dagokion erakunde-esparruan balio espezifiko eta diferentziala emanez, bere Agenda egituratzen duten trakzio-proiektuen garapenaren bidez, eta beti ekintzara bideratutako berrikuntzatik eta elkarlaneko gobernantzatik abiatuta.

Argi dago Fundazioa eta bere agenda operatiboa bat datozela foru-politikekin eta Eusko Jaurlaritzarekin:

Gipuzkoako Foru Aldundiaren Plan Estrategikoa 2024-2027

1.1. helburuaren hedapenaren koordinatzailea.

Gizarte Politiketako Sailaren 20>30 Agenda

Erreferentea izan behar du hainbat jarduketaren hedapenean, hala nola nahi ez diren eguzkiekin lotutakoa.

Adinekoentzako Euskal Estrategia 2021-2024.

ZTBP 2030en Zeharkako Trakzio Ekimena: Zahartze osasuntsua.

Euskadiko Osasun Plana 2030.

Enpleguaren Euskal Estrategia 2030.

Erronka Demografikorako 2030 Euskal Estrategia.

2.- AURREKARIAK ETA TESTUINGURUA

Hariak (hariak.adinberri.eus) da Gipuzkoako Foru Aldundia eta Adinberri buru dituen estrategia, nahi ez diren bakardadeei aurrea hartu eta aurre egiteko. Gipuzkoako gizartearen eta erakundeen konpromisoa adierazi du, pertsonek gure lurraldean bizi dituzten edo bizi ditzaketen bakardade-egoerei dagokienez.

Estrategia hori Etorkizuna Eraikiz ekimenaren eta Gipuzkoa 2020>2030 Agendaren barruan sartzen da. Ekimen horren helburua da etorkizuneko politika publikoak modu partekatuan eraikitzea eta Gipuzkoa zainketen eta politika publikoen abangoardian kokatzea.

Hariak proiektuak ikuspegi etiko, enpatiko eta humanista bat sortzen du, eta balio, printzipio edo ikuspegi batzuk ere bai, hala nola genero-ikuspegia, belaunaldien arteko elkartasuna, diziplinartekotasuna, intersekzionalitatea, erakundeen artekotasuna edo lankidetza publiko-pribatu-komunitario-solidarioa.

Hariak programaren helburua da gure lurraldeko pertsona guztiek bakardade-egoerak prebenitzeko, lantzeko edo laguntzeko pertsonak, egiturak, jarduerak, laguntzak eta tresnak eskura izatea. Lotura sozial eta afektibo esanguratsuak izateko eskubidea, eta, horrela, parte-hartze eta lotura sozial handiagoak izateko eskubidea. Horretarako,

funtsezkoa da administrazio publikoen, gizarte-erakundeen, enpresen, akademiaren eta beste eragile batzuen ekintza itundua eta lankidetzakoa.

Estrategia honen ardatz nagusia adineko pertsonak eta zahartze-prozesuak dira, baina ez modu esklusiboan eta ez baztertzailean. Gipuzkoako gizarte osoari zuzenduta dago, belaunaldien arteko elkartasuna funtsezkoa baita.

Hariak estrategia lantzea bultzatzean, Gipuzkoako Foru Aldundiak argi eta garbi adierazten du gipuzkoarrak bizi dituzten edo bizitzera irits daitezkeen soletateak ez dituztela ikusiko herritarrak ordezkatzen dituzten erakunde publikoek beren arazo edo gai partikular gisa, baizik eta erronka partekatu gisa, eta erronka horri erantzuteko ahalegin kolektibo handiak egin behar direla.

Ildo horretan, Gipuzkoan gizarte-erakunde askok ekin diete azken urteotan eguzkiari, zuzenean edo zeharka, hainbat motatako ekimenen bidez. Baina duela urte gutxira arte ez da argi geratu bakardade-egoerak kolektibitateari dagokion gaia direnik, eta, beraz, komenigarria da politika publikoaren xede izatea. Horregatik, orain arte tokiko mailan egindako guztia aitortu eta balioan jarri ondoren, Hariak erakundeak estrategia komun bat eraiki du Gipuzkoa osorako, hainbat erakunde, gizarte-entitate eta askotariko eragilerekin lankidetzan.

Gipuzkoako Foru Aldundiak, Adinberri Fundazioaren eta Zainketa eta Gizarte Politiketako Departamentuaren bidez, Gipuzkoako estrategia egiteko edo diseinatzeko prozesua abian jartzea erabaki zuen, eta administrazio publikoetako eta gizarte zibileko eragileen talde eragilea izan zen. Eragile horiek aldez aurretik ibilbidea zuten bakardade-egoerak aztertzen, aztertzen, prebenitzen edo horiei heltzen. Talde horrek oinarrien dokumentu bat egin zuen, eta, ondoren, eztabaida- eta ekarpen-prozesu parte-hartzaile baten eta nazioarteko analisiko eta berrikuspen bibliografikoko lan sistematiko baten xede izan zen, gaur egun dugun dokumentua eskuratu arte. Dokumentu honek hainbat urtetarako esparru estrategiko egonkorra izateko bokazioa du, eta hortik aurrera ondoz ondoko aldi baterako planak egingo dira, prebentzioarekin eta bakardade-egoerei aurre egitearekin zerikusia duen horretan aurrera egin ahal izateko.

Beraz, Hariak azken urteotan erakunde publikoekin eta gizarte antolatu osoarekin lankidetzan egindako partaidetza-prozesu zabal eta bizi baten emaitza ere bada:

2019an, bakardadearen erronkari heltzeko lehen urratsak eman ziren, estrategia instituzional baten bidez eta eraikuntza kooperatibo eta parte-hartzaile batetik abiatuta, Adinberri ekosistemako erreferentziazko eragileekin batera. Ekimen edo prozesu berri ugari zeuden jada – batez ere Gizarte Ekintzako Hirugarren Sektorearen eremutik –, eta horiek proiektuak lantzen zituzten bakartasunen eremuan, baina ez zegoen jarduteko esparru komunik. Hariak jarduera-esparru estrategiko hori eskaintzeko eta bakardade-egoeren prebentzioaren eta/edo lanketaren arloan lehendik zeuden ekimen guztiak biltzeko sortu zen. Gainera, Bakardadeak azterlana dago, Matia Institutuak egina, Adinberri laguntzen deialdiaren esparruan. Azterlanak lurraldeko bakardadearen benetako argazki bat eman zuen: etorkizuneko Estrategiaren oinarriak eraikitzen hasteko ezagutza eta ebidentzia.

