



**PRESKIPZIO TEKNIKOEN AGIRIA, GIPUZKOAKO
LEHEN SEKTOREKO ERAGILEEKIN LANKIDETZAN
ARITZEKO ETA LAN EGITEKO EREDU
ESTRATEGIKO BERRIARI BURUZ HAUSNARTZEKO
ETA HURA DEFINITZEKO AHOLKULARITZA ETA
LAGUNTZA TEKNIKOKO ZERBITZUAK
KONTRATATZEKO.**

I.- Sarrera

Gipuzkoako Foru Aldundiak sustatutako hausnarketa estrategikoak hipotesi konformista bat saihestu nahi du etorkizunari aurre egiteko orduan, eta Gipuzkoak etorkizunari aurre egiteko behar dituen baldintza onenak sor daitezela proposatzen du, betiere jarrera proaktibo baten ikuspegitik begira. Nolanahi ere, badakigu gizarteak aurre egin beharreko aldaketek oinarriak jarriko dituztela epe ertain eta luzeko eredu sozial eta ekonomikorako. Era berean, Foru Aldundiak Gipuzkoaren berezitasunak sendotu nahi ditu, zehazki, lehiakortasuna, sormena, erakargarritasuna, kohesio soziala eta lurralde oreka.

Bilaketa horretan, Gipuzkoako Foru Aldundiak Etorkizuna Eraikiz sortu du. Jarduketa eredu honen oinarrian, Gipuzkoako Foru Aldundiaren konpromiso instituzionala dago; izan ere, agenda publikoaren hausnartze eta antolamendu estrategikoan eragile sozialen parte hartzea eta elkarlana ahalbidetzeko eta gauzatzeko konpromisoa hartu zuen.

Etorkizuna Eraikiz politika egiteko modu berri bat da, 2030 Agendarekin eta Garapen Jasangarriko Helburuekin ezin hobeto lotzen dena, bai Etorkizuna Eraikizen portafolioaren edukiari eta orientazioari dagokionez, bai agenda hori garatzeko moduari dagokionez, hau da, lankidetzazko gobernantzaren bidez.

Etorkizuna Eraikiz, funtsean, hiru gune handitan oinarritzen da: Gipuzkoa Taldean, Gipuzkoa Lab eta Erreferentziazko Zentro eta Estrategiak. Horietan, lurraldeko eragileen sareak modu partekatuan eta ez-hierarkikoan garatzen ditu eztabaida-, proposamen- eta esperimentazio-jarduerak. Jarduera horiek Gipuzkoako agenda publikoan zentratuta daude, eta, bereziki, lurraldearen etorkizuneko erronkei heltzean, horiek identifikatzeko, aztertze eta Gipuzkoako Foru Aldundiaren politika publikoen bidez ezar daitezkeen irtenbideak planteatzen saiatzeko.

GipuzkoaLab-en esparruan, zeina baita Etorkizuna Eraikizen berrikuntzarako, esperimentaziorako eta ikaskuntzarako gunea, 2020tik eta EIT-Climate Kic-en eskutik, eta lurraldeko, EAEko eta nazioarteko hainbat erakunde eta eragilerekin lankidetzan, Gipuzkoa Deep Demonstration ekimena lantzen ari dira, zeinaren helburua baita Gipuzkoa esperimentazio aurreratuko

**PLIEGO DE PRESCRIPCIONES TÉCNICAS PARA
LA CONTRATACIÓN DE LOS SERVICIOS DE
CONSULTORÍA Y ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA
REFLEXIÓN Y DEFINICIÓN DEL NUEVO MODELO
ESTRATÉGICO DE COLABORACIÓN Y TRABAJO
CON LOS AGENTES DEL SECTOR PRIMARIO DE
GIPUZKOA.**

I.- Introducción

La reflexión estratégica que impulsa la Diputación Foral de Gipuzkoa quiere evitar una hipótesis conformista a la hora de afrontar el futuro y propone que desde una actitud proactiva Gipuzkoa cree las mejores condiciones para abordar su futuro. Todo ello siendo conscientes de que los cambios que afronta la sociedad guipuzcoana van a sentar las bases del modelo social y económico a medio y largo plazo. Al mismo tiempo, la Diputación Foral se propone reforzar las señas de competitividad, creatividad, atracción, cohesión social y equilibrio territorial que caracterizan a Gipuzkoa.

