PLIEGO DE PRESCRIPCIONES TÉCNICAS QUE HAN DE REGIR LA CONTRATACIÓN DE UNA ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL CODISEÑO, CONTRASTE Y ELABORACIÓN DE UNA PROPUESTA PARA LA DECLARACIÓN DE UNA RESERVA DE LA BIOSFERA EN EL ENTORNO DE LA LLANADA ALAVESA

1. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

El Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, a través del Centro de Estudios Ambientales (CEA), puso en marcha a finales de 2024 una línea de trabajo para avanzar en el análisis de las posibilidades de declaración de Reserva de la Biosfera (RdB) en la comarca de la Llanada Alavesa (el ámbito no está totalmente definido). Como principal objetivo de este pliego se pretende prospectar la idoneidad de esta figura para impulsar el desarrollo sostenible en la comarca y reforzar su carácter identitario.

Desde su concepción, este proceso se planteó como una "hoja en blanco" y como una apuesta prioritaria por la participación ciudadana, en la convicción de que los diferentes agentes del territorio deben ser quienes definan el recorrido a seguir.

De acuerdo con esa visión, el 1 de julio de 2025 se celebró en Vitoria-Gasteiz una jornada abierta de socialización y escucha, bajo el título "Una Reserva de la Biosfera en la Llanada Alavesa: Una oportunidad para nuestro territorio", que permitió recoger primeras impresiones, expectativas y condicionantes de diversos agentes del territorio.

La citada jornada fue el resultado de un proceso previo de análisis que incluyó los siguientes aspectos:

- Identificación de beneficios potenciales del proceso puesto en marcha.
- Identificación de un mapa de agentes que pudieran formar parte potencialmente de un proceso de declaración de una RdB.
- Análisis del proceso de declaración desde una perspectiva administrativa y de marco legal de actuación.

La jornada contó, por un lado, con la participación de una representante del Organismo Autónomo de Parques Nacionales, organismo adscrito al Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico del Gobierno de España y responsable del Programa sobre el Hombre y Biosfera de la UNESCO (MAB) en el Estado, que explicó el significado e implicaciones de esta figura y, por otro lado, con representantes de tres RdB, que presentaron sus experiencias y aprendizajes. La misma concluyó con un espacio de diálogo y participación en grupos, que se prolongó durante 2 meses más, para recoger nuevas aportaciones individuales a través de un formulario on-line en el que se testaba el interés y apoyo a la propuesta, la disposición a seguir implicándose en el proceso, obstáculos percibidos, próximos pasos, etc.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	Data eta Ordua *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala	Orrialdea *Página*	1/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

A la jornada en cuestión asistieron 41 personas: 29 procedentes del ámbito institucional; 4 de la sociedad civil, 3 del ámbito académico, 3 del económico y 2 personas a título individual. El formulario "online" fue respondido por 14 personas. El informe divulgativo que se adjunta como Anexo I recoge los resultados de la jornada y del proceso participativo llevado a cabo.

De las respuestas recibidas se concluye que existe interés y apoyo inicial para continuar con el proceso, aunque también hay cierto escepticismo e incertidumbre. Es un apoyo condicionado a una mayor claridad, a la utilidad demostrable de la figura de la Reserva de la Biosfera y a la construcción de una gobernanza creíble y compartida. Por ello, para avanzar con mayores garantías en el proceso, se plantea la necesidad de cumplir con tres condiciones (definidas por los agentes participantes en el proceso):

a) Participación efectiva y diversa

La asistencia a las jornadas, la participación durante las mismas y la participación posterior fue limitada y sesgada hacia el ámbito institucional, echándose en falta una mayor representación del sector primario, juntas administrativas, ayuntamientos, sectores industriales, colectivos de interés (grupos ecologistas…), etc.

Para que el proceso gane en pluralidad y legitimidad, es necesario ampliar la incorporación de la sociedad civil y diversificar la participación más allá de la administración.

b) Claridad y pedagogía

Las personas participantes expresaron la dificultad de proyectar escenarios y posicionarse sobre la conveniencia de la figura y, en ese sentido, la necesidad de disponer de más información y referencias comparables desde el inicio.

Se debe explicar con claridad para qué serviría la figura, concretando los beneficios específicos y tangibles y construyendo un relato positivo adaptado a la realidad física, ambiental, social y económica del territorio objeto de declaración.

c) Gobernanza y co-gobernanza

Para que el proceso resulte viable y legítimo, se debe disponer de un marco de trabajo estable – con un grupo motor representativo de todos los sectores, una hoja de ruta y reglas claras- y asegurar una coordinación interinstitucional efectiva. Asimismo, se debe garantizar una percepción de liderazgo compartido con los municipios de la comarca, condición clave para reforzar la legitimidad del proceso.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	Data eta Ordua *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala	Orrialdea *Página*	2/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

El proceso ha contado con la presencia de una figura facilitadora encargada de coordinar el diálogo entre los agentes sociales para la búsqueda de los retos y espacios de conflicto en el territorio y para alinear las necesidades de mejora con las propuestas, todo ello amparado por el Programa sobre el Hombre y Biosfera de la UNESCO (MAB).

Para avanzar en esta línea, dar continuidad y reforzar el proceso de concertación iniciado, se considera necesario desarrollar una fase que combine el análisis técnico con la ampliación y diversificación de la participación social, así como con el fortalecimiento institucional, de acuerdo con las condiciones anteriormente citadas.

El objetivo es elaborar una propuesta que defina el modelo de Reserva para el entorno de la Llanada Alavesa, co-diseñada y contrastada socialmente, que pueda elevarse a los niveles políticos de decisión competentes.

Para desarrollar estos trabajos, dado que en el CEA no se dispone de recursos y capacidad suficientes, se requiere la contratación de una asistencia técnica especializada, por un lado, en procesos de participación y gobernanza multinivel, con conocimientos del entorno institucional alavés y autonómico, y por otro, en análisis, planificación y gestión territorial y de protección de espacios naturales.

2. OBJETO DEL CONTRATO

El objeto del presente contrato es la prestación de un servicio integral de asistencia técnica para elaborar una propuesta técnica, codiseñada y contrastada socialmente, que defina el modelo de RdB para el entorno de la Llanada Alavesa.

3. PRESUPUESTO DEL CONTRATO

El presupuesto base de licitación previsto para el presente contrato asciende a la cuantía de 100.000,00 euros (IVA incluido).

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	3/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

4. DURACIÓN DEL CONTRATO

El plazo total de ejecución del presente contrato será de 12 meses, contados a partir de la fecha de formalización del contrato.

5. SOBRE EL SERVICIO OBJETO DE CONTRATACIÓN

5.1 Características

- La participación deberá ser abierta y flexible durante todo el proceso: los avances y decisiones deben compartirse de manera clara con todos los agentes identificados, previéndose para cada fase/tarea tiempos adecuados de devolución y respuesta, para garantizar así una eficaz comunicación y transparencia.

- La propuesta de RdB que se elabore deberá poder elevarse a los órganos políticos competentes para la adopción del acuerdo de solicitud formal de la declaración de RdB al Organismo Autónomo Parques Nacionales (OAPN) del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, encargado de coordinar el desarrollo del Programa Hombre y Biosfera (MaB) de la UNESCO en España y de tramitar los procedimientos de designación.

- La empresa adjudicataria del contrato realizará una identificación de administraciones competentes y de mecanismos de cooperación interadministrativa, tanto internos como externos, que tenga en cuenta el Marco estatutario del programa MAB, la Ley 9/2021, de Conservación del Patrimonio Natural de Euskadi y/u otros marcos normativos aplicables.

- La empresa adjudicataria del contrato planteará mecanismos de concertación con las administraciones competentes para conseguir los apoyos oficiales en los momentos y niveles requeridos.

- Todos los costes derivados de la ejecución del contrato, incluidos, a título enunciativo y no limitativo, los gastos de personal, desplazamientos, dietas, producción y edición de materiales, trabajos de traducción, organización de reuniones o talleres, así como cualquier otro gasto necesario para el correcto desarrollo de los trabajos, serán por cuenta de la empresa adjudicataria, y se entenderán incluidos en el importe de la oferta presentada.

- Para asegurar la participación efectiva de actores muy diferentes, se habilitarán espacios, canales, formatos y recursos variados, tanto presenciales como virtuales, adaptados a distintos perfiles, circunstancias y disponibilidad y se garantizará el bilingüismo durante todo el proceso y en todos los materiales.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	Data eta Ordua *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala	Orrialdea *Página*	4/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

5.2 Trabajos a realizar

Como mínimo, la empresa adjudicataria deberá garantizar los siguientes resultados:

5.2.1 Elaboración de un relato claro que facilite la comprensión y la comunicación

Se elaborará un relato para:

- Explicar de manera sencilla y atractiva qué es y qué no es una Reserva de la Biosfera, indicando implicaciones, beneficios, limitaciones, etc., con ejemplos de otras reservas con similitudes (a modo de benchmarking preliminar sobre casos de éxito que puedan trasladarse al caso objeto de análisis).

- Identificar y describir los valores, singularidades y características que hacen especial y valioso el territorio de la Llanada Alavesa, desde la perspectiva ambiental, social, cultural y económica.

- Realizar un análisis sobre el papel que podría tener la figura de la Reserva de la Biosfera para mejorar y/o afianzar los estándares de biodiversidad, calidad de vida, salud y bienestar.

5.2.2 Comunicación del relato y del alcance del proceso

Para realizar la comunicación del relato y del proceso puesto en marcha, de forma previa a la constitución del Grupo motor, la empresa adjudicataria deberá:

- Elaborar un mapa de actores, con indicación de niveles de participación e implicación en el proceso, partiendo del trabajo ya hecho en las fases previas del proceso.

    - Los agentes y públicos objetivos de la propuesta deberán incluir todos los contactados en las fases previas a la presente contratación y todos los potencialmente interesados que se identifiquen en los cuatro ejes del modelo de innovación abierta de la cuádruple hélice (academia, administración, empresa, sociedad civil).

    - Los agentes y públicos objetivos de la propuesta deberán estar vinculados y relacionados a cualquier nivel con el Territorio Histórico de Araba y el área de influencia de la propuesta, la cual será definida con precisión a lo largo de la ejecución del contrato.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	Data eta Ordua *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala	Orrialdea *Página*	5/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

- Diseñar y desarrollar estrategias de aproximación a los distintos actores

    - Las mencionadas estrategias de aproximación deberán poner su foco en los ayuntamientos, concejos, sectores productivos, asociaciones, personas relevantes, etc. (con especial incidencia en aquellos actores y sectores que no participaron en la jornada de julio)**.**

    - Para asegurar la comunicación y participación efectiva de los distintos actores identificados, se habilitarán espacios, canales, formatos y materiales divulgativos (folletos, micro vídeos, infografías…), adaptados a distintos perfiles, circunstancias y disponibilidad.

5.2.3 Creación y puesta en marcha de un Grupo motor

La empresa adjudicataria deberá coordinar la creación de un Grupo motor cuya finalidad será trabajar en el diseño de la propuesta y en la definición del modelo propio de reserva.

Para que el Grupo motor sea eficaz y cuente con legitimidad social, la empresa adjudicataria deberá garantizar que el mismo esté representado por el máximo de sensibilidades e intereses (para ello, deberá incluir los principales ámbitos implicados: administraciones, sector primario, mundo académico, asociaciones y sociedad civil organizada) y equilibrado, de forma que estén presentes tanto instituciones con capacidad de decisión como actores locales con conocimiento del territorio y respaldo comunitario.

La empresa adjudicataria deberá ofrecer al Grupo motor acompañamiento y apoyo técnico constante, poniendo a disposición la información que se requiera, facilitando espacios y recursos de participación adecuados, etc.

Con la asesoría de la empresa adjudicataria, el Grupo motor fijará roles, definirá un calendario de trabajo, una periodicidad de reuniones, momentos y fórmulas para el debate y el consenso y todo ello se recogerá en actas.

El Grupo motor deberá estar dinamizado por una persona que actuará como facilitadora, que deberá tener experiencia específica en procesos similares. Esta persona tendrá un papel activo en las tareas definidas en los puntos 5.2.2 y 5.2.5.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	6/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

5.2.4 Elaboración de un borrador de propuesta de RdB

La empresa adjudicataria, de acuerdo con lo planteado por el Grupo motor, elaborará un borrador de propuesta de RdB, para contrastar posteriormente con el resto de los agentes. Será una primera propuesta técnica, que recogerá los intereses, objetivos y preocupaciones expresados por el Grupo motor en relación con la realidad territorial de la comarca y avanzará en escenarios de deseo.

Este documento incluirá, entre otros, los siguientes contenidos: delimitación y caracterización física - territorial preliminar, avance de retos, objetivos y actuaciones para abordar las funciones de conservación, desarrollo y apoyo logístico y posibles modelos de gobernanza.

5.2.5 Contraste técnico, sectorial y social

La empresa adjudicataria deberá diseñar y desarrollar estrategias para socializar el borrador de propuesta de RdB entre todos los actores concernidos, promover su participación y recoger aportaciones: talleres temáticos y sectoriales, jornadas, lanzamiento de cuestionarios online para quienes no puedan asistir a los talleres, producción de materiales divulgativos complementarios (mapas, infografías, FAQs), etc.

Dentro de las citadas estrategias será imprescindible desarrollar un plan de reuniones claro y definido.

En este marco, se podrían explorar dinámicas de futuros (ejercicios prospectivos) que ayuden a hacer tangibles escenarios y a aterrizar en el territorio qué significaría la Reserva de la Biosfera a largo plazo. Se incorporarán espacios de conclusiones compartidas para evitar debates aislados y reforzar la transparencia, etc.

5.2.6 Elaboración de una propuesta de RdB

Una vez elaborado el borrador de propuesta de RdB, contrastado el mismo entre todos los actores concernidos e incorporadas las aportaciones acordadas, la empresa adjudicataria deberá desarrollar el documento final de propuesta de RdB.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	7/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

La propuesta de RdB deberá incluir, como mínimo, la siguiente información:

- Delimitación y caracterización físico-territorial del ámbito de la propuesta (incluyendo información narrativa y gráfica).
- Retos, objetivos y actuaciones para abordar las funciones de conservación, desarrollo y apoyo logístico.
- Propuesta de gobernanza para el desarrollo de la propuesta.
- Hoja de ruta para la continuación del proceso.

La propuesta de RdB constituirá un documento completo, coherente y técnicamente fundamentado, susceptible de ser elevado a los órganos políticos competentes para la adopción del acuerdo de solicitud formal de la declaración de RdB.

6. COORDINACIÓN TÉCNICA

Para garantizar la adecuada coordinación y seguimiento de los trabajos objeto del contrato, se celebrarán reuniones periódicas entre el equipo técnico del CEA y el equipo designado por la empresa adjudicataria.

El CEA ejercerá la coordinación técnica del proceso y actuará como órgano interlocutor con la empresa adjudicataria. Asimismo, validará los materiales y documentos que se generen a lo largo del proceso.

Para ello, por parte del CEA se establecerá una Comisión Técnica de Seguimiento. Por parte de la empresa adjudicataria se designará formalmente un interlocutor responsable, que actuará como representante único ante el CEA a efectos de coordinación, comunicaciones y seguimiento técnico del contrato.

En este sentido, la empresa adjudicataria deberá:

- Establecer el calendario de reuniones de seguimiento y convocar las sesiones correspondientes. Las reuniones se realizarán preferentemente de forma presencial, sin perjuicio de que puedan celebrarse por medios telemáticos cuando las circunstancias así lo aconsejen.
- Levantar acta de todas las reuniones de seguimiento que se celebren, reflejando las personas asistentes, los temas tratados, los acuerdos o decisiones adoptadas y, en su caso, las incidencias detectadas. Dichas actas deberán remitirse al CEA en un plazo máximo de cinco (5) días hábiles tras la celebración de cada reunión.

El Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, en su condición de administración promotora de la iniciativa, validará los mecanismos de concertación institucional y los procedimientos de coordinación con las administraciones y entidades competentes, a fin de recabar los apoyos oficiales necesarios en los momentos y niveles que resulten procedentes.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	Data eta Ordua *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala	Orrialdea *Página*	8/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

7. DOCUMENTACION A PRESENTAR POR LAS EMPRESAS LICITADORAS

Las ofertas técnicas presentadas por las empresas licitadoras deberán contener, con carácter obligatorio y como mínimo, la siguiente documentación:

1. Hoja de ruta para abordar los trabajos descritos en los Puntos 5.2 y 6 de los presentes pliegos, con descripción de las tareas, hitos, entregables y cronograma. Se deberá hacer referencia concreta a los siguientes trabajos:
    - Elaboración de relato
    - Elaboración de mapa de actores
    - Diseño y desarrollo de estrategias de aproximación a agentes
    - Creación y puesta en marcha de un Grupo motor
    - Elaboración de borrador de propuesta de RdB
    - Diseño y desarrollo de estrategias para socialización de borrador de propuesta de RdB
    - Plan de reuniones para socialización de borrador de propuesta de RdB
    - Elaboración de documento de propuesta de RdB
    - Calendario de reuniones de seguimiento

2. Propuesta de contenidos del relato y de los documentos de propuesta.

3. Propuesta metodológica y herramientas que se utilizarán para abordar los apartados 5.2.2, 5.2.3 y 5.2.5 de este pliego.

4. Estructura organizativa del equipo adscrito al contrato, indicando para cada medio personal la asignación de funciones y tareas y una estimación del tiempo de trabajo dedicado a cada una de ellas.

La oferta deberá contener la documentación arriba indicada, que habrá de ser clara, con exposición detallada de las propuestas, la inclusión de todos los elementos que se consideren necesarios para favorecer su comprensión, y la inclusión de cuadros-resumen destinados a detectar con facilidad los elementos valorables.

La valoración se realizará exclusivamente sobre la documentación contenida en la oferta técnica. La documentación contenida en la oferta técnica deberá contener un máximo de 30 páginas. No se valorará la documentación contenida a partir de la página 30. No se contarán ni portada ni índice. La fuente deberá ser Arial tamaño 11.

Fdo. Ane Itziar Velasco Lafuente
Jefa del Área de Infraestructura Verde y Territorio
CEA

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	9/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

ANEXO I – INFORME DIVULGATIVO DE LA JORNADA DEL 1 DE JULIO DE 2025

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	10/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU



Centro de Estudios Ambientales
CEA
Ingurugiro Gaietarako Ikastegia

INFORME DIVULGATIVO DE CONCLUSIONES

Jornada de socialización

"Una Reserva de la Biosfera en la Llanada Alavesa: Una Oportunidad para Nuestro Territorio"

Noviembre de 2025

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	11/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Índice

1. Introducción 2

2. Análisis de la jornada 3

2.1 Estrategia de difusión 4

2.2 Análisis de la asistencia 4

2.3 Síntesis de las presentaciones y contenidos 5

3. Análisis del proceso participativo 8

3.1. Tipologías de dinámicas participativas 8

3.2 Análisis de las aportaciones de los y las participantes 8

3.2.1. Resultados de la dinámica presencial 9

3.2.2 Resultados del cuestionario online post-evento 16

4. Conclusiones 21

5. Recomendaciones 25

6. Próximos pasos 27

6.1 Socialización y devolución del proceso participativo 27

6.2 Apoyo institucional 27

6.3 Creación de un grupo motor como marco legítimo de gobernanza 27

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/

El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/

Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.

Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	12/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

1. Introducción

El Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, a través del Centro de Estudios Ambientales (CEA), puso en marcha a finales de 2024 una línea de trabajo para avanzar hacia una posible declaración de Reserva de la Biosfera para la comarca de la Llanada Alavesa. Desde su concepción, este proceso se planteó como una apuesta prioritaria por la participación ciudadana, con la convicción de que la voz de los diferentes agentes del territorio debe guiar sus pasos.

En coherencia con esa visión, el primer hito fue la organización de una jornada abierta de socialización y escucha, celebrada el 1 de julio de 2025 en Vitoria-Gasteiz, bajo el título "Una Reserva de la Biosfera en la Llanada Alavesa: Una oportunidad para nuestro territorio". Esta jornada constituye por tanto el primer espacio abierto de reflexión y diálogo en torno a esta iniciativa. Concebida como un ejercicio participativo, permitió recoger unas primeras impresiones y expectativas de diversos agentes del territorio.

Este informe recoge de manera estructurada el desarrollo y los resultados de la jornada, así como el análisis del proceso participativo que la acompañó. Incluye la descripción del evento, la valoración de la asistencia y el análisis de las aportaciones recabadas. A partir de este análisis, se presentan unas conclusiones, unas recomendaciones y una propuesta de próximos pasos para avanzar en la posible declaración de la Llanada Alavesa como Reserva de la Biosfera.

Este informe ha sido elaborado con la colaboración de Silván & Miracle.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	13/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

2. Análisis de la jornada

La jornada tuvo un triple propósito:

- Generar un espacio de reflexión compartida sobre las expectativas y percepciones que despierta la posible declaración de una Reserva de la Biosfera en la Llanada Alavesa.
- Aportar información rigurosa para clarificar qué es y qué no es una Reserva de la Biosfera, gracias a la participación del Organismo Autónomo de Parques Nacionales (OAPN), responsable del Programa MaB en el Estado.
- Acercar experiencias de otros territorios, con el fin de enriquecer el debate con aprendizajes útiles para el futuro de esta comarca alavesa.

Para cumplir con estos objetivos, la jornada se diseñó en torno a cuatro bloques complementarios:

1. Contextualización institucional y académica, que situó el debate en el marco de la transición ecológica y de los retos de la sostenibilidad y gobernanza democrática.
2. Presentación normativa y técnica, a cargo de la representante del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO), que explicó las bases y alcances del programa MaB y de la figura de Reserva de la Biosfera.
3. Intercambio de experiencias, mediante una mesa de diálogo con representantes de otras reservas del Estado (Urdaibai, Mariñas Coruñesas y Montseny), quienes compartieron buenas prácticas, aprendizajes y dificultades en la gestión cotidiana.
4. Dinámica participativa para la recogida de impresiones y reflexiones, en la que se dio voz a los distintos actores presentes para conocer de primera mano sus expectativas, dudas y propuestas.

La combinación de estos bloques permitió ofrecer a las personas asistentes una visión equilibrada entre el marco conceptual, la explicación técnica y las experiencias prácticas, antes de dar paso a la recogida de impresiones prevista en la segunda parte de la jornada. El cierre de la jornada contó con un espacio de networking que, además de favorecer el intercambio entre participantes, sirvió para seguir recogiendo opiniones y percepciones de manera más informal.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	14/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

2.1 Estrategia de difusión

La estrategia de difusión de la jornada se basó en un **mapeo previo de actores** relevantes del territorio potencialmente implicados en la posible declaración de la Reserva, que permitió identificar un total de **180 contactos agrupados en cuatro ámbitos clave:** institucional (92), académico (23), sociedad civil (30) y económico (35).

Paralelamente, se abrió un cupo adicional de **20 plazas para la ciudadanía** interesada, reforzando el carácter abierto del encuentro.

Se alcanzó un total de **43 inscripciones,** lo que permitió garantizar un espacio de trabajo operativo y participativo.

2.2 Análisis de la asistencia

La jornada contó con un total de **41 asistentes**. De las 43 personas registradas previamente, 13 no acudieron, lo que supone una **tasa de participación del 70%.** Además, se sumaron 11 personas que no figuraban en la inscripción previa.

El ámbito institucional fue **claramente predominante,** con **29 asistentes (70 %)**. Le siguieron, a mucha distancia, el ámbito de la sociedad civil con 4 personas (10 %), el ámbito académico y el ámbito económico, ambos con 3 representantes (8 % cada uno), y, finalmente, la ciudadanía, con 2 personas (4 %).

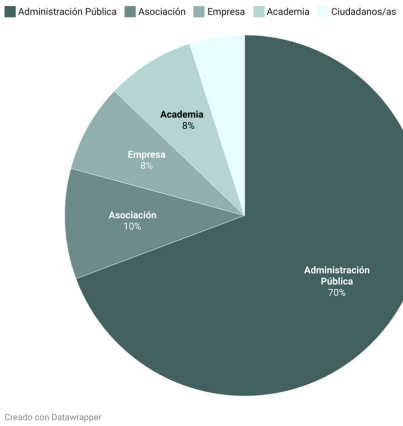


Figura 1: Asistencia por ámbitos en porcentajes

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	15/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Ámbitos	Nº de asistentes	Entidades representadas
Ámbito Institucional	29	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz (6), CEA (4), Ayuntamiento de Iruraiz-Gauna (1), Ayuntamiento de Zalduondo (1), Cuadrillas de Álava (1), Diputación Foral de Álava (8), Gobierno Vasco (5), Parlamento Vasco (1) y Congreso de los Diputados (1).
Ámbito de la sociedad civil	4	Arabako Mendiak Aske, Asociación de Forestalistas de Álava, UAGA (Unión Agroganadera de Álava), UN Etxea
Ámbito Académico	3	Cátedra UNESCO sobre Desarrollo Sostenible (UPV/EHU), Bioaraba, Fundación Diocesanas – Egibide
Ámbito económico	3	Colegio Oficial de Ingenieros Técnicos Agrícolas, Atalaya Territorio S.L. (Ordenación del Territorio, Medio Ambiente, Patrimonio y Paisaje), Fundación Ortzadar (Servicios socio culturales y socio ambientales)
Ciudadanía	2	Ciudadanía a título individual (pueblo de Galarreta y otro municipio no especificado)
Total	41	

Figura 2: Entidades asistentes por ámbito

En conjunto, **la jornada atrajo principalmente a actores institucionales,** lo que guarda relación con el papel central de la administración en el ecosistema vinculado a la posible Reserva de la Biosfera. En contraste, la presencia de actores asociativos, académicos, empresariales y de la sociedad civil fue menor, lo que señala un **reto** a futuro en términos de **diversificación y equilibrio de voces en el proceso participativo.** Cabe señalar, además, que el **formato** elegido —una mañana de día laborable— pudo haber condicionado la asistencia, esto es, la presencia mayoritaria de representantes de la Administración Pública frente a otros ámbitos con menor disponibilidad en ese horario.

2.3 Síntesis de las presentaciones y contenidos

La jornada se abrió con una intervención institucional de **Borja Rodríguez, concejal delegado del Modelo de Ciudad, Urbanismo, Vivienda, Limpieza y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz y presidente del Consejo Rector del CEA,** que dio la bienvenida a las personas asistentes y enmarcó el sentido del encuentro.

Posteriormente, **Cristina Monge, politóloga investigadora en transición ecológica y calidad democrática y profesora en la Universidad Complutense de Madrid,** ofreció la primera aproximación al territorio. Presentó el área propuesta para la futura Reserva de la Biosfera de la Llanada Alavesa (la cuenca alta del Zadorra) y subrayó que se trata de un proceso de "hoja en blanco". Enfatizó que el objetivo no era debatir sobre una propuesta

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	16/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

ya elaborada, sino abrir un espacio de escucha y reflexión en torno a la posibilidad de avanzar en esta dirección.

La ponencia de **Natalia Beltrán**, **jefa del Servicio de Relaciones Internacionales del Organismo Autónomo de Parques Nacionales (OAPN), del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico,** aportó el marco conceptual y normativo de la figura de Reserva de la Biosfera. Las presentó como **espacios de compromiso local con la sostenibilidad.** Explicó sus objetivos fundamentales —conservación de la biodiversidad, mejora sostenible de la calidad de vida local y función como lugares de aprendizaje para el desarrollo sostenible—, así como su estructura en zonas núcleo, tampón y de transición. Destacó además la importancia de contar con un plan de acción y órganos de gestión y participación pública. Beltrán situó esta figura en el contexto global del Programa MaB de la UNESCO y, más concretamente, en el caso del Estado, con una red de 55 reservas previstas para 2025 que abarcarán un 13 % del territorio nacional donde viven 2,3 millones de personas. También subrayó la marca «Reservas de la Biosfera Españolas» como herramienta de dinamización económica.

La **mesa de diálogo**, moderada por Cristina Monge, reunió a representantes de diversas reservas del Estado (Urdaibai, Mariñas Coruñesas e Terras do Mandeo, Montseny) y ofreció un mosaico de experiencias complementarias.

- Reserva de la Biosfera As Mariñas Coruñesas e Terras do Mandeo. **Rosa Paula Patiño Varela, directora y artesana de Acastrexa, Red de Agricultores de la Reserva,** presentó un modelo dinámico y participativo en un territorio densamente poblado, donde conviven usos agrícolas, urbanos e industriales de gran escala —en la reserva se ubican, por ejemplo, plantas de empresas como **Inditex** o **Estrella Galicia**. Subrayó la importancia de la colaboración entre administraciones y ciudadanía para sostener esta diversidad de intereses, y mostró materiales prácticos de la red de productores locales como ejemplo de la vitalidad del territorio.

- Reserva de la Biosfera de El Montseny. **Juana Barber, directora de la Reserva de la Biosfera Montseny (Diputación de Barcelona),** aportó la perspectiva de la gestión institucional en un territorio de larga trayectoria como reserva. Subrayó que esta figura refuerza otras herramientas de protección existentes —como los espacios Lugares de Importancia Comunitaria (LIC), Zonas Especiales de Conservación (ZEC) o los parques naturales— al actuar como un marco de desarrollo sostenible que aporta coherencia territorial. Destacó asimismo su capacidad para fortalecer el **sentimiento de pertenencia** de la población local y recalcó que el **compromiso de todas las administraciones** (estatal, autonómica, supralocal y local) y de los **agentes sociales** es esencial para su éxito, ya que una reserva que se declara, pero no se **gestiona** carece de sentido. Además, subrayó que la figura de Reserva de la Biosfera, por sí misma, **no implica la creación de nuevas prohibiciones en el territorio**, sino que

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	17/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

su valor reside en la capacidad de articular políticas, recursos y colaboración entre actores para impulsar un modelo de desarrollo sostenible.

- Reserva de la Biosfera de Urdaibai. José Ángel "Txato" Etxániz, Miembro del Consejo de Cooperación de la reserva, repasó la historia de esta reserva, impulsada desde la militancia ecologista y ciudadana, y reflexionó sobre las dificultades de gestión derivadas de tensiones institucionales y presiones externas. Su intervención puso de relieve la necesidad de lealtad entre actores y de la aplicación efectiva de un marco legal claro para garantizar la protección del espacio.

- Reserva de la Biosfera de Urdaibai. Nerea del Moral, Cofundadora y gestora de la empresa turística Urdailife y responsable de comunicación del Servicio de la reserva, aportó la visión de quienes han crecido en la Reserva de la Biosfera de Urdaibai, poniendo de relieve su potencial para generar un sentimiento de comunidad e identidad compartida, y las oportunidades para desarrollar su actividad económica en ella.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	18/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

3. Análisis del proceso participativo

El proceso de "hoja en blanco" para reflexionar sobre la posible declaración de la Llanada Alavesa como Reserva de la Biosfera requería de un espacio de participación activa. En esta fase inicial resultaba esencial escuchar las voces de los distintos agentes del territorio para valorar si el proceso tenía sentido y debía avanzar. La participación, además, debía plantearse de forma horizontal, garantizando que todas las partes pudieran expresarse en igualdad de condiciones.

3.1. Tipologías de dinámicas participativas

Se desarrollaron dos dinámicas complementarias. La primera tuvo lugar durante la jornada presencial, tras las ponencias, a fin de recoger la opinión directa de las personas asistentes y constó de dos fases: un cuestionario online individual en tiempo real, seguido de un trabajo en grupos reducidos para responder a preguntas abiertas.

La segunda dinámica se realizó tras el evento, mediante un cuestionario online disponible entre el 2 de julio y el 15 de septiembre de 2025.

El propósito de ambas dinámicas fue recoger impresiones iniciales sobre la posible declaración de una Reserva de la Biosfera en la Llanada Alavesa, tanto desde una reacción inmediata como desde una reflexión más reposada.

- El cuestionario en directo permitió captar las primeras percepciones ("top of mind") y asociar la idea de Reserva de la Biosfera de manera espontánea con conceptos, emociones y prioridades de los actores.

- El trabajo en grupos buscó generar un debate más discursivo en torno a la visión a largo plazo, los beneficios potenciales y las dudas o temores asociados al proceso.

- El cuestionario online posterior fue una extensión de la dinámica, en el que además se pedía una valoración del evento, la identificación de puntos de mejora, expectativas y disposición a seguir participando en futuros espacios de trabajo.

3.2 Análisis de las aportaciones de los y las participantes

Las aportaciones de los actores del territorio constituyen un insumo fundamental de este proceso, ya que permiten tomar el pulso a cómo se percibe, imagina o cuestiona la posible declaración de la Llanada Alavesa como Reserva de la Biosfera. Este apartado recoge de forma integrada lo expresado tanto en la jornada presencial como en el cuestionario online posterior, ofreciendo una visión complementaria entre la reacción inmediata y la reflexión más reposada. El análisis conjunto permite identificar patrones comunes,

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	19/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

divergencias y condiciones críticas para avanzar, además de aportar pistas sobre cómo fortalecer el proceso en fases posteriores.

