PRESKRIPZIO TEKNIKOEN AGIRIA, ELIKADURAKO ETA LANDA GARAPENEKO SAILBURUORDETZAREN EUSKADIKO EGURRAREN 2025-2030 PLAN ESTRATEGIKOA EGIN ETA HAREN JARRAIPENA EGITEKO AHOLKULARITZA ZERBITZUA KONTRATATZEKO

URKIBIDEA

1. **AURREKARIAK**
2. **XEDEA ETA IRISMENA**
3. **IKUSPEGIA**
    - **Azterketa estrategikoa**
    - **Estrategia formulatzea**
    - **Planaren gobernantza-eredua**
    - **Plana ezartzea. Jarraipenerako eta Ebaluaziorako sistematika**
    - **Planaren jakinarazpena**
4. **PLANEN TESTUINGURU OROKORRA**
    - **Kanpoko ikuspegia**
    - **Barne-ikuspegia**
5. **GAUZATZE-FASEAK ETA ENTREGATZEKOAK**
    - **1. fasea - Azterketa estrategikoa**
    - **2. fasea.- 2025-2030 estrategia formulatzea**
    - **3. fasea.- Planaren Inplementazioa, Gobernantza eta Jarraipena**
    - **4. fasea.- Planaren jakinarazpena**
    - **5. fasea.- Planaren ebaluazioa**
6. **KRONOGRAMA**
7. **PROIEKTUAREN ANTOLAKETA**
    - **Lantaldea**
    - **Koordinazio teknikoa**
8. **METODOLOGIA**
9. **LANAREN KONFIDENTZIALTASUNA ETA JABETZA**

1.- AURREKARIAK

Euskadi global baterako "**ONGIZATEAN HAZI"** Ongizatea, Aurrerapena, Eraldaketa eta Autogobernua programak **XIII. legegintzaldi** honetarako herritarrekin hartutako konpromisoak betetzeko Jaurlaritzak abian jarri behar dituen ekimenak biltzen ditu.

Programak 2024-2028 Legegintzaldi honetan Sailen ekintza garatzeko eta koordinatzeko adostutako konpromisoak eta ekimenak zehazten ditu; hori guztia, aldez aurretik ezarritako plangintza betetzeko eta gobernantza-printzipioak garatzeko (gardentasuna sustatzea, kontuak ematea eta politika publikoak ebaluatzea, besteak beste) Jaurlaritzak duen konpromisoaren adierazgarri.

Programa horrek 5 ARDATZ ditu:

I. Pertsonak zentroan
II. Hazkunde- eta ongizate-eredua
III. Energia-eraldaketa eta jasangarritasuna
IV. Bizikidetza, memoria eta giza eskubideak
V. Autogobernuan haztea

Era berean, 32 jarduera-arlotan garatzen dira, eta horietako batek, 16. zenbakiak, **"Lehen Sektorea eta Arrantza"** aipatzen du, eta Elikadura, Landa Garapen, Nekazaritza eta Arrantza Sailari lotutako konpromiso nagusiak laburbiltzen ditu.

- 92. KONPROMISOA. Elikatze-kateari buruzko Legearen aplikazioaren potentzialtasuna handitzea.
- 93. KONPROMISOA. Tokiko sektore jasangarri eta osasungarriago baten onura ekonomikoak bermatzea.
- 94. KONPROMISOA. Euskal nekazaritzako elikagaien sektorea indartzen laguntzea, ekintzailetzaren, berrikuntzaren eta jardunbide egokien erreferente gisa.
- 95. KONPROMISOA. Lehen sektorearen lan ekologikoa sustatzea.
- 96. KONPROMISOA. Mahastizaintzako eta ardogintzako sektorea, Euskadi markakoa, lehen sektorekoa.
- 97. KONPROMISOA. Zura, etorkizuneko material iraunkorra.
- 98. KONPROMISOA. Arrantza-baliabideen eredu iraunkorra bultzatzea.
- 99. KONPROMISOA. Euskal landa- eta itsasertz-eremuak kudeatzea eta zaintzea.

Elikadura, Landa Garapen, Nekazaritza eta Arrantza Saila, legegintzaldi honetarako barne-egiturari dagokionez berritua, bi sailburuordetzak osatua, "Elikadura eta Landa Garapena" eta "Arrantza eta Itsasertzaren Garapena", hurrenez hurren, eta Itsasertzaren Kudeaketaren transferentziatik eratorritako eskumen berriak bere gain hartu dituena.

Sailen estatus berri horrek agerian uzten du Baso-Egur Sektorearen eta Industria Elkartuaren Balio Kateak eta basoei lotutako Lurralde Garapeneko Eremuaren Balio Kateak gure gizartean ekonomian, gizartean eta lurraldean jokatzen duten papera.