En esta búsqueda, la Diputación Foral de Gipuzkoa ha creado Etorkizuna Eraikiz como modelo de actuación, basado en el compromiso institucional adquirido por la Institución Foral para hacer posible y operativa la participación y la cooperación de distintos actores sociales en la reflexión y elaboración estratégica de la agenda pública.

Etorkizuna Eraikiz es una nueva forma de hacer política que conecta perfectamente con la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, tanto en lo que se refiere al contenido y orientación del portafolio de Etorkizuna Eraikiz, como en lo que se refiere a la forma o modo en que se quiere desarrollar esa agenda, es decir, a través de la gobernanza colaborativa.

Etorkizuna Eraikiz se apoya, básicamente, en tres grandes espacios -Gipuzkoa Taldean, Gipuzkoa Lab y Centros y Estrategias de Referencia - en los que la red de agentes del territorio desarrolla de forma compartida y no jerárquica actividades de deliberación, proposición y experimentación. Estas actividades están centradas en la agenda pública de Gipuzkoa y, de forma específica, en abordar los retos futuros del territorio para identificarlos, analizarlos y tratar de plantear soluciones que puedan implementarse a través de las políticas públicas de la Diputación Foral de Gipuzkoa.

En el marco de GipuzkoaLab, el espacio para la innovación, experimentación y aprendizaje de Etorkizuna Eraikiz, desde 2020 y de la mano de EIT-Climate Kic y en colaboración con diferentes instituciones y agentes del territorio, de la CAPV e internacionales, se viene trabajando en la iniciativa Gipuzkoa Deep Demonstration, cuyo objetivo es:



lurralde bihurtzea, Gipuzkoako gizarte, ekonomia eta ingurumen trantsizio jasangarri baterako.

2021ean, ekimen horren pean egindako lana Etorkizuna Eraikizeko portafolioa aztertzean oinarritu zen, helburu bikoitzarekin: jasangarritasunari egiten dion ekarpena aztertzea hainbat sektoreen bitartez, eta proiektuak hobeto lotzea, elkarrekin, eta Gipuzkoako Foru Aldundia eta beste eragile batzuk bultzatzen ari diren beste batzuekin. Hori guztia, zertarako eta Europako Itun Berdearen (Green Dealen) asmoak betetzeko erabakiak hartzeaz arduratzen direnek erabil ditzaketen ezagutzak sortzeko.

Etorkizuna Eraikizen ekimen-zorroaren edo portafolioaren azterketatik sortutako lehentasunezko arloen artean, bi lehenetsi ziren; horietako bat Elikadura Jasangarria da, sektore artean eta maila anitzetan jarduteko, aldaketa soziala txertatuz eta ikuspegi sistemiko batetik lan eginez.

Gipuzkoako lurraldean, elikadura jasangarria erronka garrantzitsua da, eta arazo konplexutzat hartu behar da (wicked problems). Erronka aldakorra da, konpontzen zaila, beste problematika batzuekin lotuta dagoena, erantzun egokia zein izan daitekeen jakiteko zantzurik ez duena. Aldi berean, ez du konponbide bakarra, eta soluzio horrek berekin dakar eragile asko eta desberdinak inplikatzeko, ikuspegi eta lehentasun desberdinekin.

Ulermen horretatik abiatuta, pentsatu zen diseinu linealeko metodologia tradizionalak mugatzaileak izan zitezkeela, aipatutako erronkak dakarren konplexutasunari aurre egiteko; horregatik, erabaki zen misioetara bideratutako berrikuntzaren ikuspegitik heldzea erronka horri.

Marianna Mazzucatok inspiratutako eta gaur egun Europako Batzordeak politika publikoetan berrikuntza bultzatzeko sustatutako misioen ikuspegia asmo handiko planteamendu bat da erronka konplexuei aurre egiteko.