A continuación, se presenta una síntesis analítica de dichas aportaciones.

3.2.1. Resultados de la dinámica presencial

Como se ha comentado, la dinámica presencial constó de dos momentos:

a) Un primer momento donde se les invitó a participar a través de un cuestionario virtual online de manera individual desde el móvil.

b) Un segundo momento consistió en la formación de tres grupos de trabajo integrados de manera aleatoria por diferentes actores y dinamizados para responder a varias preguntas de carácter más abierto.

a) Respuestas obtenidas del cuestionario virtual on line:

a.1) Percepciones iniciales ("top of mind")

La primera dinámica buscó captar las asociaciones espontáneas que genera el concepto de "Reserva de la Biosfera" en la Lautada. Se formuló la siguiente pregunta: *¿Qué es lo primero que te viene a la mente cuando piensas en una Reserva de la Biosfera (palabras, adjetivos, frases)?*

Los términos más repetidos fueron *"territorio"*, *"biodiversidad"* y *"figura"*.

- Territorio: una reserva que obligatoriamente necesita estar delimitada por un territorio concreto para tener una identidad y un sentido.

- Biodiversidad: emerge la importancia de contar con una biodiversidad reconocible para ser reconocida como una Reserva de la Biosfera.

- Figura: surge la idea de la Reserva de la Biosfera como una figura de protección del territorio frente a macroproyectos industriales o la instalación de energías renovables.

En menor medida, aparecieron conceptos como "conservación", "desarrollo", "calidad de vida", "cultura", "futuro", "unificador", "natural".

Por último, afloraron también opiniones a priori contrarias con expresiones como "sueño lúcido", "espacio protegido light" "chiringuito", "degradación", "dudoso", "ineficaz, "enchufes, "política, "ficción" o "gasto público". La relación de la Reserva de la Biosfera

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	Data eta Ordua *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala	Orrialdea *Página*	20/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

con este tipo de conceptos puede deberse a una sensación de lejanía, polarización y desconfianza con un proceso que se encuentra en fase embrionaria.

a.2) Significado atribuido

En esta fase se buscaba profundizar en el significado que tiene este concepto para cada uno de los actores, dependiendo de la perspectiva, ámbito y socialización de cada actor. Se formuló la siguiente pregunta: *¿Qué significa para ti una Reserva de la Biosfera?*

Emergió con fuerza el medio rural, el sector primario y el desarrollo sostenible y económico.

> *"Un equilibrio entre conservación y desarrollo como figura internacional que protege valores naturales y culturales, refuerza el sector primario y mejora la calidad de vida mediante un desarrollo sostenible y ejemplarizante."*
>
> *"Es un espacio donde la conservación de la naturaleza y el desarrollo socioeconómico van de la mano."*

Al mismo tiempo, se destacó que su éxito dependería de la existencia de consensos políticos y sociales amplios.

a.3) "Ingredientes imprescindibles"

A través de la pregunta: "*si tuvieras un plato que se llamara Reserva de la Biosfera, ¿qué tres ingredientes imprescindibles debería tener*?, se realizó un ejercicio de priorización que permitió identificar de manera ordenada las 3 condiciones mínimas (o aspectos fundamentales) que debería reunir la propuesta para resultar viable y legítima en el territorio. Tres prioridades emergieron con claridad en las respuestas:

1. Protección del patrimonio natural y conservación de la naturaleza.
2. Equilibrio territorial con protagonismo del sector primario y del medio rural.
3. Diálogo y coordinación estable entre empresas–administraciones–sociedad.

Estas tres prioridades ofrecen una primera radiografía de lo que las personas participantes consideran esencial para que la Reserva de la Biosfera en la Lautada tenga sentido: proteger y conservar el medio natural, reconocer y reforzar el papel del sector primario y asegurar una gobernanza abierta y cooperativa.

b) Respuestas obtenidas en los grupos de trabajo

A cada grupo se le formularon las siguientes preguntas:

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	21/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

- *Si esta propuesta se aprobara y dentro de 20 años tuviéramos la Reserva de la Biosfera Lautada, ¿cómo te gustaría que fuera? ¿cómo la imaginas?*
- *¿Que aportaría al territorio propuesto, a tu día a día, a tu trabajo, sector de actividad, etc., la declaración de una Reserva de la Biosfera y que no tengas ya?*
- *Para concluir, ¿cuáles son las fortalezas, amenazas y oportunidades? ¿cuáles son tus miedos, dudas… sobre lo visto durante esta jornada?*

A través de las cuestiones planteadas, la intención era que las personas participantes esbozaran el tipo ideal de Reserva de la Biosfera al que podría aspirar la Lautada, reflexionaran sobre los posibles impactos de su declaración en el territorio e identificaran las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades que acompañan a la iniciativa.

Este formato permitió recoger opiniones más matizadas y contrastar cómo se posicionaban los distintos actores en función de su ámbito de pertenencia. A continuación, se sintetizan y recogen a través de citas textuales los principales argumentos y percepciones, diferenciando entre administración pública (actores políticos y técnicos), sector primario, y otros agentes sociales.

b.1) Posicionamientos por ámbitos

Ámbito institucional — Actores políticos

Entre los responsables políticos hubo disparidad de opiniones: algunas estuvieron marcadas por la cautela y el escepticismo, mientras que otras mostraron una actitud más favorable y receptiva en torno a la figura.

Necesidad y pertinencia de la figura de Reserva de la Biosfera

> *"Nace con voluntad de buscar una figura de protección y es el error de partida, no necesitamos figura de protección, tenemos parques naturales, humedales... es una figura de desarrollo y aquí me faltan muchos actores que deberían estar"*
>
> *"La Llanada es nuestra despensa e implica un desarrollo diferente, está bien el cambio en medidas agroalimentarias, y una reserva no prohíbe, pero sí limita, hay que tener en cuenta a todos los municipios y ver si es favorable o no lo es"*

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	22/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Modelo de reserva y gobernanza

> *"Si tenemos que ponernos en común todas las instituciones lo veo un poco utopía"*
>
> *"Es necesario que tenga un buen modelo de gobernanza, que estén participando todas las administraciones implicadas, pequeños o grandes municipios"*
>
> *"Yo creo que Gasteiz tiene mucha capacidad de liderar la versión 3.0 de las reservas de la biosfera, que es incluir las ciudades dentro de las reservas"*
>
> *"Es necesario un plan y con Urdaibai al lado no son los mejores prescriptores."*

Macroproyectos industriales y energéticos

> *"Estamos siendo un paraíso para todos los proyectos eólicos y la gente está muy asustada, los agricultores lo ven como una amenaza"*

Potencialidad y oportunidad para proyectos de cohesión territorial

> *"Me parece que hay un desequilibrio muy notable entre lo que es la capital Gasteiz y el entorno, la reserva es una fuente de oportunidades en este sentido"*
>
> *"Aquí no tenemos una marca paraguas de Gasteiz y el resto de los municipios, quiero verlo como una oportunidad de conectarlos"*
>
> *"Aquí lo que nos falta es un proyecto que nos motive o nos ilusione."*

Ámbito institucional — Actores técnicos

Las aportaciones reflejaron una visión crítica y cautelosa respecto a la viabilidad de una Reserva de la Biosfera en la Llanada. Algunas personas adoptaron una actitud de escucha activa, alegando falta de información suficiente para adoptar una postura definida.

Necesidad y pertinencia de la figura de RdB

> *"Incluso con presupuestos reducidos, las Reservas de la Biosfera pueden desempeñar un papel dinamizador y generar cohesión social a través de proyectos que fortalecen el entramado comunitario y la concienciación".*
>
> *"Un espacio tiene que declararse por sus valores y no por sus amenazas, si queremos hacer una reserva para quitar los macroproyectos empezamos mal."*

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	23/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Modelo de reserva y gobernanza

> *"Primero tiene que haber conexión entre las partes, aunque sea un mínimo, estamos cada uno en nuestro sector y todo se ve como una amenaza."*
>
> *"Tiene que haber un consenso y en la Llanada, con tantas administraciones, no sé yo sí puede haber un consenso, Vitoria es un poco ajeno al resto de ayuntamientos que son la clave."*

Macroproyectos industriales y energéticos

> *"Hay tantos proyectos alrededor que vemos esto como una utopía, es difícil creérselo porque la realidad del día a día es otra."*

Modelo de gestión

> *"Tenemos que ver qué queremos proteger y realizar unos objetivos para ello, la clave de todo es el modelo de gestión que hagas."*

Información insuficiente

> *"He venido más a escuchar que a aprender, todavía no visualizo esa implantación sobre el territorio y no tengo las claves para tener una visión suficientemente crítica en positivo o negativo, no me la imagino todavía".*

Ámbito de la sociedad civil y académico — Sector primario

Las aportaciones de diferentes entidades relacionadas con el sector primario se caracterizaron por una mirada crítica y, en algunos casos, abiertamente preocupada por el impacto que la figura podría tener sobre la vida rural, en forma de normativas y restricciones.

Modelo de reserva y pertinencia de la figura

> *"Verlo como recuperación de tierras agrícolas sí me gustaría, pero ahora la gente de los pueblos está acojonada."*
>
> *"Los que van a sufrir las consecuencias de esto es el sector primario, que son los que viven en el territorio en cuestión; van a disfrutar de ello solo los que están en el entorno urbano."*
>
> *"Hay que buscar las claves para darle una utilidad real a esto; es necesario que sepamos para qué puede servirnos en nuestro día a día, lo que va a cambiar."*

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	24/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Ámbito económico — Empresas privadas

El sector empresarial estuvo representado únicamente por consultorías relacionadas con temas ambientales y de sostenibilidad. Las intervenciones reflejaron una visión mayoritariamente favorable a la figura, aunque con matices.

Modelo de reserva y pertinencia de la figura

> *"Es una buena figura para el territorio y puede impulsar esa voz que no está tan unificada; creo que es cuestión de poder aprovecharlo y no decidir desde ya que no va a tener ningún beneficio."*
>
> *"El desarrollo económico y social debe ir necesariamente de la mano de la conservación de la naturaleza, una relación que a menudo genera tensiones. Para que la figura tenga sentido, sería imprescindible contar con un plan integral bien establecido que garantice este equilibrio".*
>
> *"Nos jugamos un poco la conectividad ecológica por eso veo la oportunidad en vez de la amenaza, no hay que verlo como amenaza para el primer sector, todo va a llegar y la reserva puede ser un aliado en esa transición".*

Ámbito académico

En el ámbito académico, las aportaciones coincidieron en destacar la relevancia de la figura como herramienta de cohesión territorial y de innovación.

Potencialidad y oportunidad para proyectos de cohesión territorial e innovación

> *"Estoy convencido de que en 20 años la ciudad se tendrá que descongestionar y expandirse más a su entorno sino podría ser esto una llanada despoblada, deberíamos tener una figura de identidad que nos aglutinen y no sé si la reserva de la biosfera podría serlo."*
>
> *"La figura de la Reserva podría ser clave para enfrentar desafíos demográficos y de identidad en la Llanada, apostando por un modelo que incorpore participación real, políticas alimentarias locales y una coordinación institucional más efectiva a escala regional"*
>
> *"Por las características de Vitoria y su entorno, hay una dualidad urbano y rural, me parecería genial que Vitoria y su alrededor podrían liderar estos desafíos aplicados al territorio como laboratorio innovador. Desde Vitoria podemos explicar a otras zonas urbanas como hacer las cosas."*

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	25/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Debería haber diálogo con todo el entorno con un diálogo horizontal a todos los niveles. Falta la parte más científica aquí."

c) Conclusiones generales y claves de la dinámica presencial

Del conjunto de dinámicas participativas desarrolladas durante la jornada pueden extraerse varias lecciones relevantes:

- El **concepto de "hoja en blanco"** hizo que las personas asistentes se sintieran **partícipes de un proceso** que empieza desde cero, pero también **generó cierta incertidumbre** al no tener ninguna referencia de la que partir.
- **Percepciones iniciales polarizadas**: las asociaciones espontáneas mostraron tanto expectativas positivas —territorio, biodiversidad, desarrollo, calidad de vida— como valoraciones más críticas vinculadas a la desconfianza en las instituciones y a la percepción de la figura como un posible "gasto" o "chiringuito". Esto evidencia la necesidad de reforzar la comunicación para clarificar qué aporta y qué no aporta una Reserva de la Biosfera.
- **Reconocimiento de prioridades compartidas**: el ejercicio de priorización dejó clara la coincidencia en tres ingredientes imprescindibles: protección del patrimonio natural, centralidad del sector primario y gobernanza cooperativa. Estos elementos constituyen una base común desde la que avanzar, aunque con matices importantes entre actores.
- **Visiones encontradas sobre la red de Reservas:** la pertenencia a la red UNESCO se percibió tanto como una oportunidad de aprendizaje y visibilidad como una fuente de posibles restricciones, lo que refuerza la importancia de explicar con detalle qué implica en la práctica.
- **Interpretaciones diferenciadas de la figura**: mientras algunos sectores —como el primario y ciertos ayuntamientos rurales— la ven como un posible "paraguas" frente a macroproyectos energéticos, otros subrayan que la figura debe declararse por los valores positivos del territorio y no como reacción a amenazas externas.
- **Gobernanza como cuestión crítica:** en todos los ámbitos apareció la necesidad de articular mecanismos estables de coordinación interinstitucional, respeto competencial y participación real y sostenida en el tiempo. Del mismo modo, se trasladó cierto escepticismo al respecto, dada la pluralidad institucional existente y el distanciamiento entre las administraciones de la capital y las rurales.
- **Defensa del sector primario:** se manifestaron dudas sobre la utilidad real y el valor añadido de la figura para el medio rural; el apoyo a la Reserva estaría condicionado a la defensa de las tierras agrícolas y a la existencia de retornos y beneficios tangibles.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	26/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

- Importancia de un marco claro de gestión: se destacó la necesidad de contar con un modelo de gestión sólido, con objetivos claros y realistas, capaz de responder a la complejidad del territorio.
- El peso de los referentes: Urdaibai estuvo muy presente como referencia inevitable, con luces y sombras. Esta reiteración muestra la urgencia de construir un imaginario propio para la Lautada, apoyado en ejemplos diversos y comparables.
- Modelo de Reserva propio urbano-rural: se destacó el potencial de la Llanada como un espacio innovador capaz de liderar una Reserva de la Biosfera con un marcado carácter urbano-rural. Se subrayó su potencial como "laboratorio" de sostenibilidad, herramienta para asegurar la conectividad ecológica del territorio, fortalecer la identidad, cohesionar el territorio y enfrentar problemas y desafíos, como el reto demográfico.

3.2.2 Resultados del cuestionario online post-evento

Tras la jornada se envió a las personas asistentes un link al cuestionario online donde se planteaban diferentes preguntas relacionadas con la jornada, que permaneció abierto entre el 2 de julio y el 15 de septiembre.

Se recibieron un total de 14 respuestas. Aunque la participación fue limitada en términos cuantitativos —lo que no permite extrapolar los resultados al conjunto de los asistentes— sí ofrece una fotografía representativa de los puntos de vista de las principales entidades, dado que prácticamente todos los ámbitos relevantes estuvieron presentes en las respuestas.

El cuestionario combinaba preguntas de valoración cuantitativa del evento con otras orientadas a conocer el interés y apoyo a la propuesta de Reserva de la Biosfera, los obstáculos percibidos, los actores y contenidos echados en falta, los próximos pasos deseados y la disposición a seguir implicándose.

Valoración del evento

Las primeras preguntas solicitaban una puntuación del 1 al 10. La valoración general fue de 7 puntos de media, con una nota algo más baja para el contenido del programa (6,3). En cambio, tanto el interés de las intervenciones (7,3) como la calidad de las personas intervinientes (7,5) superaron la media general, reflejando un alto reconocimiento al nivel de los ponentes.

Interés y apoyo a la propuesta

A continuación, se pedía valorar el interés que tendría la propuesta de Reserva de la Biosfera para cada entidad. El resultado fue unánime: todas las personas que contestaron

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua) *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	Data eta Ordua *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala	Orrialdea *Página*	27/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

al cuestionario manifestaron interés, en mayor o menor medida, y ninguna eligió las opciones de "poco" o "ningún interés", lo que refleja el valor y atractivo que suscita la propuesta. Concretamente 7 respuestas (50%) declararon tener "bastante" interés, 2 "mucho" (36%) y, por último, 1 respuesta (14%) corresponde a la categoría de "algo" de interés.