Sailburuak Eusko Jaurlaritzako Elikadura, Landa Garapen, Nekazaritza eta Arrantza Batzordearen aurrean egindako agerraldian azaldu zuen bezala, Elikadurako eta Landa Garapeneko Sailburuordetzaren kasuan, bere gain hartzen ditu honako helburu nagusi hauek:

Lehen sektorearen errentagarritasuna eta lehiakortasuna hobetzea
Inbertsio pribatuaren eta politika publikoen orri adostua izateko aukera emango diguten sektore-planen prestaketa berreskuratzea

-

Gainera, Elikadurako eta Landa Garapeneko Sailburuordetzari dagokio honako jardun-arlo hauek zuzendu eta koordinatzea:

- Nekazaritza, abeltzaintza eta basogintza sustatu eta antolatzea.
- Landa-garapenarekin eta nekazaritzako sektorearen izaera multifuntzionalarekin zerikusia duten politika eta arautegi europarrak garatu eta kudeatzea.
- Landa-garapenaren arloko ekimenen proposamenak egitea alor horretako eskumena duten instituzioei, Landa-ingurunearen Garapenaren ekainaren 30eko 7/2022 Legean aurreikusitako helburuei dagokienez.
- Ikerketa, berrikuntza eta teknologiak bultzatzea, nekazaritza-, arrantza- eta elikagai-industrian eta zuraren basogintza-sektorean eta gastronomian.
- Elikagaien balio-kateak egituratu eta sustatzea, ekoizpen primariotik gastronomiara eta zuraren basogintza-sektorera.
- Nekazaritzako elikagaien eta gastronomiaren sektorean, oinarrizko ekintzailetza eta ekintzailetza aurreratua bultzatzea eta garatzea.
- Prebentzioaren, segurtasunaren eta osasunaren arloan eskumena duten administrazio eta organismoekin koordinatzea, sail honekin erlazionatutako lanbide-sektoreetako lan-egoera hobetzeko.
- Kasuan kasuko jardun-arloari dagozkion kudeaketa-politikak zehaztea, helburu estrategikoak garatzea eta gizartean izandako eragina neurtzea.
- Sailburuordetzaren jarduerak antolatu eta zuzentzea, bai eta zuzendaritzenak eta sailburuordetzaren mendeko gainerako organo eta unitate administratiboenak ere, horretarako behar diren jarraibideak emanez.
- Sailburuordetzari dagokion jardun-eremuan, jardun-politikak prestatzea eta sailburuari horiek proposatzea eta laguntza teknikoa ematea.
- Harremanak izatea Europar Batasuneko, Estatuko, autonomia-erkidegoetako eta foru-aldundietako organoekin, bai eta toki-entitate eskudunekin ere, beren jardun-arloko gaiei dagokienez.
- Europako eta nazioarteko antolakunde publiko nahiz pribatuekiko harremanak eta lankidetza sustatzea.

- Plan, programa eta jarduera garrantzitsuak sustatzea. Plan horien prestaketa-lana eta jarraipen-txostenak koordinatzea, dagozkien jardun-eremuetan.
- Enpresa, entitate eta korporazioekin akordioak edo hitzarmenak izenpetzea, kasuan kasuko eskumena beste organo bati esleitu ez bazaio.
- Beren gain hartzea, dagokion sailburuordetzetan eta eskumeneko esparruetan, emakumeen eta gizonen berdintasuna sustatzeko erantzukizuna, bat etorriz Emakumeen eta gizonen berdintasunerako eta emakumeen aurkako indarkeria matxistarik gabe bizitzeko martxoaren 16ko 1/2023 Legean, Eusko Jaurlaritzak onartutako Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako Planean eta, hala badagokio, Emakume Nekazarien Estatutuari buruzko urriaren 15eko 8/2015 Legean ezarritakoarekin.
- Arloko hizkuntza-normalizazioaren ardura beren gain hartzea eta beren eskumeneko eremuetan euskararen erabilera sustatzea, zerbitzu- eta lan-hizkuntza izan dadin, bat etorriz Gobernu Kontseiluak onartutako Euskararen Agenda Estrategikoarekin.

Testuinguru berri horrekin, “Elikadura eta Landa Garapeneko Sailburuordetza”k 2025-2030 aldirako Egurraren Plan Estrategikoa idatzi, gauzatu eta jarraitzeko proiektu bati ekitea proposatu du. Plan horrek, egungo egoeraren diagnostikoan eta analisian oinarrituta, hurrengo 5 urteetan garatu beharreko helburuak, planak eta programak jasoko ditu, EJko Elikadura eta Garapen Sailburuordetzaren eskumenen esparruan.

Agiri honen ondorioetarako, "**Egurra**" Eusko Jaurlaritzako Elikadura eta Garapen Sailburuordetzaren eskumeneko baso-egur sektorearekin zerikusia duten jarduera ekonomiko eta sektorialen multzoa da.

Eusko Jaurlaritzako Elikadura, Landa Garapen, Nekazaritza eta Arrantza Sailari atxikitako erakunde publikoa denez, HAZI izendatu dute plana prestatzeko koordinazio teknikoa egiteko eta lizitazio-prozesuari hasiera emateko plegu hau argitaratzeko.

2.- XEDEA ETA IRISMENA

Kontratu honen helburua da **2025-2030 aldirako Egurraren Plan Estrategikoa** egiteko eta haren jarraipena egiteko laguntza teknikoa ematea. Dokumentu hau Euskadiko Egurraren garapen sozioekonomiko iraunkorrerako ekintza-gida izango da. Eusko Jaurlaritzako Elikadura eta Garapen Sailburuordetzaren eskumeneko esparruetan egurrari lotutako diagnostiko xehatua eta ekintza-planen definizioa jasoko ditu, eta plan horien inplementazioaren jarraipena kualitatiboki zein kuantitatiboki egingo dela bermatuko du, adierazle espezifikoen bidez.