Misioek erronka bateratzaile bat egituratzeko aukera ematen dute, eta epe jakin batean lortu behar diren helburu argiak ezartzen dituzte. Era berean, eragina sortzen dute eginkizun berri bat ematen baitiete ikerketari eta berrikuntzari, elkarlaneko gobernantza-moduen bitartez, eta herritarren parte-hartzea barne hartuta.

Berrikuntza-modu horrek lankidetzaren berriak eskatzen ditu sektoreen, diziplinen eta eragile tipologiaren artean. Ikuspegi horren helburua da biltzea diziplina zientifikoekin, sektore ekonomikoekin eta oso espezializatuta dauden administrazio egiturekin oso berezituta dagoen gizarte batean modu isolatuan gerta

convertir a Gipuzkoa en territorio de experimentación avanzada para una transición sostenible social, económica y medioambiental de Gipuzkoa.

Durante el 2021, el trabajo desarrollado bajo la mencionada iniciativa se centró en analizar el portafolio de Etorkizuna Eraikiz, con doble objetivo: estudiar su contribución a la sostenibilidad a través de múltiples sectores y conectar mejor los proyectos entre sí y con otros que se estuvieran impulsando desde la Diputación Foral de Gipuzkoa y por parte de otros actores. Todo ello, para generar conocimientos que pudieran ser utilizados por los responsables de la toma de decisiones para cumplir con las ambiciones del Pacto Verde Europeo (Green Deal).

Entre las áreas prioritarias que surgieron del estudio de la cartera de iniciativas o portafolio de Etorkizuna Eraikiz se priorizaron dos, siendo una de ellas la Alimentación Sostenible, con el fin de actuar de forma intersectorial y multinivel, incorporando el cambio social y trabajando bajo un punto de vista sistémico.

La alimentación sostenible constituye en el territorio de Gipuzkoa un reto importante que se debe entender como un problema complejo (wicked problems). Se trata de reto cambiante, difícil de resolver, que se encuentra interconectado con otras problemáticas, sin un indicio claro de cuál puede ser la respuesta acertada, a la vez que no existe una solución única y que la misma implica involucrar a muchos y diferentes agentes, con distintos enfoques y prioridades.

Desde ese entendimiento, se consideró que las metodologías tradicionales de diseño lineal pudieran ser limitativas para afrontar la complejidad que implica el mencionado reto, por lo que se decidió abordarlo desde el enfoque de la innovación orientada a misiones.

El enfoque de las misiones inspirado por Marianna Mazzucato y promovido, en la actualidad, por la Comisión Europea para impulsar la innovación en las políticas públicas, es un planteamiento ambicioso para hacer frente a retos complejos.

Las misiones permiten estructurar un desafío aglutinador, y establecen objetivos claros que deben alcanzarse en un plazo determinado. Así mismo, generan impacto al otorgar un nuevo papel a la investigación y la innovación, a través de formas de gobernanza colaborativa e incluyendo la participación de la ciudadanía.

Dicha forma de innovación requiere nuevas colaboraciones entre sectores, disciplinas y tipologías de agentes. El objetivo de este enfoque es agrupar los procesos de innovación que pueden tener lugar de forma aislada en una sociedad fuertemente diferenciada con disciplinas científicas, sectores



daitezkeen berrikuntza-prozesuak, eta horiek zentratzea funtsezko eta egungo gizarte arazoetan. Horren barruan, berrikuntzaren ulermen holistiko bat, barne hartzen dituen konponbide teknikoen aplikazioa ez ezik, baita arazo konplexuak konpontzeko gizarte aldaketak ere. Misioen ikuspegiaren balio erantsia elementu hauetan datza:

Azken batean, misioen metodologiari esker, erakundeak, eragileak, akademia, gizarte zibila eta lurraldeko herritarrak dinamizatzeko prozesu bat aktiba daiteke, berrikuntzaren ikuspegiarekin bat etorritik. Horretarako, esparru espezifikoetan esku hartzeko proiektu praktikoa batzuk babesteko dira, berritzaileak izanik erreferentzia gisa balio dezaketenak eta eragin biderkatzailea izan dezaketenak.