2020an, Harien hasierako talde eragilea eratu zen, COVID-19aren pandemiak markatutako konfinamenduaren aurreko hilabeteetan. Aurrekaririk gabeko gertaera horrek eragindako mugak gorabehera, agindu nagusia bide telematikoz garatu zuen: etorkizuneko estrategiaren oinarriak hausnartzen eta ezartzen joatea, edo, bestela esanda, estrategiaren oinarrien dokumentu bat diseinatzeko lehen urratsak ematea. Aldi berean, Gipuzkoako udalekin lankidetzan aritzeko lehen ildo bati heltzen zaio, toki-mailako soletateen errealitatea ezagutzeko, COVIDak zekarren konplexutasun handiko testuinguruan, zeinak eragin zuzena baitzuen pertsonen bakardade-egoeretan, bereziki zaharrenetan eta/edo kalteberenetan. Galdetegi bat bidali zitzaien lurraldeko 88 udalei, toki-erakundeak arlo horretan egiten ari ziren ekimenei buruzko informazioa biltzeko. Adierazi behar da udalen % 50ek baino gehiagok bidali zuela erantzuna. Horrekin guztiarekin, lehen urratsak egin ziren tokiko bakardadearen inguruko ekimenekin lehen lurralde-mapa bat egiteko. Azkenik, talde eragilean pertsona berriak sartzearekin batera – horrek Talde Eragile Zabala sorraraziko luke –, Estrategiaren oinarrien dokumentuaren lehen zirriborroa idatzi zen: HariakDdb.

2021ean, lurraldeko partaidetza-prozesu luze bat garatu zen, Estrategiaren Talde Motor Hedatuak (53 pertsonak osatua) egindako oinarrien dokumentua kontrastatzeko, aberasteko eta garatzeko, eta beste urrats bat emateko toki-mailako soletateen inguruko ekimenen mapaketan. Gipuzkoako 10 eskualdeetan egin dira saioak, eta inplikatutako erakundeek eta eragile nagusiek eta 400 pertsonak baino gehiagok parte hartu dute. Gipuzkoako 88 udaletatik 77k parte hartu zuten, tokiko 98 gizarte-erakundek ez ezik, Osakidetzak ere, 6 ESIren eta 20 enpresa eta berrikuntza-zentroren bitartez. Gizarte-adostasun handia dago fenomeno horri heltzeko premiaren inguruan (10etik 9,6ko puntuazioarekin), eta proposatutako estrategiaren oinarrien eta hura egiteko partaidetza-prozesuaren balorazio handia egin da (10etik 8,4ko eta 8,6ko puntuazioekin, hurrenez hurren). Inputarekin eta prozesutik ateratako ezagutzarekin, Estrategiaren lehen bertsioa egin zen, Etorkizuna Eraikiz ekimenaren eta Gipuzkoa 2020>2030 Agendaren barruan erabat kokatua.

2022an, maiatzetik uztailera bitartean, komunikazio- eta eskualde-prozesu zabal bati ekin zaio, Hariak Estrategiaren azken bertsioa aurkezteko. Prozesu horren arrazoia da 2021ean eskualdeetara itzuli dela erakunde eta eragile ugarirekin egindako lana, bai eta Hariak herritarren artean zabaldu izana ere. Belaunaldi arteko elkarrizketa publiko zabala egin zen Gipuzkoako 10 eskualdeetan, eta 1549 pertsonak parte hartu zuten.

2023an, #HariakHub abiarazi zen. Tresna horrek honako hauek biltzen ditu: Estrategiaren Idazkaritza Teknikoa, hari atxikitzen zaizkion proiektuei laguntza teknikoa/aditua emateko zerbitzuak eta Gogoeta Etikoko Talde bat, eta, besteak beste, I. Jarduketa Plana (2022-2027) gauzatzeko.

"KORALE" ("Towards a community of practice and KnOwledge on the pRevention and tAckling of LonelinEss and situations of loneliness from public policies") proposamena aurkeztu zaio Interreg Europe (IE) programari. Bakardadearen inguruko proiektua da, HARIAK estrategiaren esparruan kokatua. KORALEren helburua da politika publikoak hobetzea, prebentzioa eta bakardadeari heltzea txertatuz edo integratuz adinekoen eta gazteen artean, fenomenoaren kontzientziazio- eta eragin-maila desberdinak dituzten Europako eskualdeen arteko esperientzia-truke baten bidez, eta askotariko ikuspegien bitartez.

2023ko amaieran, azaroan, eskualde-mailako prozesu bat jarri zen abian, Hariak sarea ezagutarazteko eta lurraldeko eragileen asmoak eta beharrak detektatzeko. Prozesuak bi helburu nagusi izan zituen: batetik, interesdunei zuzenean eta pertsonalki informazioa ematea Hariak estrategiaren esparruan egindako azken aurrerapenei buruz, bai eta laster irekiko den dirulaguntzen lerro berriaren xehetasunei buruz ere. Bestalde, prozesuak izaera parte-hartzailea izan du, elkarrizketa publikoaren bidez lurraldeko eragileen nahiak eta beharrak detektatzeko. Guztira, hamar saio egin ziren, eta 274 pertsona bertaratu ziren. Gipuzkoako 57 udal edo garapen-agentzia eta 81 agente bildu ziren.

Abenduan, "Adinberri Hariak Kantuz" Gabonetako ekitaldiaren bigarren edizioa egin zen Donostiako Kursaalen. Aldi berean, bilera bat egin zen gizarte-erakundeekin (13 guztira), Gipuzkoan nahi ez diren soletateak prebenitzeko eta horiei heltzeko ekosistema baitira. 600 pertsona inguruk egin zuten hitzordua Gipuzkoan nahi ez ziren bakartasunen aurrean intonatzeko. Bertan, 40 lagunek parte hartu zuten, korista, musikari eta artisten artean.

2024an, KORALE proiektuak lehen urratsak eman zituen Irlanda, Belgika, Portugal, Austria eta Danimarkako entitate eta erakundeek osatutako partzuergo batekin, eta lehen topaketak Donostian eta Vienan egin ziren, hurrenez hurren.