Planak etorkizunerako ikuspegia ezarriko du, epe labur eta ertainerako lan-oinarriak ezarriz, merkatuaren aldaketetara eta sektoreko joera berrietara egokitutako garapena sustatzeko. Gainera, iraunkortasuna bermatuko du dimentsio guztietan, eta Euskadiko Baso-Egur sektore- eta lurralde-beharrak kontuan hartuta diseinatuko da, baso-egur sektorearen, lotutako industriaren eta Euskadiko basoen egungo egoera eta etorkizuneko bilakaera barne.

Plan hori ikuspegi parte-hartzailearekin eta ebidentzian oinarrituta egingo da, lehentasun

estrategikoak islatuko dituela eta dauden arau- eta garapen-esparruekin koherentzia mantenduko duela ziurtatuz.

"Egurra" Eusko Jaurlaritzako Elikadura eta Garapen Sailburuordetzaren eskumenpeko baso-egur sektoreari lotutako jarduera ekonomikoen multzo gisa hartuta, orientabide gisa, planak honako lan-eremu hauetarako ardatzen, helburuen eta jarduera-ildoen proposamenak aztertu eta landu beharko ditu:

1. **Lehiakortasuna.**
    a. Baso-eremuko errentagarritasuna hobetzeko errentagarritasun-kalkuluak.
    b. Enpresen lehiakortasuna hobetzea, beste makineria eta teknika batzuk ezagutuz.
    c. Enpresen lehiakortasuna eta errentagarritasuna hobetzea.
    d. Estatuan, enpresen lidergo teknologikoari eustea.
    e. Europa erdialdearekin eta Europako iparraldeko herrialdeekin dagoen aldea murriztea.
    f. Enpresa-proiektu bideragarriak martxan jartzen laguntzea.
    g. Basogintzan oinarritutako bioekonomia garatzea.
    h. Basogintzan eta egurgintzan traba burokratiko eta administratiboak minimizatzea.
    i. Basogintza-sektoreari kudeaketa-tresnak eta partaidetzarako formulak eta bere esparrutik eta mugetatik kanpo egiten denaren ezagutza ematea.
    j. Basogintzan eta egurgintzan traba burokratiko eta administratiboak minimizatzea.

2. **Formakuntza.**
    a. Basogintza-egur sektoreko profesionalentzako jakintza ematea lehiakortasuna eta errentagarritasuna hobetzeko.
    b. Materialen agindu-emaileei zurari buruzko ezagutzak ematea.
    c. Baso-egur-sektorearen ingurumen- eta ekonomia-ahalmenak ezagutaraztea eskola-eremuan.
    d. Lanbide-heziketa (basogintza eta zura)
    e. Unibertsitate-prestakuntza (kimika, arkitektura eta herri-lana (ingeniaritza))
3. **Ingurumena.**
    a. Ingurumen-aldagaia sektorearen nortasun-ikur bihurtzea, bai zuraren kasuan, bai ekoizpen-prozesuan.
    b. Zuraren erabilera sustatzea arlo guztietan.
    c. Ziurtagiri garrantzitsuenak zabaltzea eta ikuspuntu desberdinetatik erabiltzea, bai merkataritza arloan, bai sektoreari prestigioa emateko.
    d. Lan-sinergiak eta konplizitateak sortzea sektorearen garapenean, haren ingurumen-potentzialtasunetan eta hainbat kolektiboren zuraren erabileran.
4. **Komunikazioa.**
    a. Egurraren basogintza-sektorearen errealitatea modu eraginkorrean ezagutaraztea gizarteari. Topiko negatiboak baztertzea.
    b. Sektoreari balioa ematea.
    c. Zurarekiko identitatea eta harrotasun kolektiboa sortzen saiatzea.
    d. Hezkuntza-esparrutik preskripzioa sortzea.
    e. Tokiko zura gehiago erabiltzea.
    f. Euskal egurrari marka-irudia ematea.
5. **Nazioartekotzea.**

a. EAEko zuraren baso-sektoreko enpresek ekoiztutako produktuei eta zerbitzuei balioa ematea, modu elkartuan.
b. Atzerriako teknologia eta produktu aurreratuak ezagutzea.
c. Euskal enpresei kanpoko merkatu eta obretarako sarbidea bilatzea.
d. Gure sektorearen gaitasunak ezagutzeko asmoz, Euskadira preskriptoreak, komertzializatzaileak eta agente ekonomikoak erakartzea.