Zehazki, 2021eko abenduaren eta 2022ko maiatzaren artean, Elikadura Jasangarria Misioa eraikitzeko prozesua gauzatu zen, eta honako formulazio hau definitu zen Gipuzkoako Lurralderako:

- Elikadura Jasangarriaren Misioa: *"2040an, Gipuzkoak elikadura sistema jasangarria, osasungarria, eskuragarria eta lehiakorra izango du, tokiko produkzioaren gaitasuna maximizatzeko duena eta kontsumo arduratsua sustatzeko duena, lurraldeko kultura eta identitatea proiektatuz."*

Zehazki, xede hori lortzeko identifikatu ziren arlo programatikoak honako hauek dira:

1. Tokiko ekoizpen primario jasangarria bultzatzea.
2. Kontsumo arduratsua sustatzea.
3. Elikagaien eta gastronomiaren industria lehiakorrena.
4. Elikadura-katea eraginkorra eta zirkularra izatea.
5. Sozialki arduratsua den elikadura-katea.

2022ko maiatzetik aurrera, misioen gobernantza eredia definitzetik abiatuta, hauen hedatzeari ekin zitzaion; administrazio, eragile eta herritarren ekosistemarekin gogoeta eta eztabaida publikorako guneak prestatu ziren, misioak kontrastatzeko eta lehentasunezko jardun-eremuak ezartzeko; ekosistema bistartzeko tresna bat prestatu zen (abian dauden ekimenak eta erabilgarri dauden baliabideak), bi misioekin lotutako politika publikoen barruan herritarren ikuspegia eta zaintza adimenduna txertatzeko; esperimentazio-lantaldeak aktibatu ziren, misioen lehentasunezko programa-arloei erantzuteko irtenbide berritzaileak (prototipo esperimentalak) planteatzeko, batera sortu eta diseinatzeko saioen bidez, eta bi misioetan formulatutako helburuak lortze aldera berrikuntza eta esperimentazioa babesten duen dirulaguntzen deialdi

ekonomikoak y estructures administrativas altamente especializadas, y centrarlos en problemas sociales cruciales y actuales. Esto incluye una comprensión holística de la innovación que abarca no solo la aplicación de soluciones técnicas, sino también los cambios sociales para la solución de problemas complejos.

En definitiva, la metodología de las misiones permite activar un proceso de dinamización de las instituciones, agentes, academia, sociedad civil y la ciudadanía del Territorio, en consonancia con el enfoque de innovación, mediante el apoyo a una serie de proyectos prácticos de intervención en ámbitos específicos y que, contando con un carácter innovador, puedan servir de referencia y puedan tener un efecto multiplicador.

En concreto, entre diciembre de 2021 y mayo de 2022, tuvo lugar el proceso de construcción de la Misión de Alimentación Sostenible y se definió la siguiente formulación para el Territorio de Gipuzkoa:

- Misión de Alimentación Sostenible: *"En 2040, Gipuzkoa contará con un sistema alimentario sostenible, saludable, accesible y competitivo, que maximice el potencial de la producción local y promueva el consumo responsable, proyectando la cultura e identidad del territorio"*.

En concreto las áreas programáticas que se identificaron para alcanzar dicha misión son:

1. Impulso de la producción primaria local sostenible.
2. Fomento del consumo responsable.
3. Industria alimentaria y gastronómica más competitiva.
4. Cadena alimentaria eficiente y circular.
5. Cadena alimentaria socialmente responsable.

A partir de mayo de 2022, se ha procedido al despliegue de la misma, fase que se ha abordado desde la definición del modelo de gobernanza de la misión; habilitación de espacios de reflexión y debate público con el ecosistema de administraciones, agentes y ciudadanía para contrastar la misión y establecer ámbitos prioritarios de actuación; la elaboración de una herramienta de visualización del ecosistema (iniciativas en marcha y recursos disponibles) que permitirá incorporar la perspectiva ciudadana y la vigilancia inteligente en el seno de las políticas públicas relacionadas con ambas misiones; la activación de grupos de trabajo de experimentación, donde se plantearán soluciones innovadoras (prototipos experimentales) que den respuesta a las áreas programáticas priorizadas de la misión, mediante



hau bera eginez.