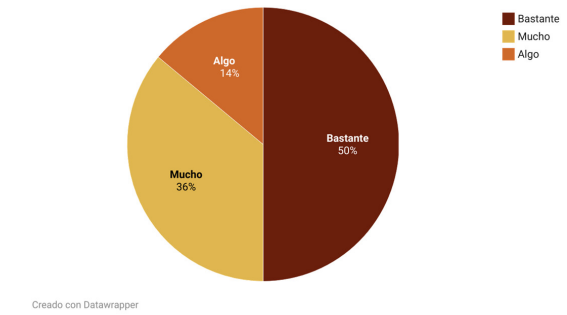


Figura 3: Interés que suscita la propuesta

En cuanto al **apoyo a la propuesta tras el evento**, el resultado fue igualmente positivo. Como se puede apreciar en la figura 7 existe un clima favorable de apoyo a la propuesta: un 93% expresó algún grado de apoyo y solo un 7% manifestó que en ningún caso apoyaría la iniciativa.

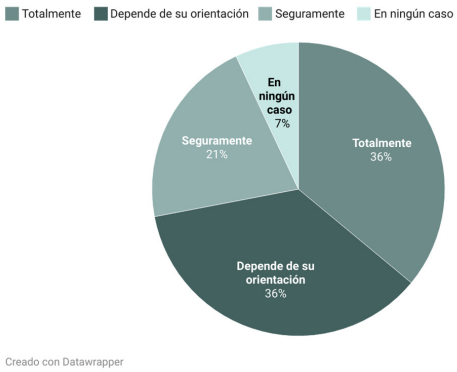


Figura 4: Apoyo a la propuesta

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	28/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Obstáculos percibidos

El cuestionario indagó también en los motivos que explican por qué una parte de los participantes (64%) no expresaba un apoyo total e incondicional. Entre los obstáculos más señalados destacan:

- Gobernanza: la necesidad de una co-gobernanza real y unos planteamientos eficaces.
- Profundidad: la falta de claridad y profundidad en la explicación de las oportunidades que puede ofrecer esta figura para el territorio.
- Transparencia: la importancia de que la propuesta sea transparente y centrada en quienes viven en la Lautada, evitando que se perciba como un proyecto impuesto o meramente simbólico.

Actores y contenidos echados en falta durante la jornada

Se preguntó también por los actores cuya presencia se consideró necesaria y no estuvo suficientemente representada. Entre ellos se mencionaron el sector primario, las juntas administrativas, los ayuntamientos de la Llanada, la juventud, el sector educativo y universitario, las asociaciones vecinales y ecologistas, los movimientos ciudadanos y también los sectores industriales.

En cuanto a los contenidos, se echó en falta una explicación más concreta de la finalidad y beneficios específicos de la declaración para la Lautada, una justificación técnica sobre el papel de la figura de Reserva de la Biosfera, así como más tiempo para el trabajo participativo y para la escucha cruzada entre grupos.

Próximos pasos sugeridos por los y las asistentes

Las respuestas aportaron varias propuestas claras para continuar el proceso:

- Consultar a la ciudadanía y llevar el debate a municipios y concejos.
- Elaborar una hoja de ruta inicial para contraste: límites, zonificación, patronato, fórmulas de participación, etc.
- Lograr un apoyo institucional explícito, con una apuesta clara y pública de las diferentes instituciones implicadas.
- Desarrollar rondas de trabajo y grupos focales con administraciones y agentes locales.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	29/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

- Realizar una **encuesta amplia** a actores clave y una **comunicación pedagógica** que explique en detalle las oportunidades y condiciones de la figura.

Disposición a implicarse

Finalmente, el cuestionario preguntaba por la disposición a participar en un **grupo de trabajo** para avanzar en el proceso. El **86 %** respondió afirmativamente, frente a un **14 %** que descartó esa opción, lo que refleja un nivel alto de implicación potencial para futuros pasos.

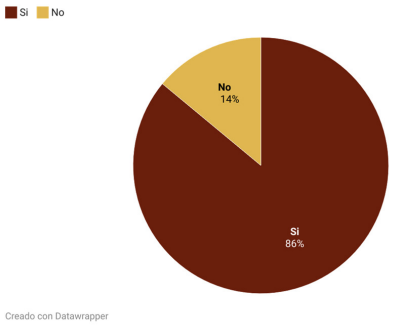


Figura 5: Disposición para participar en un grupo de trabajo

Aportaciones abiertas

En el último apartado del cuestionario se dejó un espacio abierto para que los y las participantes pudieran trasladar cualquier aportación que consideraran importante para el proceso. En resumen, las aportaciones permiten identificar **cinco ejes clave** de reflexión que **orientan los próximos pasos** del proceso:

1. Clima general y condiciones para el apoyo
    a. Existe **interés** y un **apoyo inicial** elevado entre las 14 personas que han contestado al cuestionario, pero condicionado a una **mayor claridad**, una **utilidad demostrable** y una **gobernanza creíble**.

    b. Se identifica la necesidad de contar con un **marco de trabajo estable,** articulado en torno a un grupo motor, una **hoja de ruta** y **compromisos interinstitucionales** claros.
2. Participación y diversidad de voces

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	30/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

a. La **participación de la ciudadanía y de las entidades locales** debe estar garantizada desde el inicio, como condición imprescindible para la legitimidad del proceso.

b. La **diversificación de voces** es un reto: el formato inicial pudo haber favorecido a la administración y deberá corregirse en futuras fases.

3. Sectores estratégicos y prioridades

   a. El **sector primario** demanda centralidad y beneficios tangibles; su implicación **temprana** es estratégica.

   b. La Reserva de la Biosfera se concibe como una **oportunidad para dinamizar la economía local y sostenible**, vinculada al sector primario, al turismo responsable y a nuevos nichos de actividad verde.

4. Identidad e imaginario colectivo

   a. La figura debe contribuir a reforzar la **identidad y el arraigo de la Lautada**, reconociéndola como un territorio propio con su historia, su cultura y sus paisajes.

   b. El **imaginario de la figura** requiere pedagogía: no debe percibirse como un "sello verde", sino como una herramienta útil con beneficios concretos para la Lautada.

5. Visión de futuro

   a. Supone, en definitiva, una **mirada hacia el futuro y un compromiso con las generaciones venideras,** asegurando la transmisión de un territorio vivo y sostenible.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	31/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

4. Conclusiones

El proceso desarrollado hasta la fecha ha permitido realizar una primera aproximación al interés y viabilidad de una posible Reserva de la Biosfera en la Llanada Alavesa. A partir del análisis de la jornada celebrada el 1 de julio de 2025 y de las aportaciones recogidas en la dinámica participativa y en el cuestionario online posterior, se pueden extraer las siguientes conclusiones:

1) Alcance y limitaciones de la participación

- Foto parcial de actores: la foto de las personas asistentes a la jornada no refleja todavía la totalidad del ecosistema territorial. La jornada reunió mayoritariamente a administración pública, pero incluso dentro de este ámbito hubo ausencias relevantes (p. ej., otros ayuntamientos de la Llanada, ACOA y ACOVI). La representación de sector primario, tejido asociativo, academia, empresa y ciudadanía fue comparativamente menor.

- Sesgo de formato y calendario: el horario de mañana en día laborable favoreció la presencia institucional. El cuestionario online (julio–septiembre), coincidiendo con periodo vacacional, tuvo baja tasa de respuesta.

- Predisposición a implicarse: pese a lo anterior, se aprecia disposición alta a seguir participando (p. ej., voluntad de sumarse a un grupo de trabajo), lo que indica un potencial de continuidad.

2) Dinámicas y aprendizajes metodológicos

- Activación lograda, tiempo escaso: el trabajo en grupos fue valorado positivamente, pero resultó corto en tiempo para un desarrollo más completo del debate y para compartir conclusiones entre todos los grupos.

- Dificultad para imaginar escenarios: ante la pregunta de "Lautada en 20 años como RdB", una parte significativa de asistentes tuvo dificultades para proyectarse por falta de referencias; señalando que no disponían de suficiente información para hacerlo. Esto evidencia la necesidad de reforzar la comunicación y la generación de referencias que permitan visualizar de forma más clara qué implicaría esta figura en el territorio.

- Valor del networking: el espacio informal final sirvió también para recoger impresiones en un entorno más distendido, complementando lo captado en las dinámicas formales.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	32/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

- La **dinámica de hoja en blanco** generó apertura y horizontalidad, pero también incertidumbre en ausencia de referentes claros desde los que proyectar escenarios.

- **Acompañamiento técnico en las dinámicas:** aunque el diseño metodológico optó por un rol de moderación neutro para evitar influir en las respuestas, durante el trabajo en grupo se evidenció la conveniencia de contar con una presencia técnica más activa. La intervención de personal experto habría permitido aclarar conceptos, matizar interpretaciones erróneas y orientar mejor el debate, favoreciendo una comprensión más precisa de la figura de la Reserva de la Biosfera.

3) Contenidos sustantivos del debate

- **Interés elevado y apoyo condicionado:** entre quienes participaron, el clima general es favorable; sin embargo, el apoyo está condicionado a disponer de mayor claridad (beneficios concretos), utilidad demostrable y una gobernanza creíble.

- **Identidad y cohesión:** la iniciativa despierta expectativas positivas, la RdB se percibe con potencial aglutinador, una oportunidad para **fortalecer la identidad territorial, generar sentimiento de pertenencia y proyectarse hacia el exterior**, especialmente valioso en un territorio con diversidad de realidades urbano–rurales.

- **Convivencia con industria y renovables:** emergen dudas sobre el encaje de la figura en un territorio con fuerte peso industrial y en el que se han proyectado numerosos proyectos y macroproyectos energéticos; el sector primario pide centralidad y retornos tangibles. Para algunos sectores, en particular el primario y parte de los municipios rurales, la Reserva de la Biosfera podría actuar como un **paraguas de protección frente a estas amenazas**; sin embargo, otros agentes plantean interrogantes sobre cómo **armonizar la declaración con los planes energéticos en curso** y sobre el riesgo de generar nuevas tensiones.

- **Imaginario y referentes:** Urdaibai polariza percepciones (luces y sombras) y no puede monopolizar el imaginario; hace falta construir una visión propia para la Lautada, apoyándose en referencias diversas (p. ej., experiencias que conviven con usos industriales o de alta densidad poblacional).

- **Desconfianza y dudas:** existe una parte de los actores que participaron en la jornada que, a pesar de mostrar una opinión favorable respecto a seguir avanzando en el proceso, lo hacen con cierto escepticismo e incertidumbre. Con una opinión crítica latente que se decantará a favor o en contra dependiendo de

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	33/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

lo que se les presente (utilidad, ubicación, condiciones, intención, impacto sobre el territorio…).

- Utilidad tangible como condición: varios sectores, especialmente el primario y la población local, remarcaron que el apoyo dependerá de beneficios prácticos y retornos visibles para el territorio, más allá del reconocimiento simbólico.

4) Lecciones de las ponencias y casos invitados

- MaB/OAPN: la RdB es un espacio de compromiso local con la sostenibilidad, con objetivos de conservación, desarrollo sostenible y aprendizaje, y exige plan de acción y órganos de gestión/participación.

- Montseny: la declaración por sí sola no garantiza resultados; la diferencia la marca la gestión efectiva y sostenida. La figura, por sí misma, no crea nuevas prohibiciones: su valor depende de articular políticas, recursos y colaboración.

- Mariñas Coruñesas: muestra la compatibilidad con usos agrícolas, urbanos e industriales y la fuerza de redes locales (productores, marca, dinamismo).

- Urdaibai: enseña la importancia de la lealtad y coordinación interinstitucional, el marco legal efectivo y los riesgos de los conflictos competenciales.

5) Condiciones habilitantes para seguir (derivadas del análisis)

- Gobernanza y cogobernanza: será necesario disponer de un marco de trabajo estable —con un grupo motor, una hoja de ruta y reglas claras— y asegurar una coordinación interinstitucional efectiva. Asimismo, habrá que garantizar una percepción de liderazgo compartido con los municipios de la Llanada, condición clave para reforzar la legitimidad del proceso.

- Participación efectiva y diversa: el proceso debe continuar siendo percibido como horizontal, transparente y abierto. Será imprescindible garantizar la voz de las juntas administrativas, del sector primario, de las personas jóvenes, del ámbito educativo y del tejido vecinal y ecologista, además de la administración, de modo que el proceso refleje la pluralidad real del territorio.

- Claridad y pedagogía: deberá explicarse con claridad para qué serviría la figura en la Lautada, detallando beneficios específicos y ejemplos comparables, a fin de evitar que se perciba como un simple sello sin utilidad práctica.

- Enfoque territorial y económico: será preciso aterrizar el encaje de la figura con la actividad económica existente —incluidos el sector primario, la industria y el

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	Data eta Ordua *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala	Orrialdea *Página*	34/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

turismo responsable— y con la **transición energética**, priorizando **beneficios tangibles** para quienes viven y trabajan en el territorio.

- Será necesario generar un **imaginario propio para la Lautada**, evitando referencias únicas como Urdaibai y construyendo un relato positivo y adaptado a las realidades urbano-rurales del territorio.

En definitiva, el proceso participativo ha mostrado, hasta el momento, un **interés amplio y un apoyo inicial elevado**, aunque todavía condicionado a una mayor claridad, a la utilidad demostrable de la figura y a la construcción de una gobernanza creíble y compartida. La propuesta solo podrá consolidar apoyos si consigue **transformar la mezcla inicial de entusiasmo y desconfianza en un relato compartido,** basado en ejemplos claros, beneficios tangibles y un imaginario propio para la Lautada mediante comunicación clara, pedagogía constante y resultados concretos.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	35/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

5. Recomendaciones

A partir de este diagnóstico, se plantean un conjunto de **recomendaciones estratégicas organizadas en cuatro ejes** —participación y metodologías participativas, comunicación, gobernanza, apoyos institucionales— que servirán como guía para orientar los próximos pasos del proceso.

a) Ampliar y diversificar la participación y optimizar las metodologías participativas

Será necesario reforzar la estrategia de implicación de actores para que el proceso gane en pluralidad y legitimidad y mejorar los espacios de participación. Se recomienda:

- Diseñar una **aproximación específica a los actores ausentes** en la jornada inicial, entre ellos otros ayuntamientos de la Llanada, las juntas administrativas, asociaciones vecinales, juventud, medios de comunicación y sector industrial.
- **Ampliar los formatos y horarios** de encuentro para promover la asistencia de la sociedad civil y del sector primario; dedicar **más tiempo a las dinámicas participativas,** facilitar **acompañamiento técnico** para resolver dudas, corregir ideas preconcebidas y aportar información que enriquezca los debates, y habilitar un **espacio de conclusiones plenarias**, para contrastar ideas.
- Incorporar mecanismos de **devolución periódica** (informes, sesiones abiertas, dinámicas de retroalimentación) que refuercen la confianza y la continuidad.

b) Dotar a la propuesta de un relato claro y compartido que facilite la comprensión y comunicación

Para que la propuesta pueda avanzar, será clave construir un relato claro, compartido y libre de malentendidos. En concreto:

- Explicar de manera sencilla **qué es y qué no es una Reserva de la Biosfera**, y que permita tangibilizar qué beneficios concretos podría aportar a la Lautada. Utilizar ejemplos comparables de otras reservas que conviven con **usos industriales o energías renovables**, para facilitar la comprensión y la identificación.
- **Deconstruir mitos** existentes, aclarando que la figura no implica prohibiciones automáticas, sino que su valor reside en generar un marco de concertación entre conservación y desarrollo.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	36/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

- Evitar que la Reserva se perciba como un instrumento de oposición a proyectos energéticos: debe presentarse como un **marco de equilibrio y de transición justa**, capaz de integrar la sostenibilidad ambiental con oportunidades socioeconómicas reales.

c) Consolidar un marco de gobernanza legítimo

La gobernanza será el núcleo de la viabilidad del proceso. Por ello se recomienda:

- Avanzar hacia la constitución de un **Grupo motor estable y representativo**, en el que estén representados los principales ámbitos implicados, tanto instituciones con capacidad de decisión como actores locales con conocimiento del territorio, (administraciones, sector primario, asociaciones, academia, empresas y sociedad civil organizada), lo que le conferirá legitimidad social al grupo.

- Establecer **reglas claras de funcionamiento**, con marcos de trabajo definidos, que garanticen la participación real (más allá de lo formal), y la transparencia en la comunicación de las decisiones y avances a los actores no presentes.