Estrategiaren I. Jarduketa Plana (2022-2027) garatzen jarraitzen da, eta Adinberri-Hariak deialdiaren oinarriak argitaratzen dira, toki-mailan nahi ez diren eguzkiei aurrea hartzeko eta heltzeko ekosistemak sustatzeko. "ADINBERRI-HARIAK" laguntza-deialdiak 800.000 euroko zuzkidura du, eta hiru jarduera-ildo aurreikusten ditu: nahi ez den bakardadea tratatzeko esplorazio-proiektuak, diagnostikoak egitea erraztuko dutenak eta fenomeno horri buruzko ezagutza areagotuko dutenak; esperimentazio-proiektuak, hautemandako arazoei konponbidea emateko; eta proiektu traktoreak, bakardadearen ikuspegian eta abordatzean jauzi kualitatiboa egitea ahalbidetuko dutenak, ekosistemak sortuz, eragileen arteko sinergiak sortzeko.

Abenduan, "Adinberri Hariak Kantuz" Gabonetako ekitaldiaren hirugarren edizioa egin zen Donostiako Kursaalen, gizarte-erakundeekin egindako topaketarekin batera (11 guztira), Gipuzkoan nahi ez diren eguzkiei aurrea hartzeko eta aurre egiteko ekosistema baitira. 620 lagun bildu ziren Gipuzkoan nahi ez ziren bakardadeen aurrean intonatzeko, eta 145 lagunek parte hartu zuten, korista, musikari eta artisten artean.

2025ean, #HariakHub proiektuarekin batera, Adinberri-Hariak programaren proiektu onuradunak garatzen hasi ziren. Proiektu horiek, era berean, Estrategiaren I. Jarduketa Planaren parte izango dira.

Eta Korale proiektuak aurrera jarraitzen du inkesta berriekin, aurten Portugalen eta Irlandan.



Gaur egun, dagoeneko eraiki da

Bakartasunetan interesa duten eta inplikatuta dauden eragileen sarea. Eragileen sare hori Gipuzkoako Foru Aldundiak dinamizatzen du Adinberri Fundazioaren bidez, eta bakardade-egoerei buruzko begirada partekatzen du. Bakardade-egoeren aniztasuna eta bakardadea sentitzen duten pertsonen aniztasuna aitortzen duen begirada, adinari, generoari eta beste faktore batzuei dagokienez. Begirada horren arabera, bakardadea sentimendu bat da, eta ziur asko, pertsona guztiok ezagutuko dugu sentimendu hori gure bizitzako zenbait unetan. Begirada horrek egiturazko determinatzaileak identifikatzen ditu, bakardade-egoerak agertzea eta areagotzea errazten dutenak, eta pertsonak beren bakardade-egoeren arduradun gisa ikustean neurtzen eta zaintzen da. Bakardade-egoeren konplexutasunari erreparatzea, haien dimentsio sozial, emozional eta existentzialekin.

1. irudia: Estrategia egiteko ibilbide-orria.

Ikuspegi horretatik, Hariak estrategiaren helburua da bakardade-egoerak prebenitzen dituzten edo pertsonak bakardadeen aurrean babesten dituzten gizarte-funtzionamenduak identifikatzea, hala nola zaintzak, gizarte-babesa edo komunitatea. Zalantzarik gabe, ez du baztertzen bakardade-egoera larriei edo larriei heltzea (nahiz eta aringarria baino ez izan), baina bakardadearen prebentzioa azpimarratzen du, bai eta pertsonek gaitasunak, baliabideak, aktiboak eta laguntzak izatea ere, eguzkiari aurre egiteko edo hura gainditzeko.

Gipuzkoako 55 urtetik gorako biztanleen % 30 inguru bakarrik sentitzen dira, baina % 5,5ek soilik aitortzen dute argi eta garbi. Bakardadearen erronka horri aurre egiteko, Hariak elkarteak esparru estrategiko bat eskaintzen du, Gipuzkoako eguzkiei aurre egiteko jarduerak bideratu nahi dituena. Beraz, estrategia orientatzailea da, eta, aldi berean, ekintzara bideratua.

Hariak estrategiak sustatuko eta eskalatuko dituen 12 jarduera-motak hiru mailatan sailkatzen ditu, lehen, bigarren edo hirugarren mailako prebentziokoak diren kontuan hartuta. Lehen mailako prebentzio-jarduerak (hirigintzakoak, aisialdikoak, sentsibilizatzekoak edo parte-hartzekoak) herritar guztiei zuzenduta daude. Bigarren mailako prebentzioko jarduketak (bizikidetzakoak, auzokoak, laguntzakoak edo digitalak) bakardade-egoeretara iristeko arriskuan dauden pertsonentzat dira. Eta hirugarren mailako prebentzio-jarduerak (bizitokikoak, desinstituzionalizatzaileak, gaitzaileak edo laguntzakoak) bakardade-egoeran dauden pertsonengana iristen saiatzen dira. Era berean, 93 gomendio ematen dizkie estrategiari atxikitako eragileei, bakardade-egoerak prebenitzea edo horiei heltzea errazten duten ekimenak identifikatzeko. Gomendio horiek, era berean, 4 ibilbide estrategikoren arabera egituratzen dira: Hariak eragileen sarea eta haren gobernantza eraikitzea; bakartasunei buruzko elkarrizketa publikoa bultzatzea eta erraztea; jarduerak berritzea eta eskalatzea; eta ezagutza ebaluatzea eta eraikitzea.

Elementu horietatik guztietatik abiatuta, Hariak estrategiak aliantza eta atxikimendua bilatzen ditu, ez soilik herritarrak (Gipuzkoako gizarteari berariaz zuzendutako "Hariak

herritarren dekalogora"), baita Gipuzkoako lurraldeko erakunde publiko, entitate solidario eta erakunde pribatu ugari ere, Adinberri Fundazioaren eta Gipuzkoako Foru Aldundiko Gizarte Politiketako Sailaren zuzendaritzaren eta lidergoaren inguruan. Horretarako, estrategiak bi mailatan antolatzen ditu edukiak.

Alde batetik, esparru estrategiko bat, estrategiaren dokumentuan jasotakoa (hemen eskuragarri: https://hariak.adinberri.eus/hariak /), estrategiari atxikitako eragileei orientabideak emateko, jarraibideen edo gomendioen bidez, Hariak erakundearen esparru kontzeptual eta teknikoarekin bat datozen ekimenak edo jarduketak identifikatzean. Orientazio orokor horiek aurreko lerroetan aipatutako ibilbide estrategikoen arabera egituratzen dira: sarea eta gobernantza; elkarrizketa publikoa; berrikuntza eta hedapena; eta ebaluazioa eta ezagutza.