Testuinguru horretan, eta Elikadura Jasangarriaren misioaren formulazioan ezarritako helburua lortzeko, identifikatutako erronketako bat da politikaren lorpenean esku hartzen duten erakundeek eta eragileek estrategien, jardueren eta baliabideen beharrezko koordinazioa eta lankidetzak, Gipuzkoako lehen sektorea azken urteetan nekazaritza-jardueran eragin zuzena duten aldaketa sozial, teknologiko, ekonomiko eta normatiboekin bizi baita.

Lehenik eta behin, aldaketa sozial, teknologiko eta ekonomikoek loturik, ekoizpen kostuak handitu dira, ustiatzearen errentagarritasuna eta jasangarritasuna ahulduz. Gainera, kontsumo joerak aldatu egin dira, online salmentek gora egin dute eta hurbileko merkataritzak ere gorakada izan du. Herritarrek gehiago barneratu dute elikaduraren funtsezko balioa, eta ondorioz, inguruan duten eta hornitzen dituen landa munduari buruzko beste ikuspegi bat zabaldu dute.

Bigarrenik, normatibo- eta teknologia-aldaketekin lotuta, 2023-2027 Nekazaritza Politika Bateratuak esparru sektorial berri bat ekarri du. Horrela, digitalizazioak, teknologia berriek, ingurumenak eta trantsizio jasangarriak garrantzi handia hartu dute, jakintzaren trukearen eta transferentziaren garrantzia gutxietsi gabe (AKIS). Halaber, arau eskakizun berriak ezarri dira nekazaritza ekoizpenerako eta sektoreari laguntzeko politika eta mekanismoetarako, honako hauei dagokienez: eman beharreko zerbitzuen zorroa, finantzaketa eredua, emandako aholkularitzaren inpartzialtasuna, zerbitzuak emateko behar diren gaitasunak eta abar.

Horrela, Gipuzkoako Foru Aldundia, Eusko Jaurlaritzaren eta gainerako erakunde eskudunen eskutik, sustatzen ari da sektorearen lehiakortasuna eta jasangarritasuna babesteko eragileek eta mekanismoek berrantolaketa. Kasu honetan, berrantolaketak berekin dakar ekosisteman eta lotutako tresna publikoetan ezinbestekoak diren laguntza funtzio guztiak berrikustea eta egokitzea, dauden lankidetzak esparru eta mekanismoetan arreta berezia jarri.

Azkenik, 2023-2027 legegintzaldiko Gipuzkoako Foru Aldundiaren gobernu-itunak hamahiru helburu nagusi ezartzen ditu. Alde batetik, nekazaritza-, abeltzaintza- eta basogintza-sektoreko agenteen sarearen azterketa, berrantolaketa eta eguneratzea sustatzea proposatzen da, ekonomia indartsu eta lehiakorra eraikitzeko bigarren helburuarekin lotuta, eta, bestetik, landa-ingurunearen aholku-batzorde bat sortzea proposatzen

sesiones de co-creación y co-diseño en aras a alcanzar los objetivos formulados en la misión.

En este contexto, y en aras a alcanzar el objetivo establecido en la formulación de la misión de Alimentación Sostenible, uno de los retos identificados es la necesaria coordinación y colaboración de estrategias, actividades y recursos de las diferentes instituciones y agentes que están involucrados en la consecución de la política ya que el sector primario de Gipuzkoa convive en los últimos años con una serie de cambios sociales, tecnológicos, económicos y normativos con impacto directo en la actividad agraria.

En primer lugar, en cuanto a los cambios sociales, tecnológicos y económicos, se han incrementado los costes de producción, debilitando la rentabilidad y sostenibilidad de las explotaciones. Además, se han producido cambios en las tendencias de consumo, así como el incremento de la venta online y el auge del comercio de proximidad. La ciudadanía ha interiorizado más el valor fundamental de la alimentación y, por consiguiente, ha extendido una nueva mirada hacia el mundo rural que le rodea y que hace posible su abastecimiento.