- Promover un **liderazgo compartido** entre el Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz y los municipios de la Llanada.

d) Consolidar apoyos institucionales y sociales

El futuro de la propuesta dependerá de la solidez de los apoyos logrados. Se recomienda:

- Conseguir un **compromiso público explícito y sostenido en el tiempo** por parte de las instituciones clave (Gobierno Vasco, Diputación Foral de Álava, ayuntamientos de la Llanada) sobre su disposición a impulsar y dotar de recursos el proceso.

- Involucrar de manera activa al **sector primario**, atendiendo a sus demandas de ocupar un papel central en el proceso y de obtener beneficios tangibles y reconocibles, ya que su implicación temprana será estratégica.

- Cuidar e integrar a los **aliados sociales y académicos**, que aportan legitimidad, innovación y capacidad de movilización.

Estas recomendaciones sientan las bases para la definición de próximos pasos, que se plantea en el apartado siguiente.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	37/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

6. Próximos pasos

A partir de las recomendaciones expuestas, se proponen unos primeros pasos para avanzar durante el año 2026 hacia una potencial declaración de la Llanada Alavesa como Reserva de la Biosfera.

6.1 Socialización y devolución del proceso participativo

- Devolución pública a las personas participantes de la jornada de julio, con rueda de prensa y difusión del informe divulgativo. Recogida de comentarios sobre el informe y los próximos pasos.

6.2 Apoyo institucional

- Compromiso público explícito y sostenido en el tiempo, por parte de las instituciones clave (Gobierno Vasco, Diputación Foral de Álava, Ayuntamientos de la Llanada), que recoja su disposición a impulsar la declaración de la Reserva de la Biosfera y dotar de recursos el proceso.

6.3 Creación de un grupo motor como marco legítimo de gobernanza

Durante 2026 el grupo motor se encargará de:

- Reforzar y ampliar la implicación de actores para que el proceso gane en pluralidad y legitimidad, poniendo el foco en los ayuntamientos de la Llanada, asociaciones vecinales, concejos, personas jóvenes y sectores productivos clave. Pueden ser reuniones bilaterales o personalizadas, rondas en los pueblos con formatos más accesibles para la ciudadanía, etc.

- Generar un relato claro y compartido que facilite la comprensión y comunicación.

- Elaborar una propuesta técnica de bases, que sirva como guía para el trabajo participativo y el contraste. Se abordarán cuestiones como: límites preliminares de la reserva, zonificación, análisis del medio, problemática, claves para el desarrollo de la futura reserva, modelo de gobernanza y patronato, etc.

- Elaboración de un Informe de cierre 2026, que recoja los aprendizajes, consensos alcanzados, posibles divergencias aún abiertas y una propuesta de hoja de ruta 2027–2029, en la que se planteen, si procede, los pasos y trámites necesarios para la futura declaración de la Reserva.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	38/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Centro de Estudios Ambientales
CEA
Ingurugiro Gaietarako Ikastegia

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	39/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU



Centro de Estudios Ambientales
CEA
Ingurugiro Gaietarako Ikastegia

ONDORIOEN DIBULGAZIO-TXOSTENA

Sozializazio jardunaldia

"Biosfera-Erreserba bat Arabako Lautadan: Aukera bat Gure Lurralderako"

2025eko azaroa

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	40/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Aurkibidea

1. Sarrera 2

2. Jardunaldiaren analisia 3

2.1 Hedapen-estrategia 4

2.2 Bertaratzearen analisia 4

2.3 Aurkezpenen eta edukien laburpena 5

3. Partaidetza-prozesuaren analisia 8

3.1. Partaidetza-dinamiken tipologiak 8

3.2 Partaideen ekarpenak aztertzea 8

3.2.1. Aurrez aurreko dinamikaren emaitzak 9

3.2.2 Ekitaldi osteko online galdetegiaren emaitzak 16

4. Ondorioak 21

5. Gomendioak 25

6. Hurrengo pausoak 27

6.1 Partaidetza-prozesua gizarteratzea eta itzultzea 27

6.2 Babes instituzionala 27

6.3 Talde eragile bat sortzea gobernantzaren esparru legitimo gisa 27

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/

El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/

Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.

Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	41/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

1. Sarrera

Gasteizko Udalak, Ingurumen Gaietarako Ikastegiaren (IGI) bidez, lan-ildo bati ekin zion 2024. urtearen amaieran, **Arabako Lautadako eskualdea biosfera-erreserba izendatzeko bidean aurrera egiteko**. Sortu zenetik, herritarren partaidetza lehenesteko prozesu gisa planteatu zen, lurraldeko eragileen ahotsak bide horretan ipar izan behar zirela sinetsita.

Ikuspegi horrekin koherentzian, lehenbiziko mugarri gisa jardunaldi ireki bat antolatu zen gaia sozializatzeko eta entzute-ariketa bat egiteko, 2025eko uztailaren 1ean Gasteizen, **"Biosfera-erreserba bat Arabako Lautadan: aukera bat gure lurralderako"** izenburupean. Beraz, jardunaldi hori lehenbiziko gune irekia izan zen ekimen horri buruz hausnartzeko eta hitz egiteko. Partaidetza-ariketa gisa sortu zen, eta lurraldeko hainbat eragileren hasierako iritziak eta espektatibak jaso ziren.

Txosten honetan egituratuta jaso dira jardunaldiaren mamia eta emaitzak, baita jardunaldiaren partaidetza-prozesuaren analisia ere; besteak beste, ekitaldiaren deskribapena, bertaratutakoen balorazioak eta bildutako ekarpenen analisia jaso dira. Analisi horretatik abiatuta ondorioak eta gomendioak aurkeztu dira, baita proposamen bat ere, Arabako Lautada biosfera-erreserba izendatzeko bidean urratsak emateko.

Txosten hau Silván & Miracle-rekin elkarlanean egin da.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	42/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

2. Jardunaldiaren analisia

Jardunaldiak hiru helburu izan zituen:

- Arabako Lautadan Biosferaren Erreserba bat izendatzeak sorrarazten dituen itxaropenei eta pertzepzioei buruzko hausnarketa partekatua egiteko gune bat sortzea.
- Biosferaren Erreserba zer den eta zer ez den argitzeko informazio zehatza ematea, Estatuan MaB Programaren arduraduna den Parke Nazionalen Erakunde Autonomoaren (OAPN) partaidetzari esker.
- Beste lurralde batzuetako esperientziak hurbiltzea, eztabaida Arabako eskualde honen etorkizunerako baliagarriak diren ikaskuntzekin aberasteko.

Helburu horiek betetzeko, jardunaldia lau bloke osagarriren inguruan diseinatu zen:

1. **Testuinguru institucional eta akademikoa**, eztabaida trantsizio ekologikoaren eta jasangarritasunaren eta gobernantza demokratikoaren erronken esparruan kokatu zuena.
2. **Araudiaren eta teknikaren aurkezpena**, Trantsizio Ekologikorako eta Erronka Demografikorako Ministerioaren (MITECO) ordezkariaren eskutik, zeinak MaB programaren eta Biosfera Erreserbaren figuraren oinarriak eta irismenak azaldu zituen.
3. **Esperientziak trukatzea**, Estatuko beste erreserba batzuetako ordezkariekin (Urdaibai, Mariñas Coruñesas eta Montseny) elkarrizketa-mahai baten bidez. Ordezkari horiek jardunbide egokiak, ikaskuntzak eta eguneroko kudeaketan izaten diren zailtasunak partekatu zituzten.
4. **Inpresioak eta gogoetak biltzeko partaidetza-dinamika;** bertan zeuden aktoreei hitza eman zitzaien, haien itxaropenak, zalantzak eta proposamenak bertatik bertara ezagutzeko.

Multzo horien konbinazioari esker, bertaratutakoei esparru kontzeptualaren, azalpen teknikoaren eta esperientzia praktikoen arteko ikuspegi orekatua eskaini ahal izan zitzaien, jardunaldiaren bigarren zatian aurreikusitako inpresioak biltzeari ekin aurretik. Jardunaldiaren amaieran **networking-gune** bat izan zen, partaideen arteko trukea errazteaz gain, iritziak eta pertzepzioak modu informalagoan jasotzen jarraitzeko balio izan zuena.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	43/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

2.1 Hedapen-estrategia

Jardunaldia hedatzeko estrategia Erreserbaren deklarazioan inplikatuta egon zitezkeen lurraldeko **eragile garrantzitsuen aurretiazko mapatze** batean oinarritu zen. Horri esker, **180 kontaktu** identifikatu ziren **lau eremu gakotan taldekatuta**: instituzionala (92), akademikoa (23), gizarte zibila (30) eta ekonomikoa (35).

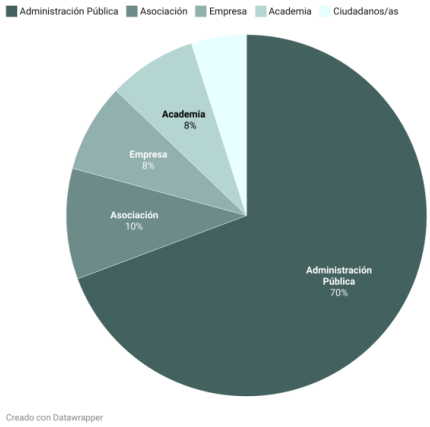
Aldi berean, **20 plazako** kupo gehigarri bat ireki zen interesa zuten **herritarrentzat**, topaketaren izaera irekia indartuz.

Guztira **43 inskripzio** lortu ziren, eta, horri esker, lanerako espazio operatiboa eta parte-hartzailea bermatu ahal izan zen.

2.2 Bertaratzearen analisia

Jardunaldiak **41 partaide** izan zituen guztira. Aurrez erregistratutako 43 pertsonetatik 13 ez ziren bertaratu, hau da, **partaidetza-tasa % 70ekoa izan zen.** Gainera, aurretiazko inskripzioan ageri ez ziren 11 pertsona batu ziren.

Eremu instituzionala argi eta garbi nagusitu zen, **29 partaiderekin (% 70).** Atzetik etorri ziren, alde handiarekin, gizarte zibila, 4 pertsonarekin (% 10), eremu akademikoa eta ekonomikoa, biak 3 ordezkarirekin (% 8 bakoitza), eta, azkenik, herritarrak, 2 pertsonarekin (% 4).



1.irudia Asistentzia eremuka ehunekoetan

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	44/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Eremuak	Bertaratutakoen kopurua	Ordezkatutako erakundeak
Eremu instituzionala	29	Gasteizko Udala (6), IGI (4), Iruraiz-Gaunako Udala (1), Zalduondoko Udala (1), Arabako Koadrilak (1), Arabako Foru Aldundia (8), Eusko Jaurlaritza (5), Eusko Legebiltzarra (1) eta Diputatuen Kongresua (1).
Gizarte zibilaren eremua	4	Arabako Mendiak Aske, Arabako Basogintza Elkartea, UAGA (Arabako nekazarien eta abeltzainen elkartea), UN Etxea
Eremu akademikoa	3	Garapen Iraunkorrari buruzko UNESCO Katedra (UPV/EHU), Bioaraba, Diocesanas – Egibide Fundazioa
Esparru ekonomikoa	3	Nekazaritzako Ingeniari Teknikoen Elkargo Ofiziala, Atalaya Territorio SL (Lurralde Antolamendua, Ingurumena, Ondarea eta Paisaia), Ortzadar Fundazioa (Gizarte- eta kultura-zerbitzuak eta gizarte- eta ingurumen-zerbitzuak)
Herritarrak	2	Herritarrak beren izenean (Galarreta herritik eta zehaztu gabeko beste udalerri batetik)
Guztira	41	

2. irudia: Bertaratutako erakundeak, eremuaren arabera

Oro har, jardunaldiak eragile instituzionalak erakarri zituen batez ere, eta horrek zerikusia du administrazioak balizko Biosferaren Erreserbari lotutako ekosisteman duen zeregin nagusiarekin. Aitzitik, eragile asoziatibo, akademiko, enpresarial eta gizarte zibileko eragileen presentzia txikiagoa izan zen, eta horrek etorkizunerako erronka bat adierazten du partaidetza-prozesuan dibertsifikazioari eta ahotsen orekari dagokienez. Aipatu behar da, gainera, aukeratutako formatuak — laneguneko goiz batean — baldintzatu egin zezakeela bertaratzea, hau da, ordezkari gehienak Administrazio Publikokoak izatea, ordutegi horretan bertaratzeko aukera txikiagoa duten beste eremu batzuen aurrean.

2.3 Aurkezpenen eta edukien laburpena

Jardunaldiari hasiera emateko, Borja Rodríguez Gasteizko Udaleko Hiri Eredu, Hirigintza, Etxebizitza, Garbiketa eta Ingurumen zinegotzi delegatu eta IGIko Kontseilu Errektoreko presidenteak ongietorria eman zien bertaratutakoei, eta bileraren nondik norakoa kokatu zuen.

Ondoren, Cristina Monge trantsizio ekologikoko eta kalitate demokratikoko politologo ikertzaile eta Madrilgo Complutense Unibertsitateko irakasleak lurraldearekiko lehen hurbilketa egin zuen. Arabako Lautadako etorkizuneko Biosferaren Erreserbarako proposatutako eremua aurkeztu zuen (Zadorraren goiko arroa), eta "orri zuriko" prozesua dela azpimarratu zuen. Azpimarratu zuen helburua ez zela jada landutako proposamen

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	45/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

bati buruz eztabaidatzea, baizik eta norabide horretan aurrera egiteko aukeraren inguruan entzuteko eta hausnartzeko gune bat irekitzea.

Natalia Beltrán Trantsizio Ekologikorako eta Erronka Demografikorako Ministerioko Parke Nazionalen Erakunde Autonomoko (OAPN) Nazioarteko Harremanen Zerbitzuko buruak Biosfera Erreserbaren kontzeptu- eta arau-esparrua azaldu zuen. Jasangarritasunarekiko tokiko konpromisoaren gune gisa aurkeztu zituen. Funtsezko helburuak azaldu zituen — biodibertsitatea kontserbatzea, tokiko bizi-kalitatea modu jasangarrian hobetzea eta garapen jasangarrirako ikaskuntza-leku gisa duten funtzioa —, bai eta nukleo-, tanpoi- eta trantsizio-guneetan duten egitura ere. Gainera, ekintza-plan bat eta kudeaketa eta partaidetza publikoko organoak izatearen garrantzia nabarmendu zuen. Beltranek UNESCOren MaB Programaren testuinguru globalean kokatu zuen figura hori, eta, zehazki, Estatuaren kasuan, 2025erako 55 erreserbako sarea izatea baitago aurreikusita. Horiek guztiek 2,3 milioi pertsona bizi diren lurralde nazionalaren % 13 hartuko dute. «Espainiako Biosferaren Erreserbak» marka ere azpimarratu zuen, ekonomia dinamizatzeko tresna gisa.

Cristina Mongek moderatutako elkarrizketa-mahaiak Estatuko hainbat erreserbatako ordezkariak bildu zituen (Urdaibai, Mariñas Coruñesas e Terras do Mandeo, Montseny) eta esperientzia osagarrien mosaiko bat eskaini zuen.

- As Mariñas Coruñesas e Terras do Mandeo Biosferaren Erreserba. Rosa Paula Patiño Varela Acastrexa sareko (Erreserbako Nekazari Sarea) zuzendari eta artisauak biztanle-dentsitate handiko lurralde horretan dagoen eredu dinamiko eta parte-hartzailea aurkeztu zuen; bertan, eskala handiko nekazaritza-, hiri- eta industria-erabilerak elkarrekin bizi dira —erreserban, adibidez, Inditex edo Estrella Galicia enpresen instalazioak daude, besteak beste—. Administrazioen eta herritarren arteko lankidetzak interes aniztasun horri eusteko duen garrantzia azpimarratu zuen, eta tokiko ekoizleen sarearen material praktikoak erakutsi zituen lurraldearen bizitasunaren adibide gisa.

- El Montseny-ko Biosferaren Erreserba. Juana Barber Montseny Biosferaren Erreserbako zuzendariak (Bartzelonako Diputazioa) erreserba gisa ibilbide luzea duen lurralde hartako kudeaketa instituzionalaren ikuspegia eman zuen. Azpimarratu zuen figura horrek egun dauden beste babes-tresna batzuk indartzen dituela, hala nola Garrantzi Komunitarioko Lekuak (GKL), Kontserbazio Bereziko Eremuak (KBE) edo parke naturalak, lurralde-koherentzia ematen duen garapen jasangarriko esparru gisa jokatzen baitu. Era berean, tokiko biztanleriaren kide izatearen sentimendua indartzeko duen gaitasuna nabarmendu zuen, eta azpimarratu zuen administrazio guztien (estatukoa, autonomikoa, tokiz gaindikoa eta tokikoa) eta gizarte-eragileen konpromisoa funtsezkoa dela arrakasta lortzeko, izendatzen den baina kudeatzen ez den erreserba batek ez baitu zentzurik. Gainera, azpimarratu

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua) *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	46/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

zuen Biosferaren Erreserbak, berez, **ez dakarrela lurraldean debeku berririk sortzea**, baizik eta garapen jasangarriko eredu bat bultzatzeko politikak, baliabideak eta eragileen arteko lankidetza antolatzeko gaitasunean datzala haren balioa.