6. **Baso-bioekonomia.**
    a. Euskadiren lurralde-ezaugarri bereizgarrien ezagutza sustatzea, baita tokiko eragileak (industria, Administrazioa eta ikerketa barne) konektatzen dituzten sektoreen arteko lankidetza-aukerena ere,.
    b. Europako bioekonomia zirkularraren aplikazioen merkaturako sarbidea oztopatzen duten itoguneak identifikatzea eta horiei heltzea.
    c. Lehengai bio-oinarrituetatik abiatuta berrikuntza sustatzea, jatorri fosila duten lehengaiekin lehiatzeko moduko ekoizpen-prozesuak eta produktu lehiakorrak lortzeko.
    d. Euskadin biomasari buruz dauden informazio-sistemak eta kudeaketa iraunkorreko jardunbideak erabiltzea, bioekonomiaren garapen jasangarria ziurtatzeko.
    e. Lehen sektorea estu-estu inplikatzea Euskadiko etorkizuneko bioekonomia zirkularraren garapenean, enpresa-eredu berriak, eskualdeen arteko lankidetza eta gaitasunen garapena bultzatuz.
    f. Azken erabiltzaileen (kontsumitzaileen) konpromisoa lortzea, baso-bioekonomiaren trakzio-efektu gisa. Oinarri biologikoa duten industria-prozesu eta -produktu berritzaileen eta azken erabiltzaileen (kontsumitzaileak) artean zubiak eraikitzea, gizartea sentsibilizatzeko.

7. Ikerketa, Garapena eta Berikuntza
    a. Euskadiko Basogintza Hobetzeko I+G+B Plana, sektore lehiakorragoa eta jasangarriagoa lortzeko, tokiko zuraren, EAEko basoetako zurgaiak ez diren produktuen eta zerbitzu ekosistemikoen ezagutzan, ikerketan eta dibulgazioan aurrera egiten jarraitzeko ekimenen bidez.
    b. Hauek izango dira lan-ildo nagusiak:
        i. Baso-osasuna
        ii. Gaur egungoen ordezko baso-espezieak
        iii. Zuraren kalitatea
        iv. Radiata pinuaren hobekuntza genetikorako plana
        v. Klima-aldaketa
        vi. Iraunkortasuna

Eta zeharkako eremu gisa honako hauekin lotutakoak jorratuz: **Digitalizazioa, Deskarbonizazioa, Klima-aldaketaren arintzea eta Jasangarritasuna.**

Planak epe luzeko prospekzio-azterketarako aldi bat ezarri beharko du, 2050era begira, eta bere ekintzak epe labur eta ertainera bideratuko ditu, 2030erako inpaktu-horizontearekin.

Plan Estrategikoaren gobernantza-sistema bat definituko da, proposatutako ekintzak eraginkortasunaren, kudeaketa publikoaren koherentziaren, gardentasunaren, kontuak ematearen eta parte-hartzearen printzipioak aplikatuz gauzatu ahal izateko.

Eta proposatutako lurraldearen "Egurrari" lotuta Euskadin jarduten duten erakunde, organismo eta foro guztiak hartuko dira kontuan, proiektu honen irismenaren barruan, eta Plana garatzea ahalbidetuko duten lankidetza-eredu publiko pribatuak proposatuko dira.

Euskadiko Egurraren Plan Estrategikorako proposatutako gobernantza-sistemak barne hartuko ditu planaren hedapena eta jarraipena, ekintzen xehetasunekin, aurreikusitako plangintzarekin eta helburu estrategikoen lorpen-maila neurtzeko balioko duten adierazleen definizioarekin. Hori guztia Eusko Jaurlaritzak eta, bereziki, Elikadura, Landa Garapen, Nekazaritza eta Arrantza Sailak ezarritako politika eta planekin bat etorriz, eta baso-egur sekoreko balio-kateko eragile nagusiek eta basoen arloan eskumena duten gainerako administrazioek parte hartzearekin

Era berean, eta legealdi honetan Lehendakaritzako Gizarte Trantsizioko Idazkaritza Nagusiak eta Agenda 2030ek euskal erakundeentzat babestutako ekimenekin bat etorriz, plan honek **GJHekin eta Agenda 2030ekin duen konpromisoa integratu behar du Plan Estrategiko berri honekin.** Horretarako, lehentasunen mapa bat ezarriko da, GJHetan oinarrituta eta Plan Estrategiko berriaren helburu estrategikoekin lotuta, eta Elikadura eta Garapen Sailburuordetzak eragiten dien GJHei egiten dien ekarpenaren bilakaera identifikatzea ahalbidetuko duten jarraipen-adierazleekin.

3- IKUSPEGIA

Azterketa estrategikoa. Koiunturaren deskribapena eta bilakaeraren perspektiba.

Plan berri honen abiapuntu gisa, Euskadiko ”Egurrean" sartutako eta aurreko atalean zehaztutako jarduera-eremuen egungo **egoeraren eta ezaugarrien diagnostikoa** egitea aurreikusten da. Diagnostiko horretan, besteak beste, "Egurrarekin" lotutako eragileen mapaketa bat egingo da, plan horri heltzeko, aurreko Planaren (PEMA 21/24) emaitzen berrikuspena eta ebaluazioa egingo da, bai eta baso-egur Sektoreko eta Lotutako Industriako Balio Katearekin garatutako Planen, Jarraibideen, Politiken... aplikazioaren emaitzak ere. Ezaugarri horiek bermatzen dituzten datuak, gobernantzako eta kudeaketako foroak eta egiturak identifikatzea...

Eta, bestetik, **Analisi Prospektiboa** ere barne hartuko du, eremu horien balizko etorkizunari buruzkoa, estrategia, merkatu, teknologia, gizarte eta ingurumenaren inguruko joeren analisian oinarrituta, hainbat mailatan: tokikoa, regionala, estatukoa eta nazioartekoa, erronkak eta aukerak identifikatuz.