En segundo lugar, relacionado con cambios normativos y tecnológicos, existe un nuevo marco sectorial con la Política Agraria Común 2023-2027. De esta manera, la digitalización, las nuevas tecnologías, el medio ambiente y la transición sostenible han adquirido gran importancia, sin menospreciar la importancia del intercambio y la transferencia del conocimiento (AKIS). También, se han establecido nuevas exigencias normativas para la producción agraria y para las políticas y mecanismos de apoyo al sector respecto a la cartera de servicios a prestar, el modelo de financiación, la imparcialidad del asesoramiento prestado, las capacidades necesarias para prestar los servicios, etc.

De tal forma, la Diputación Foral de Gipuzkoa, de la mano de Gobierno Vasco y el resto de instituciones competentes, viene promoviendo la reordenación de los agentes y mecanismos de apoyo a la competitividad y sostenibilidad sectorial. En este caso, la reordenación significa la revisión y el ajuste de cada una de las funciones de apoyo imprescindibles en el ecosistema y los instrumentos públicos asociados, con especial atención a los marcos y mecanismos de colaboración existentes.

Por último, el pacto de gobierno de la Diputación Foral de Gipuzkoa para la legislatura 2023-2027 establece trece objetivos principales. Se propone por una parte, promover el estudio, reorganización y actualización de la red de agentes del sector agrícola, ganadero y forestal relacionado con el objetivo segundo de construir una economía fuerte y competitiva y, por otra parte, se propone la creación de un consejo asesor del



da, eremu horrekin lotutako gaiak partekatze eta hausnarketarako gune bat sortzeko, gobernantza partehartzailearen bidez, zeina lotuta baitago herri txikien eta landa-ingurunearen etorkizuna bermatzeko lurralde-oreka berdearen hamahirugarren helburuarekin.

Orain arte azaldutakoa kontuan hartuta, eta lurralde oreka berdearen ikuspegi estrategiko partekatu batetik abiatuta, ezinbestekotzat jotzen da azterketa bat egitea Gipuzkoako lehen sektoreko eragileekin lankidetzan aritzeko eta lan egiteko eredu estrategiko berriari buruz hausnartzeko eta hura definitzeko.

Horretarako, aintzat hartuko dira gaur egun Gipuzkoako Foru Aldundiko Lurralde Oreka Berdeko Departamentuaren partetik finantzaketa publikoa jasotzen duten Gipuzkoako nekazaritza sektoreari lotutako eragileak edo gizarte egiturak.

II.- Kontratuaren objektua

Kontratazio honen objektua da enpresa adjudikaziodunak aholkularitza eta laguntza teknikoko zerbitzuak ematea, Gipuzkoako lehen sektoreko eragileekin lankidetzan aritzeko eta lan egiteko eredu estrategiko berriari buruz gogoeta egiteko eta hura definitzeko, lurralde oreka berdearen ikuspegi estrategiko partekatua bultzatze aldera.

III.- Ikuspegi metodologikoa

Azterketa prozesu parte-hartzaile baten bidez garatuko da, hau da, ordezkari diren eragile edo pertsonen partaidetzarekin lotutako une eta ekintza parte-hartzaileen baturaren bidez, gaiari buruzko ikuspegi edo begirada desberdinak emateko. Prozesuak ahalik eta parte-hartze handiena bermatu beharko du, eta, aldi berean, eragileen arteko elkarriketak sortu eta erraztu beharko ditu.

Analisiak eraginkortasuna eta efizientzia bilatu beharko ditu proposamenetan.

Prozesua gauzatu ahal izateko, lan metodologia diseinatuko da Gipuzkoako Foru Aldundiko kideekin, eta zehazkiago, Lurralde Oreka Berdeko Departamentuko zuzendaritza taldearekin. Parte hartzeko bideak ere diseinatuko dira, aldeztu aurretik Lurralde Oreka Berdeko Departamentuko arduradun politiko eta teknikoeekin kontsultatuta. Azkenik, analisisaren sartzeko proposamenak baliozkotzeko aukera emango duten kanpoko erreferentziak izango dira.

medio rural, para compartir temas relacionados con este ámbito y crear un espacio de reflexión a través de la gobernanza colaborativa, relacionado con el decimotercero objetivo de equilibrio territorial verde para garantizar el futuro de los pueblos pequeños y del medio rural.