Bestalde, bost urteko esparru operatiboa edo jarduketa-planak, konpromiso, proiektu esperimental edo proiektu esperimental bultzatzaileak eta estrategiari atxikitako erakundeek, beren eskumenen, aukeren eta interesen esparruan, esparru estrategikoa gauzatzeko beren gain hartzen dituzten beste jarduketa batzuk jasoko dituztenak. Plan horietako lehenengoa 2022. eta 2027. urteetarako da.

Estrategia zeharkakoa eta erakunde artekoa denez, elkarlaneko eta maila anitzeko gobernantza-eredu bat behar da, estrategiari atxikitako erakunde guztiak inplikatuko dituena. Erakunde bakar batek ere ezin du Hariak bezalako estrategia bat oso-osorik gobernatu, eta ez du gobernatu behar. Eragile horien guztien arteko koordinazioa, lankidetza eta elkarrizketa publikoa ezinbesteko hiru elementu dira Gipuzkoako soletateen arloko helburu komun batzuetara behar bezala lerrokatzea sustatzeko.

Premisa horretan oinarrituta, beharrezko jarraipen- eta ebaluazio-mekanismoak ezartzeaz gain, ardatz parte-hartzaile batetik, Gipuzkoako Foru Aldundiak, Adinberri Fundazioaren bidez, laguntza eta akonpainamendu teknikoa eskainiko die atxikitako eragileei, beren ekimenak bultzatu eta garatzeko eta Hariak behar bezala hedatzeko. Gipuzkoako soleentzien aurreko estrategiak, halaber, Hariak sarearen edo mugimenduaren enbrioia jarraitu eta zabaldu nahi du, estrategiaren gobernantza orokor bat sustatzeko, eraketaren hasieratik parte hartu duten edo prozesu horretan batu diren eragile horiek guztiak inplikatuko dituena.

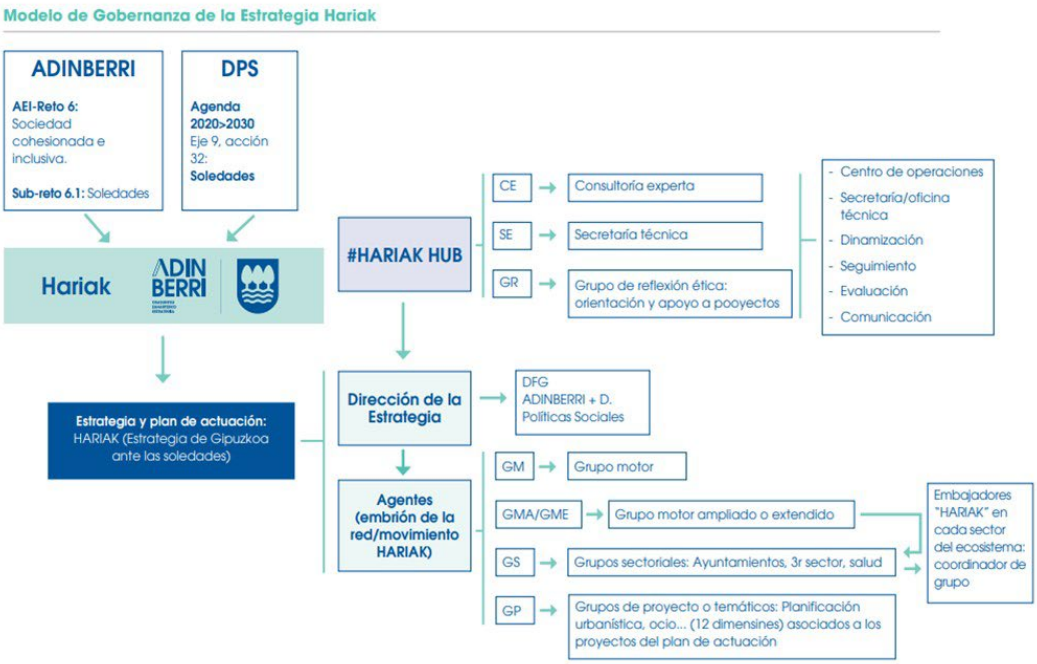
Azkenik, elementu eta helburu horiek guztiak modu eraginkor eta egokian gauzatu ahal izateko, beharrezkoa da Hariak egunkaritik eta hari buruz komunikazio eta elkarrizketa publikoa sustatzea. Estrategia horrek ezagutza sortu eta zabaldu nahi du kolektiboki, eta, horretarako, komunikazio hori inspiratu eta gidatuko duten indar-ideietan oinarritzen da, hala nola: prebentzio proaktiboa, lankidetza publiko-pribatu-komunitarioa, zaintzak, harremanak, komunitatea, zeharkakotasuna edo elkarrizketa positiboa, besteak beste. Ideia horietatik abiatuta, Hariak komunikazio-jarraibide eta -mekanismo jakin batzuez hornituko da, Gipuzkoako Lurralde Historikoan eguzkiekin bat egiteko bidean aurrera egin dezan, bai eta zainketen, harremanen, laguntzen edo komunitatearen arloan ere.

3- ZERBITZUAREN XEDEA ETA IRISMENA

3.1 Xedea

Egindako testuingurutik eta deskribatutako helburuetatik abiatuta, kontratu honen xedea da Idazkaritza Teknikoko zerbitzu bat ematea, Harien I. Jarduera Plana (Gipuzkoako Estrategia Eguzkiei aurre egiteko) koordinatzeko, kudeatzeko, dinamizatzeko, garatzeko, gauzatzeko eta ebaluatzeko. Zerbitzu hori proiektu espezifikoetan gauzatzen da. Idazkaritza Teknikoko zerbitzu horrek jarraipena emango dio gaur egun indarrean dagoenari.

Lehen Jarduketa Plana 2022-2024 urteetarako aurreikusita zegoen hasiera batean, baina 2027ra zabaldu da, Adinberri 2024-2027 Berrikuntza Agenda Estrategikoa gauzatzeko aldia amaitzearekin bat etorriz. Agenda horren 1.3 helburuak (Nahi ez diren soletateak prebenitzea eta horiei heltzea) erantzuten dio. Idazkaritza Teknikoak laguntza emango dio Estrategiaren Zuzendaritzari (ADINBERRI eta GFAko Zainketa eta Gizarte Politiketako Departamentua), Hariak erakundeari modu batera edo bestera atxikitako eragileekin koordinatuta deskribatutako eta Estrategiaren gobernantza-ereduan islatutako zereginak garatzeko ardura baitu (dokumentuaren 7.1 apartatuan deskribatua: https://hariak.adinberri.eus/hariak /):



2. irudia: Estrategiaren gobernantza-eredua.