- Urdaibaiko Biosferaren Erreserba. "**José Ángel "Txato" Etxanizek, erreserbako Lankidetza Kontseiluko kideak,** militantzia ekologista eta herritarrak bultzatutako erreserba horren historia errepasatu zuen, eta tentsio instituzionalek eta kanpoko presioek eragindako **kudeaketa-zailtasunei** buruz hausnartu zuen. Haren esku-hartzeak agerian utzi zuen beharrezkoa zela eragileen arteko leialtasuna, eta lege-esparru argi bat benetan aplikatzea, espazioaren babesa bermatzeko.

- Urdaibaiko Biosferaren Erreserba. **Nerea del Moralek, Urdailife turismo-enpresaren sortzaileetako eta kudeatzaile eta erreserbako zerbitzuaren komunikazio-arduradunak,** Urdaibaiko Biosferaren Erreserban hazi direnen ikuspegia eman zuen, **komunitate eta nortasun partekatuaren sentimendua** sortzeko duten ahalmena eta **bertan jarduera ekonomikoa garatzeko** aukerak nabarmenduz.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	47/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

3. Partaidetza-prozesuaren analisia

Arabako Lautada Biosferaren Erreserba izendatzeko aukerari buruz hausnartzeko "orri zuriko" prozesuak partaidetza aktiborako gune bat behar zuen. Hasierako fase horretan funtsezkoa zen lurraldeko eragileen ahotsak entzutea, prozesuak zentzua ote zuen eta aurrera egin behar ote zuen baloratzeko. Partaidetza, gainera, modu horizontalean planteatu behar zen, alderdi guztiek baldintza berdinetan hitz egin ahal izatea bermatuz.

3.1. Partaidetza-dinamiken tipologiak

Bi dinamika osagarri garatu ziren. Lehenengoa jardunaldi presentzialean egin zen, ponentzien ondoren, bertaratutakoen zuzeneko iritzia jasotzeko, eta bi fase izan zituen: online galdetegi indibidual bat denbora errealean, eta, ondoren, talde txikietan egindako lan bat, galdera irekiei erantzuteko.

Bigarren dinamika ekitaldiaren ondoren egin zen, 2025eko uztailaren 2tik irailaren 15era bitartean eskuragarri izandako online galdetegi baten bidez.

Bi dinamika horien helburua Arabako Lautadan Biosferaren Erreserba bat izendatzeko aukerari buruzko hasierako inpresioak jasotzea izan zen, berehalako erreakziotik zein hausnarketa lasaiagotik jasotako inpresioak.

- Zuzeneko galdetegiak aukera eman zuen lehen pertzepzioak atzemateko ("top of mind") eta Biosfera Erreserbaren ideia modu espontaneoan eragileen kontzeptuekin, emozioekin eta lehentasunekin lotzeko.

- Talde-lanaren bidez, epe luzerako ikuspegiaren, balizko onuren eta prozesuari lotutako zalantzen edo beldurren inguruko eztabaida diskurtsiboagoa sortu nahi izan zen.

- Ondorengo online galdetegia dinamikaren luzapen bat izan zen. Bertan, gainera, ekitaldiaren balorazioa, hobekuntza-puntuak, itxaropenak eta etorkizuneko lan-espazioetan parte hartzen jarraitzeko prestasuna identifikatzea eskatzen zen.

3.2 Partaideen ekarpenak aztertzea

Lurraldeko eragileen ekarpenak funtsezko intsumoa dira prozesu honetan, Arabako Lautada Biosferaren Erreserba izendatzeko aukera nola hautematen, irudikatzen edo zalantzan jartzen den jakiteko aukera ematen baitute. Atal honek modu integratuan jasotzen du bai aurrez aurreko jardunaldian, bai ondorengo online galdetegian adierazitakoa, berehalako erreakzioaren eta hausnarketa lasaiagoaren arteko ikuspegi osagarria eskainiz. Baterako azterketari esker, aurrera egiteko eredu komunak,

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	48/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

desadostasunak eta baldintza kritikoak identifika daitezke, eta ondorengo faseetan prozesua indartzeko pistak eman daitezke.

Ondoren, ekarpen horien sintesi analitikoa aurkezten da.

3.2.1. Aurrez aurreko dinamikaren emaitzak

Adierazi bezala, aurrez aurreko dinamikak bi une izan zituen:

a) Lehen unean, mugikorretik online galdetegi birtual baten bidez parte hartzeko gonbita egin zitzaien.

b) Bigarren unean , hiru lantalde eratu ziren, ausaz aukeratutako zenbait eragilez osatuta. Taldeak dinamizatu egin ziren eta izaera irekiagoko hainbat galderari erantzutea zen helburua.

a) Online galdetegi birtualetik lortutako erantzunak:

a.1) Hasierako pertzepzioak ("top of mind")

Lehen dinamikak Lautadan "Biosferaren Erreserba" kontzeptuak sortzen dituen bat-bateko loturak jasotzea izan zuen helburu. Galdera hau egin zen: *Zer da burura etortzen zaizun lehen gauza Biosferaren Erreserba batean pentsatzen duzunean (hitzak, adjektiboak, esaldiak)?*

Termino errepikatuenak *"lurraldea"*, " *biodibertsitatea "* eta *"figura"* izan ziren.

- Lurraldea: identitate eta zentzu bat izateko nahitaez lurralde jakin batek mugatu behar duen erreserba.
- Biodibertsitatea: Biosferaren Erreserba gisa onartua izateko biodibertsitate adierazgarria izatearen garrantzia azaleratzen da.
- Figura: Biosfera Erreserbaren ideia lurraldea makroproiektu industrialen edo energia berriztagarrien instalazioaren aurrean babesteko figura gisa sortzen da.

Neurri txikiagoan, "kontserbazioa", "garapena", "bizi-kalitatea", "kultura", "etorkizuna", "bateratzailea" eta "naturala" kontzeptuak agertu ziren, besteak beste.

Azkenik, a priori kontrako iritziak ere agertu ziren, hala nola "amets dotorea", "gune babestu light-a", "txiringitoa", "degradazioa", "zalantzazkoa", "ez-eraginkorra", "entxufeak", "politika", "fikzioa" edo "gastu publikoa". Biosferaren Erreserbak horrelako kontzeptuekin duen lotura, hastapen fasean dagoen prozesu batekiko urruntasun-, polarizazio- eta mesfidantza-sentsazioaren ondorio izan daiteke.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua) *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	Data eta Ordua *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala	Orrialdea *Página*	49/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

a.2) Emandako esanahia

Fase honetan, kontzeptu horrek eragile bakoitzarentzat duen esanahian sakondu nahi zen, eragile bakoitzaren perspektibaren, eremuaren eta sozializazioaren arabera. Galdera hau egin zen: *Zer esan nahi du zuretzat Biosferaren Erreserbak?*

Indartsu azaleratu ziren landa ingurunea, lehen sektorea eta garapen jasangarria eta ekonomikoa.

> *"Kontserbazioaren eta garapenaren arteko oreka, balio naturalak eta kulturalak babesten dituen, lehen sektorea indartzen duen eta garapen jasangarri eta eredugarri baten bidez bizi kalitatea hobetzen duen nazioarteko figura den aldetik".*
>
> *"Naturaren kontserbazioa eta garapen sozioekonomikoa eskutik doazen espazioa da."*

Aldi berean, nabarmendu zen akordio politiko eta sozial zabalak izatearen araberakoa izango zela haren arrakasta.

a.3) "Ezinbesteko osagaiak"

Galdera honen bidez: "*Biosferaren Erreserba izeneko plater bat izango bazenu, zer hiru osagai izan beharko lituzke?* Lehentasunen ariketa bat egin zen, proposamenak lurraldean bideragarria eta legitimoa izateko bete beharko lituzkeen gutxieneko 3 baldintzak (edo funtsezko alderdiak) modu ordenatuan identifikatzeko. Hiru lehentasun argi eta garbi agertu ziren erantzunetan:

1. Natura-ondarearen babesa eta naturaren kontserbazioa.
2. Lurralde-oreka, lehen sektorea eta landa-ingurunea protagonista direla.
3. Elkarrizketa eta koordinazio egonkorra enpresen–administrazioen–gizartearen artean.

Hiru lehentasun horiek partaideek Lautadan Biosferaren Erreserbak zentzua izan dezan funtsezkotzat jotzen dutenaren lehen erradiografia bat eskaintzen dute: ingurune naturala babestea eta kontserbatzea, lehen sektorearen zeregina aitortzea eta indartzea eta gobernantza irekia eta kooperatiboa ziurtatzea.

b) Lantaldeetan lortutako erantzunak

Talde bakoitzari galdera hauek egin zitzaizkion:

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	50/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

- *Proposamen hori onartuko balitz eta 20 urte barru Lautada Biosferaren Erreserba izango bagenu, nolakoa izatea gustatuko litzaizuke? Nola irudikatzen duzu?*
- *Zer ekarpen egingo lioke proposatutako lurraldeari, zure egunerokotasunari, zure lanari, jarduera-sektoreari eta abarri, Biosferaren Erreserba bat izendatzeak (dagoeneko ez duzuna)?*
- *Amaitzeko, zein dira indarguneak, mehatxuak eta aukerak? Zein dira zure beldurrak, zalantzak... Jardunaldi honetan ikusitakoari buruz?*

Planteatutako gaien bidez, asmoa zen partaideek Lautadak lor lezakeen Biosfera Erreserbaren mota idealaren zirriborroa egitea, izendapenak lurraldean izan ditzakeen eraginei buruz hausnartzea eta ekimenarekin batera doazen ahuleziak, mehatxuak, indarguneak eta aukerak identifikatzea.

Formatu horri esker, iritzi zehatzagoak jaso ahal izan ziren, eta eragileek kide ziren eremuaren arabera nolako jarrera hartzen zuten kontrastatu ahal izan zen. Jarraian, argudio eta pertzepzio nagusiak laburbiltzen eta jasotzen dira, aipu zehatzen bidez, administrazio publikoa (eragile politikoak eta teknikoak), lehen sektorea eta beste gizarte-eragile batzuk diren bereiziz.

b.1) Eremuen araberako posizionamenduak

Eremu instituzionala — Eragile politikoak

Arduradun politikoen artean iritzi desberdinak izan ziren: batzuk tentuz eta eszeptizismoz markatuta agertu ziren, eta beste batzuek, berriz, figuraren inguruko jarrera baikor eta harkorragoa erakutsi zuten.

<u>Biosfera Erreserbaren beharra eta egokitasuna</u>

> *"Babes-figura bat bilatzeko asmoarekin sortu da, eta abiapuntuko akatsa da, ez dugu babes-figurarik behar, parke naturalak ditugu, hezeguneak... garapen-figura bat da, eta hemen egon beharko luketen eragile asko falta zaizkit"*
>
> *"Lautada gure jaki-tokia da, eta garapen desberdina eskatzen du; ondo dago nekazaritzako elikagaien arloko neurriak aldatzea, eta erreserba batek ez du debekatzen, baina mugatu egiten du; udalerri guztiak hartu behar dira kontuan, eta ikusi ea onuragarria den ala ez".*

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	51/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Erreserba- eta gobernantza-eredua

> *"Erakunde guztiak batera aritu behar badugu, pixka bat utopia ikusten dut"*
>
> *"Beharrezkoa da gobernantza-eredu ona izatea, inplikatutako administrazio guztiek parte hartzea, udalerri txiki zein handiek"*
>
> *"Nire ustez, Gasteizek gaitasun handia du biosfera-erreserben 3.0 bertsioaren buru izateko, hau da, hiriak erreserben barruan sartzeko"*
>
> *"Plan bat behar da, eta Urdaibai ondoan dagoela, ez dira preskriptore onenak."*

Makroproiektu industrial eta energetikoak

> *"Proiektu eoliko guztientzako paradisua izaten ari gara, eta jendea oso beldurtuta dago, nekazariek mehatxutzat hartzen dute"*

Lurralde-kohesioko proiektuetarako potentzialtasuna eta aukera

> *"Iruditzen zait desoreka oso nabarmena dagoela Gasteiz hiriburuaren eta inguruaren artean; erreserba aukera-iturri bat da zentzu horretan"*
>
> *"Hemen ez dugu Gasteiz eta gainerako udalerrien aterki-markarik, konektatzeko aukera gisa ikusi nahi dut"*
>
> *"Hemen motibatzen edo ilusionatzen gaituen proiektu bat falta zaigu."*

Eremu instituzionala — Eragile teknikoak

Ekarpenek ikuspegi kritiko eta zuhurra erakutsi zuten Lautadan Biosferaren Erreserba bat bideragarri izateari buruz. Pertsona batzuek entzute aktiboko jarrera hartu zuten, jarrera jakin bat hartzeko informazio nahikorik ez zutela argudiatuz.

Biosferaren Erreserbaren figuraren beharra eta egokitasuna

> *"Aurrekontu txikiekin ere, Biosferaren Erreserbek zeregin dinamizatzailea izan dezakete eta gizarte-kohesioa sor dezakete, komunitate-sarea eta kontzientziazioa indartzen duten proiektuen bidez".*
>
> *"Espazio bat bere balioengatik izendatu behar da, eta ez mehatxuengatik, makroproiektuak kentzeko erreserba bat egin nahi badugu, gaizki hasiko gara."*

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	52/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Erreserba- eta gobernantza-eredua

> *"Lehenik eta behin, aldeen arteko lotura behar da, nahiz eta gutxienekoa izan, bakoitza gure sektorean gaude eta dena mehatxu gisa ikusten da."*
>
> *"Adostasuna behar da, eta Lautadan, hainbeste administraziorekin, ez dakit nik adostasunik egon daitekeen, Gasteizek ez du zerikusi handirik gako diren gainerako udalekin."*

Makroproiektu industrial eta energetikoak

> *"Hainbeste proiektu egonik inguruan, hau utopia bat bezala ikusten dugu; zaila da sinestea, egunerokoaren errealitatea beste bat delako."*

Kudeaketa-eredua

> *"Zer babestu nahi dugun ikusi behar dugu, eta helburu batzuk bete behar ditugu horretarako; egiten duzun kudeaketa-eredua da guztiaren gakoa."*

Informazio gutxiegi

> *"Ikastera baino gehiago entzutera etorri naiz, oraindik ez dut ikusten lurraldean ezarpen hori, eta ez dut ikuspegi positibo edo negatibo nahikoa izateko gakorik, oraindik ez dut imajinatzen".*

Gizarte zibil eta akademikoaren eremua — Lehen sektorea

Lehen sektorearekin lotutako erakundeen ekarpenek ikuspegi kritikoa izan zuten, eta, zenbait kasutan, figura horrek landa-bizitzan izan zezakeen eraginaz (araudiak eta murrizketak) erabat kezkatuta zeuden.

Erreserba-eredua eta irudiaren egokitasuna

> *"Nekazaritza lurren berreskurapen gisa ikustea gustatuko litzaidake, baina gaur egun herrietako jendea izututa dago."*
>
> *"Horren ondorioak lehen sektoreak jasango ditu, hau da, kasuan kasuko lurraldean bizi direnek; hiri-ingurunean daudenek baino ez dute horretaz gozatuko."*
>
> *"Horri benetako erabilgarritasuna emateko gakoak bilatu behar dira; beharrezkoa da jakitea zertarako balio diezagukeen gure egunerokoan, zer aldatuko duen."*

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	53/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Eremu ekonomikoa — Enpresa pribatuak

Enpresa sektorea ingurumen eta jasangarritasun gaiekin lotutako aholkularitzek soilik ordezkatu zuten. Partaideek irudiarekiko ikuspegi positiboa islatu zuten, baina ñabardurekin.