Hori guztia honetan oinarrituta:

- Dokumentuak berrikustea eta testuingurua aztertzea.
- Informazioa biltzeko teknikak (inkestak, elkarrizketak, talde fokalak, etab.).
- Ikuspegi parte-hartzailea eta kontsulta funtsezko eragileekin eta **interes-taldeekin, interes-taldeen informazio-iturri garrantzitsuak** identifikatzeko eta aztertzeko, eta dinamikak aktibatzeko horiei lotutako beharrak, itxaropenak, helburuak eta proiektu estrategikoak identifikatzeko.
- FODA analisia edo antzekoak, aukerak eta erronkak identifikatzeko.
- ...

Gainera, **metodologia** baten definizioa baloratuko da, informazio hori nola biltzen, aztertzen, lehenesten eta banatzen dugun eta eguneratuta mantentzen dugun **sistematika ziurtatzeko**, baliabide teknologiko egokietan oinarrituz eta informazio horren

prozesamendu arina erraztuz eta erabaki estrategikoei euskarria emanez, bai informazio hori definitzeko unean, bai haren bilakaeraren jarraipenean.

Estrategia formulatzea

Diagnostikoaren emaitzetatik abiatuta, Euskadiko Egurra kontzeptuaren barruan sartutako azterketa-eremuetan jarraitu beharreko estrategiak taxutuko dira, Baso-Egur Sektoreko eta baso kategoria duen lur azalerari lotutako Lurralde Garapen Eremuko Balio Kateko eragileekin parte hartzeko prozesu batean oinarrituta.
Dokumentu horrek gutxienez puntu hauek jasoko ditu:

- **Posizionamendu estrategiko** orokorra berrikustea.
- **Misioa, Ikuskera eta Balioak** berrikustea eta definitzea
- **Ardatzak, helburuak eta jarduera-ildoak** zehaztea
- **Aginte-taula**
- **Jarduera-plana**
- **Proiektu estrategikoak**, lankidetzako trakzio-proiektuak eta eraldatzeko gaitasuna duten proiektuak identifikatzea.
- Plana garatzeko **lankidetza publiko-pribatuko proposamenak** aztertzea.
- **Finantza-plana**
- **GJHei laguntzea**
- Baso-egur sektoreko jardueretan emakumearen inplikazioaren diagnostikoa eta inplikazio hori areagotzeko proposamenak.
- Baso-egurraren sektorearen diagnostiko sozio-demografikoa, belaunaldi-erreleboa egiteko eta gazteak sektorean sartzeko beharrari heltzeko, eta gazteen inplikazioa areagotzeko proposamenak.

Jabetzari, baso-jarduerari, start-upei eta ekintzaileei (autonomoak) aplikatutako zerga-sistema berrikustea. Zerga-baldintzak hobetzeko proposamenak.

Planaren gobernantza-eredua

Planaren jarraipen eraginkorra, aldizkako berrikuspena eta beharrezko egokitzapenen ezarpena bermatzeko, proposamen xehatu bat aurkeztu beharko da, gobernantzaren sistematika, jarraipena eta egokitzapena definitzeko.
Proposamen horrek Plana gauzatzea erraztuko duen barne-antolamenduko eredu bat jaso beharko du, inplikatutako eragileen artean erantzukizunen, funtzioen eta lan-fluxuen banaketa argia ziurtatuz. Ahal den neurrian, lehendik dauden egiturak aprobetxatzea lehenetsiko da, baliabideak optimizatzeko, bikoiztasunak saihesteko eta erakundeen arteko koordinazioa indartzeko.

Gainera, proposamenak ebidentzian oinarritutako erabakiak hartzeko mekanismoak jaso beharko ditu, gardentasuna, kontuak ematea eta funtsezko eragileen parte-hartzea sustatuz. Funtsezkoa izango da informazio garrantzitsua biltzeko eta aztertzeko prozedurak ezartzea, bai eta Plana etengabe ebaluatzeko irizpideak eta metodologiak definitzea eta lortutako emaitzen arabera hobekuntzak sartzea ere.

Azkenik, Planaren monitorizazioa erraztuko duten kudeaketa-tresnak eta -plataformak definitu beharko dira, datu, txosten eta analisi estrategikoetarako sarbide arina ahalbidetuz, gobernantza eraginkorra eta testuinguruaren beharretara egokitzeko modukoa izan dadin.

Plana ezartzea. Jarraipenerako eta ebaluaziorako sistematika

Plan Estrategikoa egin ondoren, funtsezkoa izango da hura behar bezala inplementatzen dela bermatzea eta lortutako emaitzak etengabe monitorizatzea. Horri esker, eraginkortasuna ebaluatu ahal izango da, beharrezko doikuntzak egin ahal izango dira eta ezarritako helburuei dagokienez aurrerapena neurtu ahal izango da, horrela lehentasun estrategikoekin eta ingurune sozioekonomikoko aldaketekin bat datorrela ziurtatuz.