Teniendo en consideración lo expuesto hasta ahora, y partiendo de una visión estratégica compartida de un equilibrio territorial verde, se considera imprescindible realizar un análisis para la reflexión y definición del nuevo modelo estratégico de colaboración y trabajo con los agentes del sector primario de Gipuzkoa.

Para ello, se tendrán en cuenta los agentes o estructuras sociales vinculadas al sector agrario de Gipuzkoa que reciban actualmente financiación pública desde el Departamento de Equilibrio Territorial verde de Diputación Foral de Gipuzkoa.

II.- Objeto del contrato

El objeto de la presente contratación consiste en la prestación, por parte de la empresa adjudicataria, de los servicios de consultoría y asistencia técnica para la reflexión y definición del nuevo modelo estratégico de colaboración y trabajo con los agentes del sector primario de Gipuzkoa, para el impulso de una visión estratégica compartida de un equilibrio territorial verde.

III.- Enfoque metodológico

El análisis se desarrollará mediante un proceso participativo, es decir, a través de una suma de momentos y acciones participativas relacionadas con la participación de diferentes agentes o personas representativas para aportar diferentes perspectivas o visiones en relación a este tema. El proceso tendrá que garantizar la mayor participación posible, a la vez que permita generar y facilitar diálogos entre diferentes agentes.

El análisis deberá buscar la eficacia y la eficiencia en las propuestas.

Para poder llevar a cabo el proceso se diseñará la metodología de trabajo con los componentes de la Diputación Foral de Gipuzkoa, y más en concreto, con el equipo de dirección del Departamento de Equilibrio Territorial Verde. También se diseñarán los canales de participación, consultando previamente con las personas responsables políticas y técnicas del Departamento de Equilibrio Territorial Verde. Por último, se contará con referencias externas que permitan validar las propuestas que se incluyen en el análisis.



Horrez gain, prozesuak, beharrezkoa den heinean, ikuspegi globala izango du, Gipuzkoako Foru Aldundiaren departamentu anitzeko ikuspegiarekin.

IV.- Garatu behar diren eginkizunak

Kontratuaren edukiak apartatu honetan azaldutako gutxieneko baldintza eta zerbitzuetara egokituko dira. Kontratuaren helburua lortzeko, eginkizun hauei heldu eta haiek bete beharko dira:

1.- Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta Gipuzkoako lehen sektoreko eragileen artean gaur egun indarrean dauden lankidetzak aztertzea eta ebaluatzea.

2.- Gogoeta egitea eta Gipuzkoako lehen sektoreko eragileekin lankidetzan aritzeko eta lan egiteko eredu estrategiko berria definitzea.

Eredu berria lurraldeko sare sektorialaren jasangarritasunean eta lehiakortasunean oinarrituko da. Helburu nagusietako bat izango da Gipuzkoako lehen sektoreko egungo eta etorkizuneko erronka handiei aurre egitea, eta horretarako erabiliko du ikuspegi estrategikoa, maila anitzekoa eta sektoreko eta azpisektoreko eragileekiko lankidetzak irekian oinarritutakoa.

Era berean, azterlanak genero ikuspegia jasoko du eta 2030 Agendaren Garapen Jasangarriko Helburuekin duen lotura nabarmenduko du.

3.- Eredu berria helburu estrategikoekin lerrokatzea.

Eredu berria bat etorriko da Gipuzkoako Foru Aldundiaren helburu estrategikoekin eta Lurralde Oreka Berdeko Departamentuarekin.

Era berean, sektoreari laguntzeko eragileen sarea berrantolatzeko erakunde arteko ahaleginekin bat etorriko da.

4.- Lankidetzak diseinatzeko, finantzatzeko, gauzatzeko eta ebaluatzeko esparrua zehaztea azterlanean.

Hurrengo lau urteetako lankidetzak diseinatu, finantzatu, gauzatu eta ebaluatzeko esparrua ezarriko da, ekoizlearekiko hurbiltasunaren, arreta bikainaren eta inplikaturako eragile eta erakundeen arteko lankidetzak irekiaren printzipioetatik abiatuta.