Erreserba-eredua eta irudiaren egokitasuna

> *"Figura ona da lurralderako, eta hain bateratuta ez dagoen ahots hori bultza dezake; uste dut aprobetxatu ahal izatea dela kontua, eta ez oraintxe bertan erabakitzea ez duela inolako onurarik izango".*
>
> *"Garapen ekonomiko eta sozialak naturaren kontserbazioaren eskutik joan behar du nahitaez, eta harreman horrek tentsioak sortzen ditu askotan. Figurak zentzua izan dezan, ezinbestekoa izango litzateke ondo ezarritako plan integral bat izatea, oreka hori bermatzeko".*
>
> *"Konektibitate ekologikoa dugu jokoan pixka bat; horregatik, aukera gisa ikusten dut eta ez mehatxu gisa, ez da lehen sektorerako mehatxu gisa ikusi behar, dena iritsiko da, eta erreserba aliatua izan daiteke trantsizio horretan".*

Eremu akademikoa

Eremu akademikoan, ekarpenak bat etorri ziren figurak lurralde-kohesiorako eta berrikuntzarako tresna gisa duen garrantzia nabarmentzean.

Lurralde-kohesioko eta berrikuntzako proiektuetarako potentzialtasuna eta aukera

> *"Ziur nago 20 urteren buruan hiria arindu eta bere ingurunera gehiago zabaldu beharko dela, bestela hau jendez hustutako lautada bat izan liteke, biltzen gaituen nortasun figura bat izan beharko genuke eta ez dakit biosferaren erreserba hala izan litekeen."*
>
> *"Erreserbaren figura funtsezkoa izan liteke Lautadan demografia- eta nortasun-erronkei aurre egiteko, benetako partaidetza, tokiko elikadura-politikak eta eskualde mailako erakunde-koordinazio eraginkorragoa bilduko dituen ereduaren alde eginez"*
>
> *"Gasteizek eta haren inguruak dituzten ezaugarriengatik, hiri- eta landa-dualtasuna dago. Zoragarria irudituko litzaidake Gasteizek eta haren inguruak lurraldeari aplikatutako erronka horiek laborategi berritzaile gisa*

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	54/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

lideratu ahal izatea. Gasteiztik gauzak nola egin azal diezaiekegu beste hirigune batzuei."

Inguru guztiarekin elkarrizketa egon beharko litzateke, elkarrizketa horizontala maila guztietan. Hemen alderdi zientifikoena falta da."

c) Ondorio orokorrak eta aurrez aurreko dinamikaren gakoak

Jardunaldian garatutako partaidetza-dinamiken multzotik hainbat ikasgai garrantzitsu atera daitezke:

- "Orri zuria" kontzeptuaren ondorioz, bertaratutako pertsonak zerotik hasten den prozesu baten partaide sentitu ziren, baina nolabaiteko ziurgabetasuna ere sortu zuen, ez baitzuen abiapuntuko erreferentziarik.
- Hasierako pertzepzio polarizatuak: bat-bateko loturek itxaropen positiboak —lurraldea, biodibertsitatea, garapena, bizi-kalitatea— zein balorazio kritikoagoak erakutsi zituzten, azken hauek erakundeekiko mesfidantzari eta figura balizko "gastu" edo "txiringito" gisa hautemateari lotuta. Horrek agerian uzten du komunikazioa indartu behar dela Biosferaren Erreserba batek zer ekarpen egiten duen eta zer ez argitzeko.
- Lehentasun partekatuak aitortzea: lehentasunen ariketak argi utzi zuen bat datozela ezinbesteko hiru osagai: natura-ondarearen babesa, lehen sektorearen zentraltasuna eta gobernantza kooperatiboa. Elementu horiek aurrera egiteko oinarri komuna dira, nahiz eta eragileen artean ñabardura garrantzitsuak izan.
- Erreserben sareari buruzko ikuspegi kontrajarriak: UNESCO sareko kide izatea ikaskuntzarako eta ikusgaitasunerako aukera gisa zein balizko murrizketen iturri gisa hauteman zen, eta horrek praktikan zer inplikatzen duen zehatz-mehatz azaltzearen garrantzia indartzen du.
- Figuraren interpretazio desberdinak: sektore batzuek, hala nola lehen sektoreak eta zenbait landa-udalek, makroproiektu energetikoen aurrean balizko "aterki" gisa ikusten duten bitartean, beste batzuek azpimarratu dute figura lurraldearen balio positiboengatik izendatu behar dela, eta ez kanpoko mehatxuen aurkako erreakzio gisa.
- Gobernantza gai kritiko gisa: eremu guztietan erakundeen arteko koordinaziorako, eskumenen errespeturako eta partaidetza erreal eta iraunkorrerako mekanismo egonkorrak antolatzeko beharra agertu zen. Era berean, eszeptizismo pixka bat helarazi zen horri buruz, dagoen aniztasun instituzionala eta hiriburuko administrazioen eta landa-administrazioen arteko urruntasuna kontuan hartuta.
- Lehen sektorearen defentsa: landa-ingurunerako figurak duen benetako erabilgarritasunari eta balio erantsiari buruzko zalantzak agertu ziren; Erreserbari

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	Data eta Ordua *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala	Orrialdea *Página*	55/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

babesa ematea nekazaritza-lurren defentsaren eta benetako itzulkin eta onurak izatearen mende egongo litzateke.

- Kudeaketa-esparru argi baten garrantzia: kudeaketa-eredu sendo baten beharra nabarmendu zen, helburu argi eta errealistekin, lurraldearen konplexutasunari erantzuteko gai izango dena.
- Erreferenteen pisua: Urdaibai oso presente egon zen ezinbesteko erreferentzia gisa, argi-itzalekin. Errepikapen horrek Lautadarentzat imajinario propioa eraikitzeko premia erakusten du, askotariko adibide konparagarrietan oinarrituta.
- Hiri- eta landa-erreserbaren eredu propioa: Lautadak hiri/landa izaera nabarmena duen Biosferaren Erreserba bat gidatzeko ahalmena duen espazio berritzaile gisa duen ahalmena nabarmendu zen. Jasangarritasunerako "laborategi" gisa duen potentziala azpimarratu zen, lurraldearen konektibitate ekologikoa ziurtatzeko, nortasuna indartzeko, lurraldea kohesionatzeko eta erronka demografikoa edo antzeko arazoei eta erronkei aurre egiteko tresna gisa.

3.2.2 Ekitaldi osteko online galdetegiaren emaitzak

Jardunaldiaren ondoren, online galdetegirako esteka bat bidali zitzaien bertaratutakoei. Bertan, jardunaldiarekin lotutako hainbat galdera planteatzen ziren, eta uztailaren 2tik irailaren 15era egon zen zabalik.

Guztira 14 erantzun jaso ziren. Partaidetza kuantitatiboki mugatua izan zen bazen ere —eta horrek ez du ahalbidetzen emaitzak bertaratutakoen multzora estrapolatzea —, erakunde nagusien ikuspuntuen argazki adierazgarria eskaintzen du, ia eremu garrantzitsu guztiak egon baitziren erantzunetan.

Galdetegiak ekitaldiaren balorazio kuantitatiboko galderak eta Biosfera Erreserbaren proposamenarekiko interesa eta babesa, hautemandako oztopoak, faltan botatako eragile eta edukiak, nahi diren hurrengo urratsak eta inplikatzen jarraitzeko prestasuna ezagutzeko beste galdera batzuk uztartzen zituen.

Ekitaldiaren balorazioa

Lehenengo galderek 1etik 10era bitarteko puntuazioa eskatzen zuten. Balorazio orokorra 7 puntukoa izan zen batez beste, eta nota zertxobait baxuagoa izan zuen programaren edukiak (6,3). Aitzitik, bai hitzaldien interes-mailak (7,3), bai hizlarien kalitateak (7,5) batezbesteko orokorra gainditu zuten, eta hizlarien maila oso aintzat hartu zen.

Proposamenarekiko interesa eta babesa

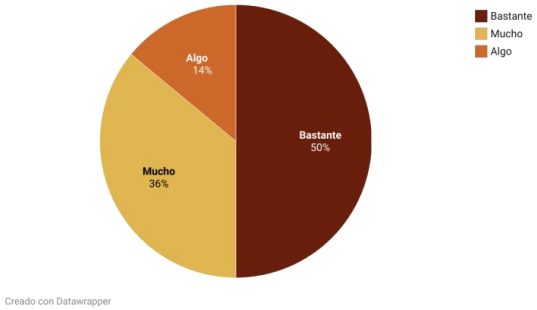
Ondoren, Biosferaren Erreserbaren proposamenak erakunde bakoitzarentzat izango lukeen interesa baloratzea eskatzen zen. Emaitza aho batekoa izan zen: galdetegiari erantzun zioten pertsona guztiek interesa adierazi zuten, neurri handiagoan edo

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua) *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	Data eta Ordua *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala	Orrialdea *Página*	56/68

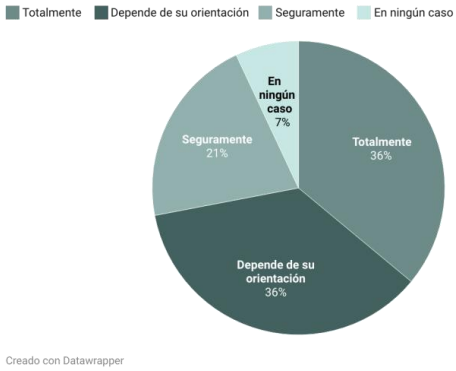
HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

txikiagoan, eta bakar batek ere ez zituen hautatu “interes gutxi” edo “interesik ez” aukerak, eta horrek proposamenaren balioa eta erakargarritasuna islatzen ditu. Zehazki, 7 erantzunek (% 50) adierazi zuten “nahiko” interes zutela, 2k “asko” (% 36) eta, azkenik, erantzun bat (% 14) interes “pixka bat” kategoriari dagokio.



3. irudia: Proposamenak sortzen duen interesa

Ekitaldiaren ondoren proposamenari emandako babesari dagokionez, emaitza ere positiboa izan zen. 7. irudian ikus daitekeenez, proposamenaren aldeko giroa dago: % 93k nolabaiteko babesa adierazi zuen, eta % 7k soilik adierazi zuen ez zuela inola ere ekimena babestuko.



4. irudia: Proposamena babestea

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	57/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Hautemandako oztopoak

Galdetegiak aztergai izan zituen ere partaideen zati batek (% 64) erabateko eta baldintzarik gabeko babesa ez adierazteko arrazoiak. Oztopo aipagarrienen artean, honako hauek nabarmentzen dira:

- Gobernantza: benetako gobernantza partekatuaren eta planteamendu eraginkorren beharra.
- Sakontasuna: argitasun eta sakontasun falta figura honek lurralderako eskain ditzakeen aukeren azalpenean.
- Gardentasuna: proposamena gardena eta Lautadan bizi direnengan zentratua izatearen garrantzia, inposatutako edo soilik sinbolikoa den proiektutzat hartzea saihestuz.

Jardunaldian zehar faltan botatako eragile eta edukiak

Beharrezkotzat jo ziren eta behar bezala ordezkatuta egon ez ziren eragileei buruz ere galdetu zen. Horien artean aipatu ziren lehen sektorea, administrazio-batzarrak, Lautadako udalak, gazteria, hezkuntza- eta unibertsitate-sektorea, auzo-elkarteak eta ekologistak, herritarren mugimenduak eta industria-sektoreak.

Edukiei dagokienez, faltan bota zen adierazpenaren helburuei eta honek Lautadarako izango zituen onura espezifikoei buruzko azalpen zehatzagoa, Biosfera Erreserbaren zereginari buruzko justifikazio teknikoa eta partaidetza-lanerako entzute gurutzaturako denbora gehiago.

Bertaratutakoek iradokitako hurrengo urratsak

Erantzunek hainbat proposamen argi ekarri zituzten prozesuarekin jarraitzeko:

- Herritarrei galdetzea eta eztabaida udalerrietara eta kontzejuetara eramatea.
- Hasierako ibilbide-orria egitea kontrasterako: mugak, zonifikazioa, patronatua, parte hartzeko formulak, etab.
- Erakundeen laguntza esplizitua lortzea, inplikatutako erakundeen apustu argi eta publikoarekin.
- Tokiko administrazio eta eragileekin lan-errondak eta talde fokalak garatzea.
- Inkesta zabal bat egitea funtsezko eragileei, eta komunikazio pedagogiko bat, figuraren aukerak eta baldintzak zehatz-mehatz azalduko dituena.

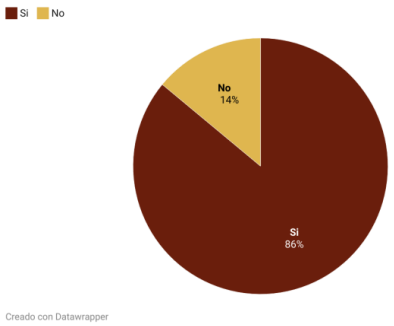
Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	58/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Inplikatzeko prestasuna

Azkenik, prozesuan aurrera egiteko **lantalde** batean parte hartzeko prestasunaz galdetzen zuen galdetegiak. **% 86k** baietz erantzun zuen, eta **% 14k** aukera hori baztertu zuen. Horrek esan nahi du etorkizuneko urratsetarako inplikazio potentzial handia dagoela.



5. irudia: Lantalde batean parte hartzeko prestasuna

Ekarpen irekiak

Galdetegiaren azken atalean gune ireki bat utzi zen, partaideek prozesurako garrantzitsutzat jotzen zuten edozein ekarpen helarazteko aukera izan zezaten. Laburbilduz, ekarpenek hausnarketarako **funtsezko bost ardatz** identifikatzeko aukera ematen dute, prozesuaren **hurrengo urratsak bideratzeko**:

1. Giro orokorra eta babesteko baldintzak
    a. **Hasierako interesa** eta **babes** handia dago galdetegia erantzun duten 14 pertsonen artean, baina **argitasun handiagoa**ren, **erabilgarritasun frogagarria**ren eta **gobernantza sinesgarria**ren baldintzapean.

    b. **Lan-esparru egonkorra** izateko beharra identifikatzen da, talde eragile baten, **ibilbide-orri** baten eta **erakunde arteko konpromiso** argien inguruan antolatuta.
2. Partaidetza eta ahotsen aniztasuna
    a. **Herritarren eta toki-erakundeen partaidetza** bermatuta behar da hasieratik, prozesuaren legitimitaterako ezinbesteko baldintza gisa.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	59/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

b. **Ahotsen dibertsifikazioa** erronka bat da: hasierako formatuak administrazioari mesede egin ahal izan dio, eta hori etorkizuneko faseetan zuzendu beharko da.

3. Sektore estrategikoak eta lehentasunak

   a. **Lehen sektoreak** zentraltasuna eta benetako onurak eskatzen ditu; haren inplikazio **goiztiarra** estrategikoa da.

   b. Biosferaren Erreserba **tokiko ekonomia jasangarria dinamizatzeko aukera** gisa ulertzen da, lehen sektoreari, turismo arduratsuari eta jarduera berdearen nitxo berriei lotuta.

4. Nortasuna eta imajinario kolektiboa

   a. Figurak **Lautadaren nortasuna eta errotzea** indartzen lagundu behar du, bere historia, kultura eta paisaia duen berezko lurralde gisa aitortuz.

   b. **Figuraren imajinarioak** pedagogia eskatzen du: ez da "zigilu berde" gisa ikusi behar, Lautadarentzat onura zehatzak dituen tresna erabilgarri gisa baizik.

5. Etorkizuneko ikuspegia

   a. Azken batean, **etorkizunera begiratzea eta datozen belaunaldiekiko konpromisoa** dakar, lurralde bizi eta jasangarri baten transmisioa ziurtatuz.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	60/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

4. Ondorioak

Orain arteko prozesuari esker, lehen hurbilketa bat egin da Arabako Lautadan biosfera-erreserba bat ezartzeak duen interesaz eta bideragarritasunaz. Ekarpenak aztertuta —2025eko uztailaren 1eko jardunaldian, partaidetza-dinamikan eta ondorengo online galdetegian jasotakoak—, ondorio hauek atera daitezke:

1) Partaidetzaren irismena eta mugak

- **Eragileen bertaratze partziala**: jardunaldira bertaratutakoek ez dute lurralde-ekosistema osoa islatzen. Gehienbat **administrazio publikoko** ordezkariak bertaratu ziren jardunaldira, baina eremu horretan ere absentzia nabarmenak izan ziren (adibidez, Lautadako beste udal batzuk, ACOA-AKE eta ACOVI-GKE). Ordezkaritza dezente txikiagoa izan zen **lehen sektorearen, elkarteen, akademiaren, enpresen eta herritarren** aldetik.