Adinberri Fundazioa eta Gipuzkoako Foru Aldundiko Zainketa eta Gizarte Politiketako Departamentua arduratuko dira estrategia zuzentzeaz, lidergoaz, koordinazioaz, jarraipenaz, gainbegiratzeaz, bultzatzeaz eta ebaluatzeaz, hura bultzatzen duten erakundeak diren aldetik. Funtzio horiek #HariakHub izenekoan biltzen dira, zeina

eragiketen nukleo edo makroprozesu gisa konfiguratzen baita: estrategiaren eta 2022-2027 aldirako I. Jarduketa Planaren kudeaketa eta betearazpen egokia bermatzeko helburu komuna partekatuko duten prozesuak biltzen ditu. Adinberri Fundazioa, estrategiaren sustatzailea den aldetik, prozesu horiek zuzentzeaz eta gainbegiratzeaz arduratuko da, eta, horretarako, kanpoko erakunde baten edo batzuen laguntza izango du, estrategia eta politika publikoen koprodukzio-espazioak behar bezala ezartzen laguntzeko.

a. Testuingurua: Estrategiaren gobernantza-eredua:

Hala, #HariakHub esparruan, hiru gobernantza-egitura ezarriko dira (Idazkaritza Teknikoa, Aholkularitza Aditua eta Gogoeta Etikoko Taldea), Estrategiaren Zuzendaritzari laguntzeko, dagozkien eginkizunekin, eta, oro har, honako hauek egituratuko dituzte: eragiketa-zentroa, idazkaritza teknikoa, dinamizazioa, jarraipena, ebaluazioa, komunikazioa eta aholkularitza. Hiru mekanismo horiek jarraian zerrendatuko ditugu.

1- Idazkaritza Teknikoa

Idazkaritza Tekniko horrek Adinberri Fundaziotik eta Gipuzkoako Foru Aldundiko Gizarte Politiketako Sailetik kanpoko erakunde baten edo batzuen laguntza izango du. "b. Zerbitzuaren irismena, prestazioa eta iraupena ". Kontratu honen xedearen esparruan, Idazkaritza Tekniko berriak garatu beharko dituen zereginak eta funtzioak zehazten dira.

2- Hausnarketa Etikorako Taldea (GRE)

Hirugarrenik, Gogoeta Etikorako Talde (GRE) bat aktibatzea aurreikusten da, bakardade-egoerak prebenitzeko, arintzeko edo lehengoratzeko ekimenak eta jarduerak orientatzeko, etikaren ardatzetik. Talde hori Estrategian inplikatutako erakunde eta entitateetako (Gipuzkoako Foru Aldundia, udalak, hirugarren sektoreko erakundeak, Osakidetza...) ordezkariek osatuko dute, eta borondatezkoa izango da.

Etikari buruzko Gogoeta Talde honen helburu nagusia etikaren nukleo eragile gisa eratzea da, Estrategiaren arreta-ereduaren kalitateari dagokionez. Eginkizun hauek ditu, besteak beste:

- Sentsibilizazioarekin, etikari buruzko ezagutzaren kudeaketarekin, jardunbide egokien hedapenarekin eta abarrekin lotutako ekintzak babestea eta bultzatzea.

- Inplikatutako eragileei, oro har, eta Estrategiari atxikitako erakundeei, bereziki, aholkuak ematea Estrategiaren neurri eta proiektu zehatzak diseinatu eta planifikatzeko orduan. Era berean, talde horrek laguntza teknikoa emango du ekimen horiek planifikatzean eta ezartzean sortzen diren gatazka etikoen aurrean, gomendioak emanez.

Hariak estrategia eraikitzeko egindako partaidetza-prozesuan eta apustua egiten den gobernantza-ereduan oinarrituta, jarraipena emango zaie edo aktibatuko dira, gainera, jarraian zerrendatzen diren Estrategiaren jarraipena eta gobernantza egiteko lantaldeak. Talde horiek osatzen dute Hariak Estrategiaren, sarearen edo mugimenduaren ernamuina. Hariak Sarearen gobernantza orokorra:

1- **Estrategiaren** jarraipena egiteko batzorde edo talde eragile bat, atxikitako erakunde guztietako ordezkariek osatua. Talde horrek, besteak beste, eginkizun hauek izango ditu:

   - Estrategian jasotako gomendioak zer neurritan garatzen ari diren ezagutzea eta partekatzea.
   - Estrategia behar bezala hedatzeko neurri eta jarduera egokiak proposatzea, inplikatutako erakundeen beharrizan, eskumen eta aukeren arabera.
   - Erakundeak estrategiarekiko atxikimendua berrikustea eta atxikimendu horren baliozkotze- eta konpromiso-txosten bat egitea Estrategiaren indarraldiaren erdiaren baliokidea den epean.
   - Estrategiaren helburuak monitorizatzea eta beharrezkoak diren aldaketak eta doikuntzak proposatzea.

   Taldeak Idazkaritza Tekniko berriaren laguntza izango du deskribatutako funtzioak gauzatzeko eta jorratzeko.

2- **Hariak** eraikitzeko partaidetza-prozesuan sortutako talde eragile zabaldua edo hedatua, Harien gobernantza orokorraz arduratuko den erakundearteko organo publiko-pribatu eta komunitario gisa. Aldi berean, hausnartzeko, diagnostikatzeko eta elkarrekin kudeatzeko gune bat izango da, Gipuzkoako eguzkiei heltzeari dagokionez eta Estrategiaren hedapena hobetzeari dagokionez.

   Taldeak Idazkaritza Tekniko berriaren laguntza izango du deskribatutako funtzioak gauzatzeko eta jorratzeko.

3- **Talde** sektorialak (udalak, hirugarren sektoreko erakundeak, osasuna, etab.). Talde horietako bakoitzak taldeko koordinatzaile bat izango du, eta koordinatzaile horiek "Hariak enbaxadore" gisa jardungo dute sektore bakoitzean.