Horretarako, jarraipen- eta ebaluazio-metodologia bat zehaztu eta ezarri beharko da, estrategiaren eta garatutako neurrien egokitasuna egiaztatzeko adierazle egokiak identifikatzeko. Adierazle horiek bat etorri beharko dute Sailaren kudeaketa-adierazleen sistemarekin, koherentzia, trazabilitatea eta gauzatutako ekintzen eraginaren neurketa objektiboa bermatuz.

Era berean, ebaluazio-sistematikak honako hauek jaso beharko ditu: berrikuspenen aldizkakotasuna, datuak biltzeko eta aztertzeko mekanismoak, eta plana etengabe hobetzeko aukera emango duten atzeraelikadurako mekanismoak integratzea. Txosten-tresnak eta aginte-taulak definitu beharko dira, datuetan oinarritutako erabakiak hartzea erraztuko dutenak, bai eta doikuntza edo birorientazio estrategikoko beharrak goiz identifikatzea ere.

Planaren komunikazioa

Plana inplikatutako eragileen artean behar bezala hedatzen dela ziurtatzeko, eta behar bezala ulertzen dela eta inplementatzen dela bermatzeko, proposamenek Planaren sozializazioa eta lotutako ekintzak barne hartzen dituen **komunikazio-eredu baten diseinua** jaso beharko dute, azterketa-fasetik hasi eta azken ebaluaziora arte.

Eredu horrek dokumentua sozializatzeko, transmititu beharreko funtsezko mezuak eraikitzeko eta hura hedatzeko ekintza zehatzak identifikatzeko gako metodologikoak definitu beharko ditu. Arreta berezia jarri beharko da Plana gauzatzearekin lotutako eragile nagusiek irisgarria eta ulergarria izan dadin ahalbidetuko duten estrategien antolaketan.

4.- TESTUINGURU OROKORRA. PLANEN KANPOKO ETA BARRUKO IKUSPEGIA, besteak beste:

KANPOKOAK:

- Europako Basogintza Estrategia
- Europako Biodibertsitate Estrategia
- Europako Bioekonomiaren Estrategia
- Europako Nekazaritza Politika Bateratuaren Plan Estrategikoa (PEPAC)
- N2000 sarea
- Europako Natura Berreskuratzeko Araudia
- EUDR.
- Energia Berriztagarriei buruzko Europako REDIII Zuzentaraua
- 43/2003 Legea, mendiei buruzkoa.
-
- Berreskuratze-, eraldatze- eta erresilientzia-plana (PRTR)

BARNEKOAK:

- XIII. Legegintzaldiko Gobernu Programa
- Euskadiko Egurraren Plan Estrategikoa 2020 eta haren eguneratzea PEMA 21/24.
- Ekonomia Zirkularraren eta Bioekonomiaren Plan Zirkularra 2024
- 10/2021 Legea, Euskadiko Ingurumen Administrazioarena.
- Natura Ondarea Babesteko Legea 2021
- Lurralde Plan Partzialak LPP
- Nekazaritza eta Basogintzaren LAP
- 3 Lurralde Historikoetako Mendiei buruzko Foru Arauak
- Hirigintza planeamendua (HAPO, Arau Subsidiarioak).
-

5.- GAUZATZEKO FASEAK ETA ENTREGATZEKOAK

1. fasea. – Azterketa estrategikoa. Koiunturaren deskribapena eta bilakaeraren perspektiba

- "EAEko Egurrarekin" lotutako eragileen mapaketa (Plan honi lotuta)
- Analisia identifikatutako eremuen arabera (2030erako muga)
- Analisi prospektiboa (2050erako horizontea)
- Azterketa estrategikoaren ondorioak, AMIA, eremuen arabera

Entregagaiak:
Dokumentu bakarra, honako hauek jasotzen dituena:

- "EAEko Egurrarekin" lotutako eragileen mapaketa (Plan honi lotuta)
- Emaitzen txostena Analisia identifikatutako eremuen arabera (2030erako muga)
- Azterketa prospektiboaren emaitzen txostena (2050erako horizontea)
- AMIAk eremuka

2. fasea. - 2025-2030 estrategia formulatzea

- Posizionamendu estrategikoa berrikustea
- Misioa, Ikuskera eta Balioak berrikustea eta definitzea
- Ardatzak, helburuak eta jarduera-ildoak zehaztea
- Aginte-taula
- Jarduera Plana
- Proiektu estrategikoak, elkarlaneko trakzio-proiektuak eta eraldatzeko gaitasuna duten proiektuak identifikatzea
- Plana garatzeko lankidetza publiko-pribatuko proposamenak aztertzea
- Finantza-plana
- GJHei egindako ekarpena (helburuekiko eta adierazleekiko lotura)

Entregagaiak:

- "Egurraren" 2025-2030erako Plan Estrategikoa (mapa estrategikoa, ardatzak, helburu estrategikoak, ildo estrategikoak, aginte-taula, jarduera-

plana, proiektu traktoreak... analisi-eremu bakoitzeko puntuak identifikatuz)
- "2025-2030 Egurraren" Plan Estrategikoaren txosten exekutiboa.
- Urteko planetan hedatzeko eta jarraipena egiteko sistematika, identifikatutako adierazleen arabera

3. fasea. - Inplementazioa. Planaren gobernantza eta jarraipena

- Planaren gobernantza-eredua definitzea
- Jarraipen- eta ebaluazio-metodologia definitzea, definitutako aginte-koadroa eta GJHekiko lotura oinarri hartuta

Entregagaiak:
- Planaren gobernantza-eredua
- Planaren jarraipena eta ebaluazioa egiteko metodologia/sistematika

4. fasea. - Planaren jakinarazpena

- Plana sozializatzeko ekintzak planifikatzeko proposamena zehaztea, azterketa-fasetik hasi eta planaren amaierara arte, planean parte hartzen duten eragileei eta, oro har, gizarteari zuzenduta.