- **Formatuaren eta egutegiaren ondoriozko alborapena:** lanegun batean eta goizez egin izanak erakundeen presentzia erraztu zuen. **Online galdetegiak opor garaian** egin ziren (uztaila-iraila), eta ondorioz erantzun-tasa txikia izan zen.

- **Inplikatzeko aurretiko jarrera:** aurrekoa gorabehera, parte hartzen jarraitzeko prestasun handia ikusi da (adibidez, lantalde batera batzeko borondatea), eta horrek **jarraitutasuna izateko potentziala** adierazten du.

2) Dinamikak eta ikaskuntza metodologikoak

- **Aktibazioa bai, baina denbora gutxi:** taldekako lana positiboki baloratu zen, baina denbora gutxiegi egon zen eztabaida osoagoa garatzeko eta talde guztien artean ondorioak partekatzeko.

- **Egoerak irudikatzeko zailtasuna:** "Lautada 20 urte barru, biosfera-erreserba gisa" irudikatzeko eskatuta, bertaratutako askok **zailtasunak izan zituzten hori proiektatzeko**, erreferentziarik ez zutelako; horretarako informazio nahikorik ez zutela adierazi zuten. Horrek agerian utzi zuen beharrezkoa dela komunikazioa indartzea eta erreferentziak sortzea, ekimen horrek lurraldera ekarriko lukeena argiago ikusteko.

- **Networking-aren balioa:** azken zati horretako espazio informalari esker, ingurune lasaiago batean **iritziak bildu ziren**, dinamika formaletan jasotakoa osatzeko.
- **Orri zuriaren dinamikak** irekitasuna eta horizontaltasuna erraztu zituen, baina ziurgabetasuna ere sortu zuen, agertokiak proiektatzeko erreferente argirik ez zegoelako.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	61/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

- Laguntza teknikoa dinamiketan: metodologiaren diseinuak moderazio-rol neutroa aukeratu zuen erantzunetan eraginik ez izateko, baina taldekako lanean agerian geratu zen komeni zela teknikarien presentzia aktiboagoa izatea. Adituen eskuhartzea egon izan balitz, kontzeptuak argitu, interpretazio okerrak zehaztu eta eztabaida hobeto bideratuko zatekeen, biosfera-erreserbaren kontzeptua zehatzago ulertzen laguntzeko.

3) Eztabaidaren funtsezko edukiak

- Interes handia eta babes baldintzatua: partaideen artean, aldeko jarrera da nagusi; hala ere, ekimena babesteko argitasun handiagoa (ekarriko dituen onura zehatzak), erabilgarritasun frogagarria eta gobernantza sinesgarria izan behar dira.

- Nortasuna eta kohesioa: ekimenak espektatiba positiboak pizten ditu, biosfera-erreserbak badu ahalmen aglutinatzailea. Aukera bat da lurralde-nortasuna indartzeko, kidetasun-sentimendua sortzeko eta kanporantz proiektatzeko, eta hori bereziki baliotsua da hiri- eta landa-errealitate anitz dituen lurralde honetan.

- Bizikidetza, industriaren eta berriztagarrien artean: zalantzak piztu dira pisu industrial handiko lurralde batean erreserba bat txertatzeari buruz, non proiektu eta makroproiektu energetiko ugari proiektatu diren; lehen sektoreak zentraltasuna eskatzen du, eta benetako itzulkinak. Zenbait sektorerentzat (bereziki lehen sektorea eta landa-eremuko udalerrien zati bat), biosfera-erreserbak babes funtzioa izan dezake mehatxu horien aurrean; hala ere, beste eragile batzuek zalantzak dituzte abian dauden energia-planekin ekimena harmonizatzeko moduei buruz eta tentsio berriak sortzeko arriskuari buruz.

- Imajinarioa eta erreferenteak: Urdaibairen eraginez pertzepzioak polarizatzen dira (argiak eta itzalak) eta horrek ezin du imajinarioa monopolizatu; Lautadarako ikuspegi propioa eraiki behar da, hainbat erreferentzia baliatuta (adibidez, industria-erabilera eta biztanleria-dentsitate handia duten esperientziak).

- Mesfidantza eta zalantzak: jardunaldian parte hartu zuten eragile batzuek prozesuarekin jarraitzearen aldeko iritzia adierazi zuten, baina baita nolabaiteko eszeptizismoa eta ziurgabetasuna ere. Iritzi kritiko latente bat dute, eta aurkezten dietenaren arabera aldekoa edo aurkakoa izan daiteke (erabilgarritasuna, kokapena, baldintzak, asmoa, lurraldean duen eragina...).

- Benetako baliagarritasuna, baldintza gisa: hainbat sektorek (bereziki lehen sektorea eta tokiko biztanleria) azpimarratu zuten onura praktikoen eta lurraldearentzako ageriko itzulkinen mende egongo zela euren babesa, aitorpen sinbolikotik harago.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	62/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

4) Hitzaldietan ikasitakoak eta gonbidatutako kasuak

- MaB / OAPN: Jasangarritasunarekin tokiko konpromisoa duen gune bat da biosfera-erreserba. Helburu ditu kontserbazioa, garapen jasangarria eta ikaskuntza, eta ekintza-plan bat eta kudeaketa-/partaidetza-organoak behar ditu.

- Montseny: erreserbaren adierazpenak berak, besterik gabe, ez ditu emaitzak bermatzen; kudeaketa eraginkorra eta etengabea da erabakigarria. Ekimenak, berez, ez du debeku berririk sortzen: politikak, baliabideak eta lankidetza antolatzearen mende dago haren balioa.

- Mariñas Coruñesas: agerian uzten du bateragarria dela nekazaritza-, hiri- eta industria-erabilerekin, eta tokiko sareen indarraren garrantzia ere azpimarratzen du (ekoizleak, marka, dinamismoa).

- Urdaibai: agerian uzten du erakundeen arteko leialtasunaren eta koordinazioaren garrantzia, lege-esparru eraginkorra izatearena eta eskumen-gatazken arriskua.

5) Aurrera egiteko baldintzak (analisitik ateratako ondorioak)

- Gobernantza eta kogobernantza: beharrezkoa izango da lan-esparru egonkor bat izatea —talde eragile batekin, ibilbide-orri batekin eta arau argiekin— eta erakundeen arteko koordinazio eraginkorra bermatzea. Era berean, Lautadako udalerrien artean partekatutako lidergoaren pertzepzioa bermatu beharko da, hori funtsezkoa baita prozesuaren zilegitasuna indartzeko.

- Partaidetza eraginkorra eta askotarikoa: prozesuak horizontala, gardena eta irekia izaten jarraitu behar du. Ezinbestekoa izango da bermatzea administrazio-batzarren ahotsa, lehen sektorearena, gazteena, hezkuntza arloarena, bizilagunena eta elkarte ekologistena, baita administrazioarena ere, prozesuak lurraldearen benetako aniztasuna isla dezan.

- Argitasuna eta pedagogia: argi eta garbi azaldu beharko da zertarako balioko lukeen ekimen honek Lautadan, eta onura espezifikoak eta adibide konparagarriak zehaztu beharko dira, ez dadin ulertu erabilgarritasun praktikorik gabeko zigilu hutsa dela.

- Lurralde- eta ekonomia-ikuspegia: ekimena uztartu egin behar da egungo jarduera ekonomikoarekin —lehen sektorea, industria eta turismo arduratsua barne— eta trantsizio energetikoarekin, eta lurraldean bizi diren eta lan egiten dutenentzako onura nabarmenak lehenetsiko dira.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	63/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

- Lautadarako berezko imajinario bat sortu beharko da. Horretarako, Urdaibairen erreferentzia bakarra eta halakoak saihestuko dira, eta kontakizun positibo bat eraikiko, lurraldeko hiri- eta landa-errealitateetara egokitua.

Azken batean, partaidetza-prozesuak interes zabala eta hasierako babes handia piztu ditu orain arte, baina oraindik ere baldintzatuta dago: argitasun handiagoa, ekimenaren erabilgarritasun frogagarria eta gobernantza sinesgarria eta partekatua eraiki behar dira. Proposamenaren aldeko babesa indartzeko, hasierako gogo biziaren eta mesfidantzaren arteko nahasketa hori eraldatu beharko da partekatutako kontakizun bihurtzeko, oinarri hartuta adibide argiak, onura nabarmenak eta Lautadarako imajinario propioa, horretarako komunikazio argia, etengabeko pedagogia eta emaitza zehatzak baliatuta.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	64/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

4. Gomendioak

Diagnostiko horretatik abiatuta, **lau ardatzetan antolatutako gomendio estrategiko**en multzo bat planteatzen da —partaidetza eta metodologia parte-hartzaileak, komunikazioa, gobernantza, babes instituzionalak—, prozesuaren hurrengo urratsak bideratzeko gida gisa balioko dutenak.

a) Partaidetza zabaltzea eta dibertsifikatzea, eta parte-hartzeko metodologiak optimizatzea.

Beharrezkoa izango da eragileen inplikazio-estrategia indartzea, prozesuak aniztasunean eta legitimitatean irabaz dezan, bai eta partaidetza-espazioak hobetzea ere. Gomendatzen da:

- Hasierako jardunaldian **egon ez diren eragileenganako hurbiltze espezifikoa** diseinatzea, besteak beste, Lautadako beste udal batzuk, administrazio-batzarrak, auzo-elkarteak, gazteria, komunikabideak eta industria-sektorea.
- Elkartzeko **formatuak eta ordutegiak zabaltzea**, gizarte zibilaren eta lehen sektorearen asistentzia sustatzeko; **partaidetza-dinamikei denbora gehiago** eskaintzea, zalantzak argitzeko **laguntza teknikoa** ematea, aurrez pentsatutako ideiak zuzentzea eta eztabaidak aberastuko dituen informazioa ematea, eta **osoko ondorioak ateratzeko espazio bat** prestatzea, ideiak kontrastatzeko.
- **Aldizka itzultze-mekanismoak** txertatzea (txostenak, saio irekiak, atzeraelikadura dinamikak), konfiantza eta jarraitutasuna indartzeko.

b) Proposamenari kontakizun argia eta partekatua ematea, ulermena eta komunikazioa erraztuko dituena.

Proposamenak aurrera egin ahal izateko, funtsezkoa izango da kontakizun argia, partekatua eta gaizkiulerturik gabekoa eraikitzea. Zehazki:

- **Biosferaren erreserba bat zer den eta zer ez den** modu sinplean azaltzea, Lautadari zer onura zehatz ekar liezazkiokeen agerian uztea ahalbidetuz. **Industria-erabilerekin edo energia berriztagarriekin** batera dauden beste erreserba batzuen adibide konparagarriak erabiltzea, errazago ulertzeko eta identifikatzeko.
- Existitzen diren **mitoak deseraikitzea**; horretarako, azaldu beharko da figura horrek ez dakarrela debeku automatikorik, eta bere balioa kontserbazioaren eta garapenaren arteko hitzarmen-esparru bat sortzean datzala.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	65/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

- Erreserba proiektu energetikoen aurkako tresnatzat hartzea saihestea: **orekarako eta bidezko trantsiziorako esparru** gisa aurkeztu behar da, ingurumen-jasangarritasuna benetako aukera sozioekonomikoekin integratzeko gai izango dena.

c) Gobernantza-esparru legitimoa finkatzea

Gobernantza izango da prozesuaren bideragarritasunaren muina. Horregatik, honako hau gomendatzen da:

- **Talde eragile egonkor eta adierazgarri** bat eratzeko bidean aurrera egitea. Talde horretan, inplikatutako eremu nagusiek egon beharko dute ordezkatuta, bai erabakitzeko gaitasuna duten erakundeak, bai lurraldea ezagutzen duten tokiko eragileak (administrazioak, lehen sektorea, elkarteak, akademia, enpresak eta gizarte zibil antolatua), horrek zilegitasun soziala emango baitio taldeari.

- **Funtzionamendu-arau argiak** ezartzea, lan esparru zehatzekin, benetako parte-hartzea (formaletik harago doana), eta bertan ez dauden eragileei erabakien eta aurrerapenen berri emateko gardentasuna bermatuko diena.

- Gasteizko Udalaren eta Lautadako udalerrien artean **lidergo partekatua** sustatzea.

d) Babes instituzionalak eta sozialak finkatzea

Proposamenaren etorkizuna lortutako babesen sendotasunaren araberakoa izango da. Gomendatzen da:

- Funtsezko erakundeen aldetik (Eusko Jaurlaritza, Arabako Foru Aldundia, Lautadako udalak) **konpromiso publiko esplizitu eta iraunkorra** lortzea, prozesua bultzatzeko eta baliabidez hornitzeko prestasunari buruz.

- **Lehen sektorea** aktiboki inplikatzea, prozesuan rol zentrala betetzeko eta begien bistakoak diren eta antzeman daitezkeen onurak lortzeko dituen eskaerei erantzunez, haren inplikazio goiztiarra estrategikoa izango baita.

- **Aliatu sozial eta akademikoak** zaintzea eta integratzea, legitimitatea, berrikuntza eta mobilizatzeko gaitasuna ematen baitute.

Gomendio horiek finkatzen dituzte hurrengo urratsak definitzeko oinarriak, eta hurrengo atalean daude planteatuta.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	66/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

6. Hurrengo pausoak

Azaldutako gomendioetatik abiatuta, 2026. urtean Arabako Lautada Biosferaren Erreserba izateko bidean aurrera egiteko lehen urratsak proposatzen dira.

6.1 Partaidetza-prozesua gizarteratzea eta itzultzea

- Uztaileko jardunaldiko partaideei **publikoki itzultzea**, prentsaurrekoa emanez eta dibulgazio-txostena zabalduz. Txostenari eta hurrengo urratsei buruzko iruzkinak jasotzea.

6.2 Babes instituzionala

- **Funtsezko erakundeen aldetik (Eusko Jaurlaritza, Arabako Foru Aldundia, Lautadako udalak) konpromiso publiko** esplizitu eta iraunkorra lortzea, Biosfera Erreserbaren izendapena bultzatzeko eta prozesua baliabidez hornitzeko prestasuna jasoko duena.

6.3 Talde eragile bat sortzea gobernantzaren esparru legitimo gisa

2026an, talde eragilea honetaz arduratuko da:

- **Eragileen inplikazioa indartzea eta zabaltzea**, prozesuak aniztasuna eta legitimitatea irabaz dezan, fokua Lautadako udaletan, auzo-elkarteetan, kontzejuetan, gazteetan eta funtsezko sektore produktiboetan jarriz. Aldebiko bilerak edo bilera pertsonalizatuak izan daitezke, herrietan bilera-txandak herritarrentzat eskuragarriagoak diren formatuekin, etab.

- **Kontakizun argia eta partekatua** sortzea, ulermena eta komunikazioa erraztuko dituena.

- **Oinarrien proposamen tekniko** bat egitea, partaidetzarako eta kontrasterako gida gisa balio dezan. Honako gai hauek jorratuko dira, besteak beste: erreserbaren aurretiazko mugak, zonakatzea, ingurunearen azterketa, arazoak, etorkizuneko erreserba garatzeko gakoak, gobernantza- eta patronatu-eredua, etab.

- **2026ko itxiera-txostena** egitea, ikaskuntzak, lortutako adostasunak, oraindik irekita dauden balizko desadostasunak eta 2027-2029 ibilbide-orriaren proposamen bat jasoko dituena. Hala badagokio, Erreserba etorkizunean izendatzeko beharrezkoak diren urratsak eta izapideak ere planteatuko dira bertan.

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	67/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU

Egiaztatzeko kode seguruak (EKS) agiri elektroniko honen kopia baten osotasuna egiaztatzea ahalbidetzen du, helbide honetan: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
El código de verificación (CSV) permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: https://sedeelectronica.vitoria-gasteiz.org/verifirmav2/
Agiri honek sinadura elektronikoa darama, konfiantzazko zerbitzu elektronikoen alderdi jakin batzuk arautzen dituen azaroaren 11ko 6/2020 Legearen arabera.
Este documento incorpora firma electrónica de acuerdo a la Ley 6/2020, de 11 de noviembre, reguladora de determinados aspectos de los servicios electrónicos de confianza.

Sinatzailearen izena *Firmado por*	VELASCO LAFUENTE, ANE ITZIAR (Jefatura de Área de Estudios de Cea)		
EKS (Egiaztatzeko Kode Segurua *CSV (Código Seguro de Verificación)*	HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU	**Data eta Ordua** *Fecha y Hora*	19/05/2026 07:21:53
Zerbitzaria *Servidor*	**Ayuntamiento de Vitoria-Gasteizko Udala**	**Orrialdea** *Página*	68/68

HIFSAGSN6AXYC2OZGPWGULIMXU