5.- Lankidetzak lanerako ereduak akordio berriak diseinatzeko aholku ematea.

Además de ello, el proceso, en la medida que sea necesario, incorporará una perspectiva global, con una visión multidisciplinaria de la Diputación Foral de Gipuzkoa.

IV.- Funciones a desarrollar

Los contenidos del contrato se adaptarán a los siguientes requisitos y servicios mínimos expuestos en este apartado. Para la consecución del objetivo del contrato, deberán abordarse y realizarse las siguientes funciones:

1.- Analizar y evaluar los actuales instrumentos de colaboración en vigor entre la Diputación Foral de Gipuzkoa y agentes del sector primario de Gipuzkoa.

2.- Reflexionar y definir el nuevo modelo estratégico de colaboración y trabajo con los agentes del sector primario de Gipuzkoa.

El nuevo modelo se basará en la sostenibilidad y en la competitividad de la red sectorial del Territorio. Uno de los objetivos principales será hacer frente a los grandes retos de presente y futuro del primer sector del territorio de Gipuzkoa y para ello, utilizará un enfoque estratégico, multinivel y basado en la colaboración abierta con los agentes sectoriales y subsectoriales.

Asimismo, el estudio incluirá la perspectiva de género y hará hincapié en su vinculación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.

3.- Alinear el nuevo modelo con los objetivos estratégicos.

El nuevo modelo se alineará tanto con los objetivos estratégicos de la Diputación Foral de Gipuzkoa como con los del Departamento de Equilibrio Territorial Verde.

También se alineará con los esfuerzos interinstitucionales de reordenación del entramado de agentes de apoyo al sector.

4.- Fijar en el estudio el marco de diseño, financiación, ejecución y evaluación de la colaboración.

Se fijarán el marco de diseño, financiación, ejecución y evaluación de la colaboración durante los próximos cuatro años, desde principios de cercanía al productor, atención excelente y colaboración abierta entre los agentes e instituciones implicadas.

5.- Asesorar en el diseño de un nuevo acuerdo-tipo para el trabajo colaborativo.



Ereduzko akordio berria eredu berriaren funtsezko elementua izango da, eta gaur egun indarrean dauden akordioak egokitzea erraztuko du.

6.- Lankidetzaren laneko prozedura operatibo berria definitzeko aholku ematea.

Zehaztuko dira prozedura operatiboaren fase guztiak eta fase bakoitzerako behar diren tresnak.

7.- Idazkaritza teknikoari dagozkion zereginak bere gain hartzea.

V.- Gipuzkoako Foru Aldundiaren eta entitate adjudikaziodunaren arteko harremanak.

Enpresa adjudikaziodunak arduradun bat izendatuko du, solaskidea izango dena Lurralde Oreka Berdea Departamentuarekin eta Gipuzkoako Foru Aldundiko Estrategia Zuzendaritzarekin. Enpresa adjudikaziodunak prozesuaren jarraipena egiteko bilerak egin beharko ditu.

El nuevo acuerdo-tipo será elemento nuclear del nuevo modelo y facilitará la posterior adecuación de cada uno de los actuales acuerdos en vigor.

6.- Asesorar en la definición del nuevo procedimiento operativo de trabajo colaborativo.

Se definirán todas las fases del procedimiento operativo y las herramientas necesarias para cada fase.

7.- Asumir las tareas correspondientes a la secretaría técnica.

V.- Relación entre la Diputación Foral de Gipuzkoa y la entidad adjudicataria.

Por parte de la empresa adjudicataria se designará un responsable, que será el/la interlocutor/a con el Departamento de Equilibrio Territorial Verde y la Dirección de Estrategia de la Diputación Foral de Gipuzkoa. La empresa adjudicataria deberá mantener reuniones de seguimiento del proceso.

Donostia, 2023ko irailaren 12a / San Sebastián, 12 de septiembre de 2023

**Sin./Fdo.: Olatz Errazkin Amiano
ZB, Etorkizuna Eraikiz**