Entregagaiak:
- Plan Estrategikoaren eta lotutako ekintzen komunikazio- eta sozializazio-plana

5. fasea - Planaren ebaluazioa

- Planaren ebaluazioari ekiteko sistematika, "erdialdean" eta planaren indarraldia amaitzean

Entregagaiak:
- Balorazio-txostena, doikuntzen proposamena eta helburu estrategikoen betetze-mailaren laburpena, bai Planaren erdialdean, bai Planaren indarraldiaren amaieran.

Planaren behin betiko dokumentua, laburpena/txosten exekutiboa, eta helburu estrategikoen betetze-mailaren balorazio- eta laburpen-txostenak bi hizkuntzatan aurkeztu beharko dira, euskaraz eta gaztelaniaz. Dagozkion kostuak eskainitako prezioaren barruan daudela ulertuko da.

Entregagaiak, bai eta aurkeztutako dokumentu gehigarriak ere, paperean entregatuko dira, geroago tratatu ahal izateko euskarri informatikoarekin batera (Word, Excel, PowerPoint edo aplikazio horiekin bateragarria den formatua).

6.- KRONOGRAMA

Proiektua egiten dela eta lortzen dela bermatzeko, lan-kronograma bat aurkeztuko da. Kronograma horretan jasoko dira proiektua egiteko aurreikusitako 4 hilabeteak eta 2030era arte aurreikusitako jarraipen- eta ebaluazio-fasea.

7.- PROIEKTUAREN ANTOLAKETA

Lantaldea

Enpresa lizitatzaileek antolamendu-eredu ezin hobea proposatu beharko dute "Egurraren Plan Estrategikoa" egiteko eta haren jarraipena egiteko prozesua koordinatu eta zuzentzeko. Antolaketa-eredu horrek HAZIrekin, Sailburuordetzarekin eta prozesuan parte hartzen duten eragileekin koordinatzeko mekanismoak jaso beharko ditu, kudeaketa eraginkorra, proiektuaren helburuekin bat datorrena eta inplikatutako alderdi guztien arteko komunikazio eraginkorra bermatuz.

Kontratua gauzatzeko, enpresa lizitatzaileek Planaren zuzendaritzaz eta garapenaz arduratuko den lantalde bat atxiki beharko dute. Lantalde horrek, gutxienez, profil hauek izan beharko ditu:

- **Proiektuaren zuzendaritza**: enpresa esleipendunaren arduradun nagusia HAZIren eta Elikadura eta Garapen Sailburuordetzaren aurrean. Gainbegiratze orokorraz, plangintza estrategikoaz eta plana garatzeko funtsezko erabakiez arduratuko da. Gainera, baliabideen esleipen egokia eta ezarritako epeak betetzen direla bermatu beharko du.

- • **Laguntza-aholkularitza**: proiektua gauzatzen laguntzeko ardura duten 2 pertsona, Plan Estrategikoa egiteko prozesuaren kalitate teknikoa eta metodologikoa bermatuz. Informazioa bildu eta aztertzeaz, txostenak egiteaz eta datuetan eta jardunbide egokietan oinarritutako irtenbide estrategikoak proposatzeaz arduratuko dira.

Lantaldea osatzen duten pertsonek proiektua behar bezala garatzeko beharrezkoak diren kualifikazioa, prestakuntza eta esperientzia egiaztatu beharko dituzte. Zehazki, gutxieneko baldintza hauek ezartzen dira:

- **• Proiektuaren zuzendaritza:**
  - Gutxienez bost (5) urteko esperientzia aholkularitza estrategikoan.
  - Gutxienez bost (5) plan estrategiko egiten eta horien jarraipena egiten esperientzia espezifikoa izatea.
  - Diziplina anitzeko taldeen lidergoan eta erakunde publiko eta pribatuekiko koordinazioan erakutsitako gaitasuna.
  - Baso-egurraren sektoreko balio-kateko jarduerekin, baso-eskumenen banaketarekin eta sektorea osatzen duten eragile nagusiekin lotutako gutxienez bi (2) proiektu garatzen esperientzia izatea.

- **• Laguntza Aholkularitza**:
  - Gutxienez hiru (3) urteko esperientzia egiaztatua antzeko proiektu estrategikoetan.

- Gutxienez hiru (3) plan estrategiko osorik egiten parte hartzea.
- Plangintza estrategikoko metodologiak, azterketa sektoriala eta eraginaren ebaluazioa ezagutzea.

Enpresa lizitatzaileek baldintza horiek betetzen dituztela egiaztatzen duten agiriak aurkeztu beharko dituzte, proposatutako profesionalen curriculum xehatuak, esperientzia-ziurtagiriak eta proposatutako lantaldearen egokitasuna frogatzen duen beste edozein dokumentu. Era berean, aurreko proiektuen erreferentziak eta Egurraren eremuan arrakasta izan duten kasuak baloratuko dira.