   Taldeek Idazkaritza Tekniko berriaren laguntza izango dute deskribatutako funtzioak gauzatzeko eta jorratzeko.

4- **Proiektu-taldeak** edo gaikako taldeak, jarduketa-eremu jakin batean (hirigintza-plangintza, aisia eta kultura, etab.) esku hartzen duten erakunde atxikietako ordezkariek osatuak. Talde horiek proiektu zehatzen edo jarduketa-planeko ereduzko jarduketen arabera eratuko dira.

Taldeek Idazkaritza Tekniko berriaren laguntza izango dute deskribatutako funtzioak gauzatzeko eta jorratzeko.

3.2 Zerbitzuaren irismena, prestazioa eta iraupena

Kontratuaren xede diren zerbitzuak honako hauek izango dira: Hariak Estrategiaren Zuzendaritzari (ADINBERRI eta GFAko Gizarte Politiketako Saila) laguntzea 2022-2027 aldirako I. Jarduketa Planaren koordinazio-, kudeaketa-, dinamizazio-, garapen-, egikaritze- eta ebaluazio-zereginetan, eta proiektu espezifikoetan gauzatzea, nahi ez diren soletateekin lotutako kontsultak jasotzea eta, hala badagokio, baliabide egokietara bideratzea, eta estrategiari atxikitako erakundeen proiektuei laguntza teknikoa ematea, bai eta Harien enbrioia osatzen duten taldeei ere, Idazkaritza Teknikoko zerbitzu espezifiko batean gauzatzen baitira.

Eskakizun horri erantzunez, idazkaritza tekniko bat izan behar du, ekintzara oso bideratuta egongo den dinamizazioa egingo duena, lankidetza-tresnak izango dituena estrategiari atxikitako proiektuekin lotutako prozesuen arteko ezagutza, trukea eta lotura errazteko, bai eta lehendik dauden lan-espazioen ezagutza, trukea eta konexioa errazteko ere (kanpo-aholkularitza, gogoeta etikoko taldea, estrategiaren talde eragilea, talde motor hedatua, talde sektorialak eta proiektu- edo gai-taldeak), edo prozesuan zehar sor daitezkeenak, eta berrikuntza-proiektuak kudeatzeko trebetasunak izango dituena estrategiari atxikitako erakundeei laguntza tekniko optimoa emateko orduan.

Garatutako jardueren azken emaitza 2022-2027 aldirako I. Jarduketa Planari lotutako Hariak Estrategiaren hedapena izango da, eta proiektu espezifikoetan gauzatuko da.

Horretarako, bermatu beharko da estrategiaren gobernantza-eredua osatzen duten lan-espazioak finkatu direla, jarduketa-planean aurreikusitako ekintzak, jarduketak eta proiektuak garatu eta ezarri direla, eta lantaldeek proposatutako jarduerak behar bezala bideratu direla.

Horrek guztiak ekarriko du estrategiari atxikitako erakundeen parte-hartzea kuantitatiboki eta kualitatiboki hobetzea.

4. ZERBITZUAREN DESKRIBAPEN OROKORRA

Zerbitzua honako zeregin hauetan zehazten da:

1- **Hariak estrategia bultzatzen, jarraitzen eta hedatzen laguntzea. Estrategia hori 2022-2027 aldirako I. Jarduketa Planean eta hura osatzen**

duten proiektu espezifikoetan gauzatzen da:

a. *Lan-plan* bat egitea, zereginen garapenarekin eta egutegiarekin.

b. *Jarduketa Planari lotutako nahi gabeko bakardadearen inguruko proiektuen (laguntzen deialdietatik, hitzarmenetatik edo antzekoetatik eratorritakoak) laguntza, babesa eta jarraipena egitea, horretarako diseinatutako metodologiaren bidez.*

c. *Estrategiaren* Zuzendaritzarekin batera, estrategiaren esparru operatiboa edo bost urteko jarduera-planak planifikatzea. Horretarako, jarduera-plan berri bat planifikatu behar den ekitaldiaren hasieran, erakunde bakoitzak garatu nahi dituen ekimen zehatzak eskatu eta jasoko ditu, esparru kontzeptualarekin, ibilbide estrategikoekin, jarduera-ereduekin eta Estrategiaren gomendioekin bat datozen bakardadeei heltzeko. Hainbat erronda egingo dira funtsezko eragileekin, proposamen posibleei heltzeko, Estrategiaren gomendioei eta jarraibideei jarraituz. Informazioa biltzeko, aldez aurretik ezarritako tresna/formulario bat banatuko da inplikatutako eragileen artean.

d. Estrategiari atxikitako erakunde, entitate eta eragileei laguntza teknikoa ematea (Harien esparruko proiektuak diseinatu, garatu eta gauzatzean). Laguntza hori #HariakHub osatzen duten

beste kide batekin lankidetzan landuko da: Kanpoko aholkularitza.

e. Laguntza teknikoa ematea Estrategiaren Zuzendaritzari eta, zehazki, Adinberri Fundazioari, erakundeari dagozkion gomendioak gauzatzeko.

f. *Etorkizuna* Eraikiz ekimenetik sustatutako elkarlaneko gobernantza gauzatzea bultzatzea, estrategiari atxikitako eragileen aniztasunaren arteko lankidetzaren bidez, alderdi guztietan.

g. *Lan-eremu* bakoitzean deskribatutako helburuen jarraipena eta ebaluazioa egitea, bai eta 1. jarduketa-planarena ere (2022-2027).

h. *Entitate,* instituzio, erakunde, eragile eta herritarrak Estrategiara atxiki daitezen sustatzea.

i. *Estrategiak* dituen lantaldeak dinamizatzea, laguntzea eta bultzatzea. Horretarako, adjudikaziodunak lantaldeen saioak prestatu beharko ditu, jorratu beharreko metodologiak planifikatu beharko ditu, eta saio edo prozesu parte-hartzaileetatik ateratzen diren ondorioak prestatu beharko ditu.

j. *Inplikatutako* erakundeek aldizka emandako informazioaren bidez, atxikipenean hartutako konpromisoak eta proiektuak betetzen direla egiaztatzea. Era berean, erakundeek

jarduketa-plan bakoitzaren aldian gauzatu dituzten beste jarduketa batzuk identifikatzea. Jarraipen-prozesu horren bidez lortutako informazioa hainbat urteko txostenetan eta jarduketa-planen azken ebaluazio-txosten batean zentralizatuko da.

k. *Jarraipen-* eta ebaluazio-prozesuek hala gomendatzen badute, esparru estrategikoaren eta jarduketa-planen formulazioan aldaketak eta egokitzapenak proposatzea.