Koordinazio teknikoa

HAZI Fundazioak proiektuaren koordinatzaile tekniko bat izendatuko du, kontratatutako laguntza teknikoa behar bezala gauzatzen dela gainbegiratzeko. Gainera, bertaratze-prozesu orori aurre egiteko gaitasun betearazlea izango du, bai lanaren jarraibideei dagokienez, bai hasieran esleitutako proposamenaren aldaketei dagokienez. Bere eskumenak lanak ikuskatzera eta zaintzera ere hedatzen dira, eta informazioa eskatu edo lanaren edozein prozesu edo fase aztertu ahal izango du.

8.- METODOLOGIA

Enpresa lizitatzaileek Plan Estrategikoa egiteko, haren jarraipena egiteko eta ebaluatzeko metodologia integrala aplikatu beharko dute, Baldintza Teknikoen Agiri honetako 3. atalean ezarritako oinarri metodologikoekin bat datorrela ziurtatuz. Metodologiak bermatu beharko du metodologiaren garapenean eta betearazpenean parte hartzen duten eragileen arteko parte-hartze eraginkorra, koordinazioa eta elkarrizketa. Bereziki, Elikadura eta Garapen Sailburuordetzari lotutako eragile nagusien inplikazioa sustatu beharko da, bai eta baso-egur-sektorearen eta lotutako industriaren balio-kateekin eta basoen lurralde-garapenarekin zerikusia dutenena ere.

Prozesu parte-hartzaile eta egituratu bat bermatzeko, proposamen metodologikoak ekintza eta tresna espezifikoak jaso beharko ditu, Plan Estrategikoa egiten parte hartzen duten eragileen arteko informazio- eta komunikazio-fluxu egokia erraztuko dutenak. Tresna horien artean, lankidetza-dinamikak, informazioa kudeatzeko plataforma digitalak, bilera teknikoak, lan-mahaiak eta kontsulta egituratuko metodologiak hartu ahal izango dira kontuan.
Informazioa kontsultatzeko eta biltzeko prozesuaren barruan, funtsezko eragileekin elkarrizketak egitea ezartzen da, adierazgarritasun egokia ziurtatuz.
A priori, beharrezkotzat jotzen da gutxienez honako elkarrizketa hauek egitea:

Aholkularitza-enpresak osatu beharreko apriorizko zerrenda;

- *Eusko Jaurlaritzako Elikadura eta Garapen Sailburuordetza (gutxienez 4 elkarrizketa)*
- *Baskegur eta bere elkarte kideak (Arabako Basogintza Elkartea, Bizkaiko Basogintza Elkartea, Gipuzkoako Basogintza Elkartea, AREFOR, Basolanak elkartea, SOGESA, SECOMA, Papelera Gipuzcoana de Zicuñaga, Smurfit Westrock Nervión, Egurlandua, Arotzgi, Acevi, SEA).Unión de Selvicultores del Sur de Europa*
- *European Forest Institute (EFI)*
- *Institut de la Forest Cultivee (IEFC)*

- *Bioregions Facility*
- *Foru Aldundien Baso Zerbitzuak •Udalen baso-jarduerari eragiten dioten gaietan eskumena duten zuzendaritzak*
- *• Ikerketa Zentroak: Neiker, Tecnalia, Azti, EHU, ...*
- *Baso kudeaketa Iraunkorra jorratzen duten formakuntza zentroak: IMK Arkaute, IMK Fraisoro, IMK Derio, BHI Murgia, Centro San Viator, ...*
- *baso-egur sektorearen industria eraldatzailea*
- *Baso-egur sektoreko emakumeen elkarteak;*
- *• Beste parte-hartzaile batzuk: Landa-garapenerako elkarteak, URA, Energiaren Euskal Erakundea, Ihobe, SPRI, Enkarterriko Mankomunitatea, ...*

Bereziki baloratuko da planteamendu metodologikoen deskribapenaren xehetasun-maila, barne hartuta jardueren plangintza argia, gauzatze-kronogramak, lan-dinamikak, partaidetza-mekanismoak eta prozesuaren eraginkortasuna indartuko duten komunikazio-estrategiak.

9.- LANAREN KONFIDENTZIALTASUNA ETA JABETZA

HAZI Fundazioak proiektuaren hasieran emandako informazioa eta laguntza teknikoak edo HAZI Fundazioak hirugarrenen aurrean egindako bitartekotza bidez bildutako material guztiak erakunde horren jabetzakoak izango dira, eta osorik itzuliko dira azterlana amaitzean.

Laguntza teknikoan parte hartzen duen taldeko kide guztiek proiektuaren edukia, helburua eta egoera errespetatuko dituzte hirugarrenen aurrean, eta berariaz eskatuko diote baimena HAZI Fundazioari azterlanari buruzko dokumentuak argitaratzeko edo adierazpen publikoak egiteko.

Proposatutako lantaldeko kideek ez dute inola ere adierazpen publikorik egingo lan honi buruz eta horrekin zerikusia duten alderdiei buruz.
Atal hau berariazko klausula administratiboen pleguko 23. eta 27. ataletan xedatutakoarekin osatuko da.