2- **Aholkularitza aditua**

Hauek dira aholkularitza aditu horren eginkizun nagusiak, eguzkiari dagokionez:

a) Aholkularitza teknikoa eta aditua ematea, Hariak erakundearen ikuspegitik, Estrategiaren gobernantza- eta zuzendaritza-prozesuaren zerbitzura.

b) Laguntza teknikoa eta kontrastea, Estrategian inplikatutako eta Estrategiari atxikitako erakundeek eskatuta, aurreikusitako jarduerak bultzatzeko eta horien lerrokadura sustatzeko.

3- **Euskarri teknikoa eta metodologikoa:**

a. *Estrategiaren* gobernantza-ereduaren esparruan lankidetzako lan-espazioak dinamizatzeko beharrezkoak diren deialdiak eta dokumentazioa prestatzea.

b. *Estrategia* eta, bereziki, 2022-2027 aldirako I. Jarduketa

Plana gauzatzea ahalbidetuko duten metodologia berritzaileak eta egokiak proposatzea eta/edo garatzea. Metodologia horiek Estrategiaren espazioak eta lantaldeak dinamizatzeko protokolo espezifikoak izan daitezke, bai eta prozedura berritzaileak ere, Estrategiari atxikitako erakundeei balio erantsia eta eragin handia duten proiektuak eta ekimenak garatzen laguntzeko.

c. *Beharrezkoak* diren txostenak eta dokumentuak egitea eta edukiak prestatzen laguntzea.

d. *Nahi* ez diren bakardade-egoerak prebenitzen eta horiei heltzen zuzenean edo zeharka laguntzen duten erakunde, eragile, proiektu, ekimen eta jardueren mapaketa (lehendik dagoena) zabaltzea eta garatzea.

4- **Bakardadearen eremuan eta proiektu eta esku-hartze berritzaileen garapenean laguntza teknikoa eta adituen aholkularitza ematea Estrategiari atxikitako erakundeei, 2022-2027 aldirako I. Jarduketa Planaren esparruan eta proiektu espezifikoetan gauzatuta.**

Atxikitako erakundeei aholkularitza eta laguntza teknikoa ematea, Hariak erakundearen esparruan hartutako eta 2022-2027 aldirako I. Jarduketa Planean gauzatutako konpromiso eta proiektu traktoreak bultzatzeko eta garatzeko, esparru estrategikoarekiko koherentzia eta ekimen horien arteko bat-etortzea bermatuz.

Lan hori Estrategiaren Zuzendaritzarekin koordinatuta egingo da, baita #Hariak Hub-en aholkularitza adituarekin (dagoeneko eratuta dago) eta Gogoeta Etikoko Taldearekin (eratzeko prozesuan dago) lankidetzan ere.

5- **Estrategiaren** Zuzendaritzari laguntzea 2022-2027 aldirako I.

Jarduketa Planean ezarritako eta islatutako gomendio eta jarraibide batzuk gauzatzen eta gauzatzen.

Adinberri-Hariak ekosistema osatzen duten erakundeek Estrategiari atxikitako eta garatutako proiektuez gain, bai Adinberri Fundazioak bai Foru Aldundiko Gizarte Politiketako Sailak Estrategian zehazten diren gomendio espezifiko batzuk bultzatzeko konpromisoa hartzen dute, bereziki ikerketaren eta ezagutzaren kudeaketaren eremuan. Adjudikaziodunak Estrategiaren Zuzendaritzari lagunduko dio 2022-2027 aldirako I. Jarduketa Planaren esparruan gomendio batzuk gauzatzen. Gomendio horiek bien artean adostuko dira.

6- **Nahi gabeko bakardade-egoerari heltzeko baliabideei buruzko kontsultak bideratzea.**

Estrategiari atxikitako erakundeek, entitateek eta eragileek nahi gabeko bakardade-egoerei heltzeko eskaintzen dituzten baliabideei eta ekimenei buruz herritarrek egiten dituzten kontsultak eta informazio-eskaerak zentralizatzea. Era berean, aukera emango du eskaerak eremu horretan zerbitzuak eta laguntza ematen duten hirugarren sektore sozialeko edo beste espazio publiko/pribatu/komunitario batzuetako erakundeetara bideratzeko. Era berean, nahi ez diren soletateak prebenitzearekin eta horiei heltzearekin lotutako erakundeak, eragileak eta ekimenak Hariak sarean sartzea erraztuko du, lehendik dagoen mapaketa eta katalogoa zabalduz eta garatuz.

7- **Parte-hartzea:**

Estrategiaren esparruan gara daitezkeen prozesu parte-hartzaileen ondorioak diseinatzea, dinamizatzea eta lantzea.

8- **Komunikazioa:**

a. Barne-komunikazioari dagokionez, enpresa lizitatzaileak zainduko du Estrategiari atxikitako lan-espazioen, proiektuen eta erakundeen, entitateen eta eragileen arteko komunikazioa egokia izan dadin (bai eta haien ekipo, kabinete edo komunikazio-sailen arteko komunikazioa ere).

b. Kanpo-komunikazioari dagokionez, Adinberri Fundazioko komunikazio-arloarekin eta Gipuzkoako Foru Aldundiko Komunikazio Departamentuarekin koordinatuko da (eta, bereziki, Gizarte Politiketako Departamentuko komunikazio-arduradunekin), eta estrategiarekin lotutako komunikazio-ekintzak garatzen lagunduko die (sare sozialak, buletin elektronikoak, webgune birtualak, hainbat formatutan egindako jardueren zabalkundea, ekitaldi birtualak edo aurrez aurrekoak, etab.). Hori guztia, 2022-2027 aldirako I. Jarduketa Planaren bilakaera eta betearazpena eta Hariak esparru estrategikoaren gauzatzea behar bezala ikusarazteko.

c. *Hariak* Estrategiaren webgunea eraikitzen eta elikatzen laguntzea, ezagutza kudeatzeko eta transferitzeko tresna gisa aktibatzea aurreikusten baita: Gaur egun, egindako prozesuari buruzko informazio orokorra dauka, eta estrategiaren dokumentu espezifikoa deskargatu ahal du. Era berean, lotutako ekitaldien, albisteen eta gaurkotasunen agenda bat du, eta herritarrak Hariak herritarren dekalogora atxikitzeko aukera ematen du. Erakunde esleipendunak Estrategiaren egungo webgunea (http://hariak.adinberri.eus) mantendu eta eguneratu beharko du, gune bizia izan dadin, funtzionalitate berrien

eta komunikazio- eta partaidetza-tresnen proposamenak gehituz.

9- **Ezagutza: Bakardadeari buruzko Behatokia:**

Hariak erakundearen Soletateen Behatokia mantentzeari ekitea. Jarraipen- eta ebaluazio-prozesuetan bildutako soletateei buruz eskuragarri dagoen informazioa koordinatzea eta Adinberriko Behatokiari jakinaraztea, elikatzen laguntzeko. AIS erakundearekin batera egindako lanak eta koordinazioak, aldi berean, bakardadeari buruzko ezagutzaren esparruan eta Estrategian ezarritako gomendioetako baten gauzapenean (Behatokia) elkarrekiko atzeraelikadura ekarriko dute.
Bakardadeari buruz.

10- **Prebentzio Unitatea:**

Prebentzio Unitatea diseinatzen, garatzen, gauzatzen eta ezartzen eta gaur egun prozesuan dauden eta nahi ez diren eguzkiei heltzen diharduten erakundeekin lankidetzan eta koordinatuta lan egitea.

11- **KORALE:**

KORALE proiektuko erakunde inplikatuekin eta Idazkaritza Teknikoarekin lankidetzan aritzea eta modu koordinatuan lan egitea, ADINBERRIk Interreg Europe programaren esparruan bultzatzen dituen nahi gabeko soletateen inguruan.

12- **Ebaluazioa:**

a. *Ebaluazio-txostenak* egitea: jarduketa-planen jarraipen-txostenez gain, estrategiaren beraren bi ebaluazio-txosten egingo dira (esparru estrategikoa). Lehenengoa, bitarteko izaerakoa, eta bestea, I. Jarduketa Planaren amaierarekin bat datorrena. Jarduketa-planen ebaluazio-prozesuetatik lortutako informazioan oinarrituta, gomendioak behar bezala gauzatzen ari diren aztertuko da, eta ebaluatuko da ea

Estrategiaren beste elementu batzuek (aldaketaren teoria edo ibilbide estrategikoak) espero diren emaitzak lortzen ari diren. Bigarrena Estrategiaren indarraldia amaitzean egingo da, arreta-ereduari eta Gipuzkoako biztanleriaren bakardade-egoerei dagokienez Estrategiak duen eragina ebaluatzeko. Horrela, lurralde horretako soletateak aldizka ezagutzen lagunduko da, eta Gipuzkoako soletateen aurrean II. Estrategia (Jarduketa Plana) posible batek jaso behar dituen printzipioen eta ildoen oinarriak ezarriko dira.

Idazkaritza Teknikoaren zeregina izango da lizitazioaren xede den kontratuaren edo, hala badagokio, haren luzapenaren indarraldiari dagozkion ebaluazio-txostenak egitea.

b. *Prozesu-* eta inpaktu-adierazleen aginte-taula bat egitea eta mantentzea, neurri bakoitzari buruzko informazioa lortzeko eta estrategian sartutako proiektu traktoreak ebaluatzeko tresna batzuk planifikatzeko, helburu honekin: identifikatzea eta ezagutzea zer gomendio eta konpromiso ari diren eraginkortasunez betetzen, zer eragin duten eta zer emaitza nagusi dituzten garatutako proiektu traktoreek. Hori guztia Fundazioaren 2022-2027 Berrikuntzako Agenda Estrategikoan definitutako adierazleekin eta aginte-taularekin lotuta egon beharko da.

5. METODOLOGIA ETA LAN-PLANA

Kontratistak proposamen bat egin beharko du, metodologia eta lan-plana jasoko dituena, eta zerbitzuaren mugarri garrantzitsuenak eta haien datak islatuko dituena. Lanen

garapena eta jarraipena errazteko, ADINBERRI Fundazioak, zerbitzuaren beharren arabera, beharrezkotzat jotzen dituen dokumentu guztiak aurkezteko eskatu ahal izango dio kontratistari, eta zerbitzua behar bezala garatzeko beharrezkotzat jotzen dituen lan- edo informazio-bilera guztietara joan ahal izango da. Bilera horiek aurrez aurre edo telematikoki egin ahal izango dira, kontratistak aukeratutakoaren arabera. Dokumentu eta ekintza guztiak planteamendu elebidunarekin egingo dira, euskaraz eta gaztelaniaz, prezio edo kargu gehigarririk eragin gabe, eta ADINBERRI- Hariak erakundearen nortasun-eskuliburuaren arabera egingo dira.

Hizkuntzaren, irudien eta edukien erabilera ez-sexista eta ez-androzentrikoa bermatzen duten komunikazio-politikak aplikatuko dira.

6. LANEN IKUSKAPENA ETA KONTROLA

Enpresa kontratistak erraztasunak eman beharko ditu ADINBERRI Fundazioari lanak nola egiten diren ikuskatzeko eta kontrolatzeko, eta zorrotz bete beharko ditu jasotzen dituen oharrak eta gomendioak.

Nolanahi ere, ADINBERRI Fundazioak erabakiko du jarraipena egiteko modua aldatzea (bilerak, aktak, txostenak...), beharrezkotzat jotzen badu.

Era berean, ordainketa osagarria jasotzeko eskubiderik gabe, kontratua behar bezala garatzeko eta betetzeko beharrezkotzat jotzen diren zerbitzuak eman beharko ditu, hala nola lan- edo informazio-bileretara joatea. Betebehar horrek berme-aldia amaitu arte iraungo du.

7. PLANGINTZA ETA ANTOLAKETA

Proiektu horretan, proiektuaren jarraipena egiteko mekanismoak jaso beharko dira. Kontratistak izendatutako arduradunak honako hauek kontrolatuko ditu:

Fundazioarekiko solaskidetza.♣

Aldaketak eta arazoak jakinaraztea.♣

Arriskuen kudeaketa.♣

Interesak eta taldeak koordinatzea.♣

Planaren eta baliabideen kudeaketa.♣

Proiektuaren dokumentazioaren kalitatea eta egitura.♣

Donostia, 2025eko martxoaren 27a



Ainhoa BECERRA SOTELO
Sin.: Adinberri Fundazioko berrikuntza-arduraduna